



# Relazione Semestrale Consolidata abbreviata di TAS al 30 giugno 2014

---

---

---

SOCIETA' SOTTOPOSTA A DIREZIONE E COORDINAMENTO DA PARTE DI TASNCH HOLDING S.P.A.

## TAS TECNOLOGIA AVANZATA DEI SISTEMI S.P.A.

### INDICE

#### RELAZIONE SEMESTRALE ABBREVIATA di TAS al 30 giugno 2014

	Pag.
- Organi sociali	3
- Attività e struttura del Gruppo	4
- Relazione sulla gestione	8
- Prospetti contabili consolidati e relative note illustrative	17
- Allegati:	
1. Dichiarazione ai sensi dell'art. 154 bis, commi 3 e 4, D.lgs. n. 58/1998	

## ORGANI SOCIALI

### Consiglio di Amministrazione

*scadenza: approvazione bilancio al 31 dicembre 2014*

Renzo Vanetti		Presidente
Valentino Bravi		Amministratore Delegato
Francesco Guidotti		Amministratore indipendente non esecutivo
Michael Treichl	1,3	Amministratore non esecutivo
Luca Di Giacomo	1,2,3	Amministratore indipendente non esecutivo
Richard Launder	1,2,3	Amministratore indipendente non esecutivo

### Collegio Sindacale

*scadenza: approvazione bilancio al 31 dicembre 2016*

#### Sindaci Effettivi

Carlo Ticozzi Valerio	4	Presidente
Simonetta Bissoli	4	
Antonio Mele	4	

#### Sindaci Supplenti

Raffaella Farina	4	
Adolfo Cucinella	4	

### Società di Revisione

PricewaterhouseCoopers S.p.A.

Capitale sociale	€ 21.919.574,97	Interamente sottoscritto e versato
n. azioni	41.768.449	

*1 Membro del Comitato per la remunerazione*

*2 Membro del Comitato per controllo e rischi*

*3 Membro del Comitato per le operazioni con parti correlate*

*4 In data 29 aprile 2014 l'Assemblea dei Soci ha nominato per tre esercizi, con scadenza alla data di approvazione del bilancio al 31/12/2016, il nuovo Collegio Sindacale.*

## ATTIVITA' E STRUTTURA DEL GRUPPO

TAS S.p.A. (di seguito “TAS”, la “Società” o la “Capogruppo”) opera nel settore dell’informatica con particolare riferimento allo sviluppo e commercializzazione di prodotti software, alla consulenza, assistenza e manutenzione degli stessi, nonché svolge l’attività accessoria di rivendita di prodotti software/hardware di terze parti.

La Società è attualmente uno dei principali operatori sul mercato italiano ed internazionale nel settore dello sviluppo e gestione del *software per* la monetica (oltre 60 milioni di carte gestite nei seguenti servizi: *Cards Lifecycle Management, Acquiring channels and terminal management, Authorization Systems, Fraud Management, EMV Solutions*), i sistemi di pagamento, la tesoreria e l’accesso a reti interbancarie, oltre che per la negoziazione e regolamento sui mercati finanziari, ivi inclusi gli aspetti di *compliance* e sicurezza.

TAS offre inoltre servizi di SaaS (*Software as a Service*) nelle medesime aree, utilizzando i propri applicativi.

In particolare, le soluzioni più recenti di TAS includono:

- la piattaforma denominata “*cashless 3.0*” tra le più innovative e complete a livello mondiale per l’emissione, l’autorizzazione, la gestione e il controllo di tutte le tipologie di carte fisiche e virtuali di credito e di pagamento;
- la soluzione per T2S sia per le banche centrali che commerciali;
- la gestione del disaccoppiamento tra applicazioni di back-office e i protocolli di interfaccia alle infrastrutture di mercato per lo scambio e regolamento delle transazioni interbancarie;
- la gestione dei processi di *issuing e acquiring* e di monitoraggio frodi per carte di pagamento fisiche e virtuali di qualsiasi tipologia;
- il monitoraggio e la gestione centralizzata in real-time della liquidità e degli strumenti a supporto (es. *Collateral*);
- la gestione degli *e-marketplace* B2C, B2B e B2G, estendibile a nuovi *device* intelligenti e progetti all'avanguardia:
  - Portali Multicanale di FVC per *Payment Institutions*
  - Piattaforme di *e-Payment/e-Collection*
  - Soluzioni Collaborative *Order to Cash*;
- la gestione dei crediti che oggi sfruttano le potenzialità dei canali *web* e *mobile* razionalizzando i processi e garantendo vantaggi competitivi al cliente soluzioni per i *capital markets* volte a garantire soprattutto
  - *Straight Through Processing* dalla negoziazione al regolamento
  - *Post Trade Surveillance*;
- l’ERP specifico per:
  - *Public Governance*, suite per la gestione di processi di performance management nella pubblica amministrazione, ad oggi in uso a importanti realtà della PA italiana;
  - Aziende di servizi che offre una piena copertura tanto dei temi amministrativo-contabili che dei processi di *core business* (*project management, billing, procurement*), che conta oggi su di un significativo parco clienti concentrato in Italia.
  - il mercato internazionale, basata su un nuovo modello di *user experience social* e collaborative e realizzata su piattaforma Oracle Fusion.

La Società opera all'estero tramite le controllate Tas Helvetia S.A. ("TAS Helvetia" già APIA S.A.), TAS France S.A.S.U. ("TAS France"), TAS IBERIA, S.L.U. ("TAS Iberia") e TASAMERICAS – TECNOLOGIA AVANÇADA DE SISTEMAS LTDA. ("TAS Americas").

TAS France, società di diritto francese, è un *data center e internet service provider* con grande esperienza nel settore del commercio elettronico. Accanto a questa attività storica, se ne è affiancata una di attiva collaborazione con TAS per lo sviluppo di nuovi prodotti di software finanziario e per la commercializzazione dei prodotti TAS in Francia, Principato di Monaco, Belgio e Lussemburgo.

TAS Helvetia, società di diritto svizzero, il cui focus principale è nelle soluzioni tecnologiche per le attività "core" degli intermediari finanziari, integrate gradualmente con i sistemi esistenti di contabilità o back office "non core" per minimizzare gli impatti organizzativi e gestionali. TAS Helvetia fornisce, inoltre, soluzioni per l'erogazione e il controllo del credito, oltre che applicazioni di mobile-banking. Inoltre è in corso un'attività di proposizione commerciale della soluzione "dei mutui" che è stata localizzata per il mercato Latino Americano ed in particolare per il Brasile.

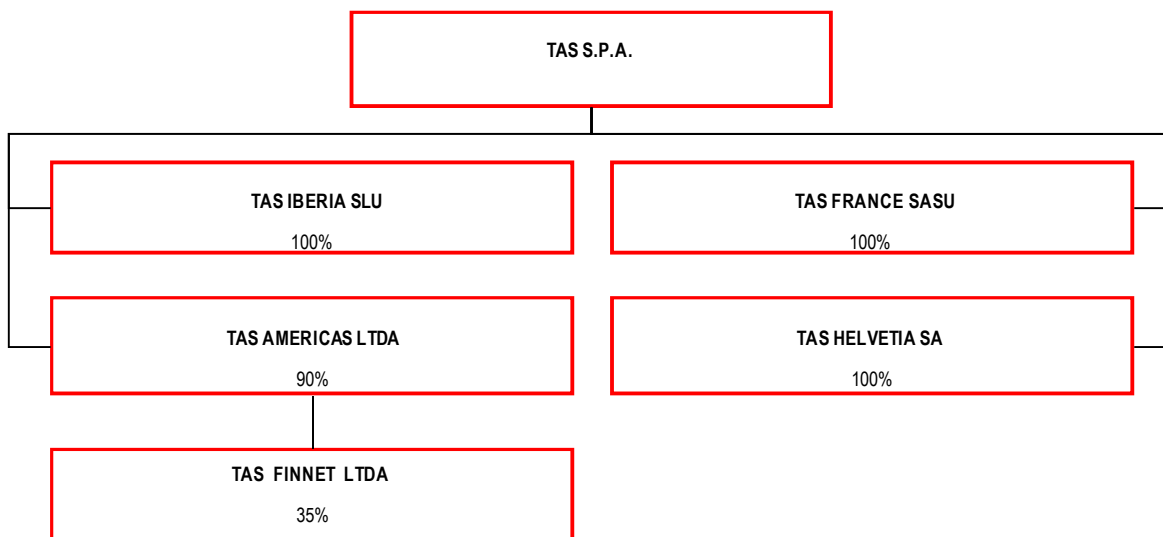
TAS Iberia, società di diritto spagnolo, opera come centro di competenza EMV del Gruppo per le carte di pagamento con chip e, in tal ambito, fornisce soluzioni software standardizzate, soluzioni software su commessa, servizi di manutenzione e outsourcing. Supporta e commercializza le soluzioni del Gruppo nella penisola Iberica con particolare riferimento alle reti di pagamento e ai *capital markets*.

TAS Americas, società di diritto brasiliano, risponde all'esigenza di sviluppare il mercato locale grazie alla maggiore prossimità ai clienti e razionalizzare al tempo stesso l'attività e gli investimenti già effettuati da TAS nel mercato Latino Americano ed in particolare in Brasile.

Si segnala che TAS Helvetia, TAS France, TAS Iberia e TAS Americas hanno stipulato con la Società degli accordi infragruppo finalizzati alla reciproca commercializzazione dei prodotti nel proprio territorio di riferimento.

**AREA DI CONSOLIDAMENTO**

Si riporta la struttura del Gruppo al 30 giugno 2014.



Le società TAS Iberia, TAS France, TAS Americas e TAS Helvetia sono consolidate con il metodo dell'integrazione globale. La società TASFinnet è stata consolidata con il metodo del patrimonio netto.

Le società detenute dal Gruppo al 30 giugno 2014 ed i relativi patrimoni netti contabili sono riportati nella seguente tabella:

Denominazione Sociale	Nazionalità	Capitale Sociale (€/000) al 30.06.2014	% Possesso 30.06.2014	% Possesso 31.12.2013	Patrimonio Netto (€/000) al 30.06.2014
TAS SpA.	Italia	21.920			15.094
TAS FRANCE SASU	Francia	500	100	100	784
TAS HELVETIA SA*	Svizzera	65	100	100	1.373
TAS IBERIA SLU	Spagna	20	100	100	259
TAS AMERICAS LTDA	Brasile	365	90	90	194
TASFINNET LTDA**	Brasile	320	35	35	217

\* In data 8 maggio l'Assemblea di Apia ha deliberato il cambio della ragione sociale in TAS Helvetia SA.

\*\*La quota di possesso si riferisce a TAS Americas. I dati si riferiscono al bilancio in real del 31.12.2013 convertiti al cambio del 30.06.2014.

Denominazione	Sede	Unità Secondarie	% Poss.
TAS SpA (Capogruppo)	Benedetto Croce n.6, Roma – Italia	- Milano, Via Famagosta n. 75 – Italia - Verona, Via Museo n. 1 – Italia - Siena, Via Girolamo Gigli, n. 2- Italia - Parma, Via Colorno n. 63/a – Italia - Bologna, Via della Cooperazione, 21 – Italia	
TAS France Sasu (già E.u.r.l.)	Route des Crêtes, Sophia Antipolis, Francia		100,00%
TAS Helvetia Sa	Prati Botta 22, Lugano/Barbengo – Svizzera		100,00%
TAS Iberia Slu	Ronda de Poniente 2 Tres Cantos, Madrid – Spagna	- Plaza Ramon y Cayal 1, Cordoba – Spagna	100,00%
TAS AMERICAS Ltda	Alameda Campinas n°463, San Paolo - Brasile		90,00%
TASFINNET Ltda	Avenida Alameda Mamoré n°911, San Paolo - Brasile		35,00%

## INFORMAZIONE SULLA GESTIONE

### PREMESSA

Signori Azionisti,

La presente Relazione Semestrale al 30 giugno 2014 (di seguito “relazione”) è stata redatta ai sensi del D. Lgs. 58/1998 e successive modifiche, nonché del Regolamento emittenti emanato dalla Consob.

La presente relazione semestrale è stata predisposta nel rispetto dei Principi Contabili Internazionali (“IFRS”) emessi dall'*International Accounting Standards Board* (“IASB”) e omologati dall'Unione Europea ed è stata redatta secondo lo IAS 34 – Bilanci intermedi, applicando gli stessi principi contabili adottati nella redazione del Bilancio consolidato al 31 dicembre 2013.

I dati economici sono forniti con riguardo al semestre di riferimento. Essi sono confrontati con i dati relativi all’analogo periodo dell’esercizio precedente.

I dati contabili, espressi in migliaia di Euro, sono riferiti al Gruppo in quanto TAS (di seguito “TAS”, la “Società” o la “Capogruppo”) è tenuta alla redazione dei conti consolidati.

La presente relazione al 30 giugno 2014 è stata approvata dal Consiglio di Amministrazione di TAS in data 6 agosto 2014.

### RISULTATI IN SINTESI

Il seguente prospetto riassume i principali risultati economico-finanziari del Gruppo al 30 giugno 2014:

GRUPPO TAS (migliaia di Euro)	30.06.2014	30.06.2013	Var.	Var %
<b>Ricavi totali</b>	<b>21.615</b>	<b>21.573</b>	<b>42</b>	<b>0,2%</b>
- di cui caratteristici	21.339	21.424	(85)	(0,4%)
- di cui non caratteristici	276	149	127	85,3%
<b>Margine operativo lordo (Ebitda<sup>1</sup>)</b>	<b>494</b>	<b>109</b>	<b>384</b>	<b>&gt;100,0%</b>
% sui ricavi totali	2,3%	0,5%	1,8%	>100,0%
<b>Risultato operativo</b>	<b>(1.932)</b>	<b>(2.085)</b>	<b>153</b>	<b>7,4%</b>
% sui ricavi totali	(8,9%)	(9,7%)	0,7%	7,5%
<b>Utile/(Perdita) netta del periodo</b>	<b>(2.732)</b>	<b>(3.001)</b>	<b>268</b>	<b>8,9%</b>
% sui ricavi totali	(12,6%)	(13,9%)	1,3%	9,1%
<b>Posizione Finanziaria Netta</b>	<b>(10.069)</b>	<b>(10.489)</b>	<b>420</b>	<b>4,0%</b>
- di cui verso banche ed altri finanziatori	(10.069)	(10.489)	420	4,0%

Al 30 giugno 2014 i *Ricavi totali*, pari a 21,6 milioni di Euro, sono sostanzialmente in linea rispetto al 30 giugno del 2013.

L'*Ebitda*, che comprende costi non ricorrenti per 0,7 milioni di Euro, si attesta ad un valore positivo di 0,5 milioni di Euro, in miglioramento rispetto al valore positivo di 0,1 milioni di Euro del corrispondente periodo dell’esercizio precedente.

<sup>1</sup> L'EBITDA (Earning Before Interest Taxes Depreciations and Amortizations – Margine Operativo Lordo) rappresenta un indicatore alternativo di performance non definito dagli IFRS ma utilizzato dal management della società per monitorare e valutare l’andamento operativo della stessa, in quanto non influenzato dalla volatilità dovuta agli effetti dei diversi criteri di determinazione degli imponibili fiscali, dall’ammontare e caratteristiche del capitale impiegato nonché dalle relative politiche di ammortamento. Tale indicatore è definito per TAS come Utile/(Perdita) del periodo al lordo degli ammortamenti e svalutazioni su crediti, immobilizzazioni materiali e immateriali, degli oneri e proventi finanziari e delle imposte sul reddito.



Il *Risultato operativo* del periodo, negativo per 1,9 milioni di Euro, risulta influenzato da ammortamenti e svalutazioni per circa 2,4 milioni di Euro. Al 30 giugno 2013 era negativo per 2,1 milioni di Euro.

Il *Risultato netto di periodo* mostra una perdita pari a 2,7 milioni di Euro contro una perdita di 3,0 milioni di Euro del periodo precedente.

La *Posizione Finanziaria Netta* è negativa per 10,1 milioni di Euro rispetto ai 10,5 milioni di Euro del 30 giugno 2013. Al 31 dicembre 2013 era pari a 14,9 milioni di Euro. Il miglioramento è legato principalmente alla migliore liquidità pari a 9,6 milioni di Euro, rispetto ai 4,2 milioni di Euro del 31 dicembre 2013.

Il seguente prospetto riassume invece i principali risultati economici del Gruppo del secondo trimestre 2014 ed il confronto con il corrispondente periodo dell'esercizio precedente:

GRUPPO TAS (migliaia di Euro)	2° Trim. 14*	2° Trim. 13*	Var.	Var %
<b>Ricavi totali</b>	<b>10.359</b>	<b>10.140</b>	<b>219</b>	<b>2,2%</b>
- di cui caratteristici	10.301	10.068	232	2,3%
- di cui non caratteristici	58	71	(13)	(18,7%)
<b>Margine operativo lordo (Ebitda)</b>	<b>430</b>	<b>423</b>	<b>7</b>	<b>1,7%</b>
% sui ricavi totali	4,2%	4,2%	(0,0%)	0,4%
<b>Risultato operativo</b>	<b>(932)</b>	<b>(754)</b>	<b>(178)</b>	<b>(23,6%)</b>
% sui ricavi totali	(9,0%)	(7,4%)	(1,6%)	(21,0%)
<b>Utile/(Perdita) netta del periodo</b>	<b>(1.292)</b>	<b>(1.182)</b>	<b>(110)</b>	<b>(9,3%)</b>
% sui ricavi totali	(12,5%)	(11,7%)	(0,8%)	(7,0%)

\*Tali dati, riportati in applicazione del documento Assirevi n.143, non sono stati assoggettati a revisione contabile.

I dati sopra evidenziati mostrano valori sostanzialmente in linea, sia in termini di ricavo che di margini, rispetto al corrispondente secondo trimestre dell'esercizio precedente.

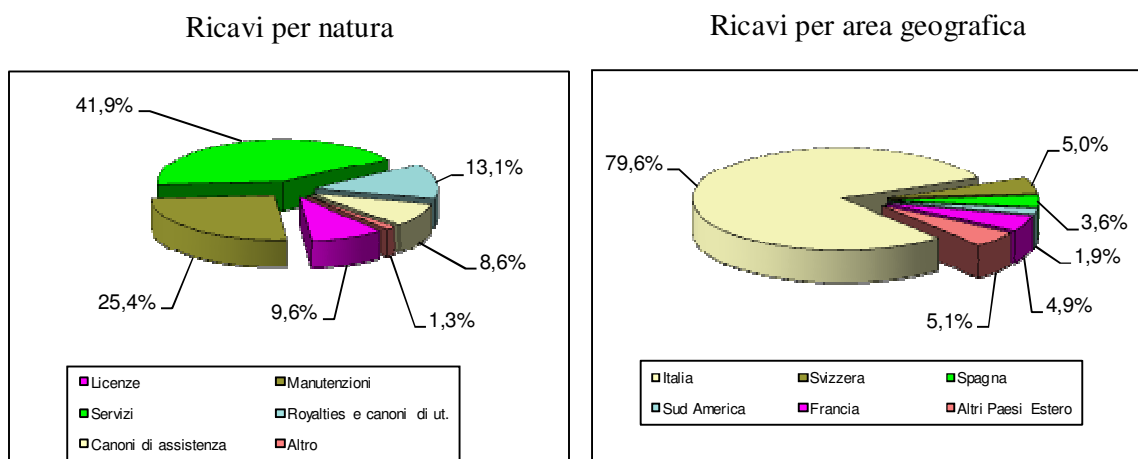
## ANALISI DEI PRINCIPALI DATI ECONOMICI E PATRIMONIALI

Vengono di seguito analizzati i principali dati economici e patrimoniali del semestre.

### Ricavi

Al 30 giugno 2014 il Gruppo ha registrato *Ricavi totali* per Euro 21.615 mila, rispetto ad Euro 21.573 mila del corrispondente periodo dell'esercizio precedente, così dettagliati:

- Euro 21.339 mila costituiti da ricavi della gestione caratteristica (Euro 21.424 mila nel 2013);
- Euro 276 mila costituiti da altri ricavi non caratteristici (Euro 149 mila nel 2013).



Il dettaglio dei ricavi per natura è di seguito riportato:

Ricavi x natura	30/06/2014	Inc. %	30/06/2013	Inc. %	2° Trim. 2014*	Inc. %	2° Trim. 2013*	Inc. %
Licenze	2.080	9,6%	2.888	13,4%	442	4,3%	822	8,1%
Manutenzioni	5.496	25,4%	5.387	25,0%	2.799	27,0%	2.676	26,4%
Servizi	9.063	41,9%	8.660	40,1%	4.643	44,8%	4.175	41,2%
Royalties e canoni di ut.	2.835	13,1%	2.822	13,1%	1.476	14,2%	1.438	14,2%
Canoni di assistenza	1.866	8,6%	1.667	7,7%	941	9,1%	957	9,4%
Altro	276	1,3%	149	0,7%	58	0,6%	71	0,7%
<b>TOTALE</b>	<b>21.615</b>	<b>100,0%</b>	<b>21.573</b>	<b>100,0%</b>	<b>10.359</b>	<b>100,0%</b>	<b>10.140</b>	<b>100,0%</b>

\*Tali dati, riportati in applicazione del documento Assirevi n.143, non sono stati assoggettati a revisione contabile.

Analizzando il totale ricavi del Gruppo per natura di servizio prestato, si evidenzia un incremento in tutte le tipologie di servizio, ad esclusione del totale ricavi per licenze che, al 30 giugno 2014, costituiscono il 9,6% del totale dei ricavi passando da Euro 2.888 mila ad Euro 2.080 mila.

Tale decremento delle licenze è legato principalmente al fatto che il dato del 2013 includeva circa 1,8 milioni di Euro legati ad una rivendita di prodotti di terzi ad un primario cliente del gruppo, evento che si è ripetuto nel 2014 ma con un valore di circa 1,0 milioni di Euro.

La voce *Altro* comprende i ricavi della gestione non caratteristica.

La tabella sotto riportata evidenzia la distribuzione dei ricavi per area geografica:

Ricavi per area geografica	30/06/2014	Inc. %	30/06/2013	Inc. %	2° Trim. 2014*	Inc. %	2° Trim. 2013*	Inc. %
Italia	17.213	79,6%	16.791	77,8%	8.191	79,1%	7.724	76,2%
Svizzera	1.077	5,0%	1.399	6,5%	499	4,8%	756	7,5%
Spagna	768	3,6%	811	3,8%	372	3,6%	423	4,2%
Sud America	401	1,9%	479	2,2%	258	2,5%	248	2,4%
Francia	1.052	4,9%	930	4,3%	519	5,0%	469	4,6%
Altri Paesi Estero	1.104	5,1%	1.161	5,4%	519	5,0%	520	5,1%
<b>TOTALE</b>	<b>21.615</b>	<b>100,0%</b>	<b>21.573</b>	<b>100,0%</b>	<b>10.359</b>	<b>100,0%</b>	<b>10.140</b>	<b>100,0%</b>

\*Tali dati, riportati in applicazione del documento Assirevi n.143, non sono stati assoggettati a revisione contabile.

La distribuzione dei ricavi per area geografica rispecchia per lo più l'ubicazione nazionale delle società che compongono il Gruppo.

I ricavi della voce *Altri Paesi Estero* includono principalmente Germania e Olanda.

### Risultato Operativo

Il *Risultato Operativo* del semestre, influenzato da costi non ricorrenti pari ad Euro 666 mila, è pari ad Euro 1.932 mila rispetto ad un valore di Euro 2.085 mila del corrispondente esercizio precedente.

La tabella seguente mostra il confronto dei costi al 30 giugno 2014 rispetto all'esercizio precedente:

Costi	30/06/2014	30/06/2013	2° Trim. 2014*	2° Trim. 2013*
Materie prime di consumo e merci	1.378	2.234	84	223
- di cui costi per sviluppo software	(169)	(100)	(116)	(80)
Costi del personale	12.494	12.758	6.285	6.444
- di cui costi per sviluppo software	(1.272)	(1.031)	(589)	(556)
Per servizi	5.452	4.579	2.720	2.284
- di cui costi per sviluppo software	(331)	(42)	(248)	(29)
- di cui non ricorrenti	-	44	-	-
Altri costi	1.797	1.892	840	764
- di cui non ricorrenti	666	654	259	127
<b>TOTALE</b>	<b>21.121</b>	<b>21.463</b>	<b>9.929</b>	<b>9.717</b>

\*Tali dati, riportati in applicazione del documento Assirevi n.143, non sono stati assoggettati a revisione contabile.

I costi del personale, la voce passiva più rilevante del conto economico, pari ad Euro 12.494 mila, sono di poco inferiori (-2,1%) rispetto al corrispondente periodo dell'esercizio precedente. Si evidenzia che in data 16 aprile 2014 la Capogruppo ha rinnovato il ricorso ad ammortizzatori sociali mediante la sottoscrizione di un accordo, con il consenso delle rappresentanze sindacali, per l'avvio di tredici settimane di Cassa Integrazione Guadagni a decorrere dal 1° maggio 2014 che prosegue le misure precedentemente adottate con la Cassa Integrazione Guadagni Straordinaria scaduto il 30 aprile 2014. In data 21 luglio 2014 tale ammortizzatore è stato altresì rinnovato fino al 20 ottobre 2014.

Ai sensi della Comunicazione Consob del 28 luglio 2006 n. DEM/6064293, si riporta di seguito il dettaglio dei costi non ricorrenti, pari ad Euro 666 mila, che hanno inciso sui risultati sopra riportati:

VOCE DEL PROSPETTO DI BILANCIO	IMPORTO	DESCRIZIONE
"Altri costi"	(666)	Oneri straordinari
<b>Totale</b>	<b>(666)</b>	
<b>TOTALE COSTI NON RICORRENTI</b>	<b>(666)</b>	

Gli *Altri costi* sono rappresentati da transazioni per incentivi all'esodo di dipendenti.

### **Risultato del periodo consolidato**

Al 30 giugno 2014 si registra una perdita di Euro 2.732 mila contro una perdita del 2013 di Euro 3.001 mila.

La perdita per azione del periodo è di 0,07 Euro come al 30 giugno 2013.

<b>Risultato per Azione</b>	<b>30/06/2014</b>	<b>30/06/2013</b>	<b>2° Trim. 2014*</b>	<b>2° Trim. 2013*</b>
Capitale Sociale	21.919.575	21.919.575	21.919.575	21.919.575
Risultato d'esercizio	(2.732.163)	(3.000.633)	(1.291.645)	(1.181.905)
Azioni ordinarie	41.768.449	41.768.449	41.768.449	41.768.449
Numero medio ponderato di azioni in circolazione nell'esercizio	<b>41.768.449</b>	<b>41.768.449</b>	<b>41.768.449</b>	<b>41.768.449</b>
<b>RISULTATO PER AZIONE</b>	<b>(0,07)</b>	<b>(0,07)</b>	<b>(0,03)</b>	<b>(0,03)</b>

\*Tali dati, riportati in applicazione del documento Assirevi n.143, non sono stati assoggettati a revisione contabile.

### **SITUAZIONE PATRIMONIALE CONSOLIDATA**

<b>GRUPPO TAS (migliaia di Euro)</b>	<b>30.06.2014</b>	<b>31.12.2013</b>
Capitale Immobilizzato	30.338	30.695
Capitale d'esercizio netto	(2.071)	5.644
Passività non correnti	(6.048)	(6.136)
<b>Capitale Investito netto</b>	<b>22.219</b>	<b>30.202</b>
<b>Posizione finanziaria netta verso Istituti bancari</b>	<b>10.069</b>	<b>14.915</b>
<b>Finanziamento soci</b>	-	-
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>12.150</b>	<b>15.288</b>
<i>-di cui Risultato di periodo</i>	<i>(2.732)</i>	<i>(4.153)</i>

Il *Capitale Immobilizzato* risulta così suddiviso:

- Euro 20.090 mila relativi al *goodwill* di cui:
  - o Euro 13.469 mila legato ai rami di azienda acquisti in data 1.08.2006 dalla ex controllante C.I.B. Srl;
  - o Euro 2.446 mila legato alla ex società DS Finance S.r.l. fusa per incorporazione nel corso del 2007;
  - o Euro 1.345 mila relativi alla CGU Tas Iberia;
  - o Euro 2.739 mila relativi alla CGU TAS Helvetia;
  - o Euro 91 mila relativi alla CGU Tas France.
- Euro 7.555 mila relativi alle altre immobilizzazioni immateriali principalmente riferibili alla *customer list* ed ai software sviluppati internamente.
- Euro 978 mila relativi alle immobilizzazioni materiali;
- Euro 164 mila di cui principalmente Euro 67 mila relativi alla partecipazione nella società SIA SpA ed Euro 96 mila alla società Finnet Ltda;
- Euro 1.551 mila relativi ad imposte differite attive e altri crediti.

Il *Capitale d'esercizio netto* comprende:

- Euro 17.507 mila relativi a crediti commerciali e rimanenze;
- Euro 1.393 mila relativi ad altri crediti inclusi ratei e risconti commerciali attivi;
- Euro 4.874 mila relativi a debiti commerciali;
- Euro 16.096 mila relativi ad altri debiti inclusi i ratei e risconti commerciali passivi.

Le *Passività non correnti* includono invece:

- Euro 5.698 mila relativi al fondo trattamento di fine rapporto;
- Euro 264 mila relativi ai fondi per rischi ed oneri;
- Euro 86 mila relativi al fondo per imposte differite passive.

## SITUAZIONE FINANZIARIA CONSOLIDATA

In base a quanto richiesto dalla Comunicazione Consob n. 15519 del 28 luglio 2006 di seguito riportiamo la posizione finanziaria relativa al Gruppo:

<b>Posizione Finanziaria Netta Consolidata</b>	<b>NOTE</b>	<b>30.06.2014</b>	<b>31.12.2013</b>
A. Denaro e valori in cassa	7	(3)	(3)
B. Depositi bancari e postali	7	(9.433)	(4.120)
C. Titoli detenuti per la negoziazione		(153)	(124)
<b>D. Liquidita' (A) + (B) + (C)</b>		<b>(9.589)</b>	<b>(4.247)</b>
<b>E. Crediti finanziari correnti</b>		<b>(31)</b>	<b>(31)</b>
F. Debiti bancari correnti		57	8
G. Parte corrente dei finanz. bancari a medio-lungo termine		2	42
H. Finanziamento corrente dei Soci		-	-
I. Altri debiti finanziari correnti		91	95
<b>J. Debiti ed altre pass. finanz. correnti (F) + (G) + (H) + (I)</b>	<b>14</b>	<b>150</b>	<b>144</b>
<b>K. Indebitamento finanziario corrente netto (D) + (E) + (J)</b>		<b>(9.470)</b>	<b>(4.134)</b>
<b>L. Crediti finanziari non correnti</b>	<b>4</b>	<b>(556)</b>	<b>(559)</b>
M. Debiti bancari non correnti		-	-
N. Parte non corrente dei finanz. bancari a medio-lungo termine		19.920	19.383
O. Finanziamento non corrente dei Soci		-	-
P. Altri debiti finanziari non correnti		175	225
<b>Q. Debiti ed altre pass. finanz. non correnti (M) + (N) + (O) + (P)</b>	<b>11</b>	<b>20.095</b>	<b>19.608</b>
<b>R. Indebitamento finanziario non corrente netto (L) + (Q)</b>		<b>19.539</b>	<b>19.049</b>
<b>S. Indebitamento finanziario netto (K) + (R) (*)</b>		<b>10.069</b>	<b>14.915</b>

(\*) Il criterio di determinazione dell'Indebitamento Finanziario Netto CESR è conforme a quello previsto dal Paragrafo 127 delle raccomandazioni del CESR 05/054b implementative del Regolamento CE 809/2004

La posizione finanziaria netta negativa consolidata è passata da Euro 14.915 mila al 31 dicembre 2013 ad Euro 10.069 mila al 30 giugno 2014, in miglioramento di Euro 4.846 mila, essenzialmente dovuto al miglioramento della liquidità disponibile per effetto della stagionalità degli incassi.

## SCENARIO DI RIFERIMENTO E ANDAMENTO DELLA GESTIONE

All'orizzonte del settore ICT si profila, dopo anni di decrescita, la prospettiva di un'inversione di tendenza. A fine 2014, il trend degli investimenti in ICT dovrebbe passare da -4,4% registrato a fine 2013 a +0,6%, tornando a crescere.

Se pur tra evidenti difficoltà e resistenze, l'innovazione digitale sta contribuendo ad aprire nuovi scenari in Italia. A fine 2013, infatti, le componenti più innovative del mercato legate ad un uso diffuso e avanzato del web, cloud, servizi mobili, pagamenti elettronici, e-commerce, sicurezza, Internet delle cose, soluzioni di integrazione estesa in rete, piattaforme di gestione avanzate, hanno raggiunto un volume di circa 13 miliardi di euro. Si tratta, è vero, di una fetta ancora minoritaria per un settore che totalizza oltre 65 miliardi di euro l'anno, ma va considerato che l'accelerazione verso il cambiamento che queste componenti inducono nell'economia è molto forte, con effetti moltiplicatori e risultati in tempi sorprendentemente rapidi<sup>2</sup>.

Per quanto attiene le attività caratteristiche di TAS Group nel corso del primo semestre del 2014 si segnalano le seguenti azioni:

- TAS aderisce a Netcomm, il Consorzio costituito **per promuovere e favorire la diffusione del commercio elettronico** in Italia. Oltre alla gestione di tutti i processi legati agli strumenti di pagamento elettronico, TAS punta fortemente sulla **multicanalità** e sui **pagamenti in mobilità** con un'offerta che comprende:
  - **Mobile e remote payments:** m-banking, m-commerce, m-pos, QRcode;
  - **Soluzioni e-commerce:** portali di e-billing e e-payments, implementazione standard di autenticazione 3D Secure, supporto di tutti i maggiori strumenti di pagamento (incluso il nuovo schema paneuropeo MyBank), piena compatibilità PCI DSS, connessione ai circuiti e alle reti internazionali.
- In data 27 gennaio 2014 la Regione Toscana ha ufficializzato la piena operatività del proprio portale on-line per tutti i cittadini e le imprese del territorio realizzato in collaborazione con TAS.
- In data 19 febbraio 2014 si è conclusa con successo la fase pilota del MyBank.
- In data 19 marzo 2014 ha preso il via l'attività di ricerca "Intraday Liquidity & Collateral Management: gli effetti di T2S e dei nuovi standard sull'ottimizzazione e sul rischio di liquidità" realizzata da CeTIF (Centro di Ricerca in Tecnologie, Innovazione e Servizi Finanziari) in collaborazione con TAS Group.
- Sono state superate con successo le seguenti certificazioni:
  - **Minimum Operating Practice level** nell'ambito del programma SWIFT SIP (Shared Infrastructure Programme) per SWIFT Service Bureau;
  - **PA-DSS** per la gestione dei terminali POS;
  - **EMV** per il Kernel NPT Solutions.
- Lancio internazionale, in data 26 maggio 2014 in occasione del rebranding di Apia in TAS Helvetia, della nuova soluzione web collaborativa per il *Credit Management*, *APIA LoanBox*, e per il lancio in Svizzera delle applicazioni TAS Group, tra cui in particolare

---

<sup>2</sup> Fonte: Rapporto Assinform.

*FIN Driver*, soluzione che semplifica radicalmente le modalità di accesso alla rete *SWIFT* e *TeleTRADING*, il sistema modulare di *Smart Routing*.

#### **FATTI RI RILIEVO**

Tra le attività e i fatti degni di rilievo del semestre, si segnala quanto segue:

- in data 16 aprile 2014 TAS ha rinnovato il ricorso ad ammortizzatori sociali mediante la sottoscrizione di un accordo, con il consenso delle rappresentanze sindacali, per l'avvio della Cassa Integrazione Guadagni a decorrere dal 1° maggio 2014 che prosegue le misure precedentemente adottate con la Cassa Integrazione Guadagni Straordinaria scaduto il 30 aprile 2014.
- in data 29 aprile 2014 l'assemblea ha nominato per tre esercizi, con scadenza alla data di approvazione del bilancio al 31/12/2016, il nuovo Collegio Sindacale formato da Carlo Ticozzi Valerio, Presidente, Simonetta Bissoli e Antonio Mele, sindaci effettivi, Adolfo Cucinella e Raffaella Farina, sindaci supplenti. E' stata presentata e votata dall'azionista di maggioranza TASNCH Holding S.p.A. una unica lista, nel rispetto delle disposizioni introdotte dalla legge 12 luglio 2011, n. 120 in materia di equilibrio tra i generi, o più comunemente "quote rosa" e recepite dallo statuto societario.

#### **RAPPORTI CON IMPRESE CONTROLLATE, CON IMPRESE EX ART. 2497 BIS COD. CIV. E CON PARTI CORRELATE**

Per quanto concerne le operazioni effettuate con parti correlate, ivi comprese le operazioni infragruppo, si precisa che le stesse non sono qualificabili né come atipiche né come inusuali, rientrando nel normale corso di attività delle società del Gruppo.

Dette operazioni sono regolate a condizioni di mercato, tenuto conto delle caratteristiche dei beni e dei servizi prestati.

Le informazioni sui rapporti con parti correlate, ivi incluse quelle richieste dalla Comunicazione Consob del 28 luglio 2006, sono presentate nella nota 22 del presente resoconto intermedio di gestione.

## **EVENTI SUCCESSIVI ALLA CHIUSURA DEL SEMESTRE E PROSPETTIVE PER L'ANNO IN CORSO**

Dalla chiusura del semestre si segnalano i seguenti eventi degni di rilievo:

- in data 21 luglio 2014 TAS ha rinnovato fino al 20 ottobre 2014 la Cassa Integrazione Guadagni Ordinaria con le medesime modalità e caratteristiche del periodo precedente.

I dati consuntivi del primo semestre evidenziano ricavi sostanzialmente in linea e un miglioramento della marginalità rispetto al corrispondente periodo dell'esercizio precedente, che prosegue il trend positivo consuntivato per tutto l'esercizio 2013. Il management prevede, per l'anno in corso, valori di ricavi e margini in miglioramento rispetto al 2013. Tuttavia è prevedibile ancora un ritardo rispetto alle previsioni di Piano seppur di minore entità rispetto al 2013. Negli anni successivi è previsto un costante miglioramento con margini in progressivo riallineamento rispetto a quanto previsto dal Piano.



**PROSPETTI CONTABILI**

<b>Situazione patrimoniale-finanziaria consolidata</b>	<b>Note</b>	<b>30.06.2014</b>	<b>31.12.2013</b>
Immobilizzazioni immateriali	3	27.645	27.979
- Goodwill		20.090	20.064
- Altre immobilizzazioni immateriali		7.555	7.916
Immobilizzazioni materiali		978	997
Partecipazioni e altri titoli immobilizzati		164	163
Crediti finanziari immobilizzati	4	556	559
Imposte differite attive		1.473	1.472
Altri crediti		78	83
<b>Totale attivo non corrente</b>		<b>30.893</b>	<b>31.254</b>
Rimanenze nette	5	3.025	2.912
Crediti commerciali	6	15.266	20.880
(di cui ratei e risconti commerciali)		785	949
Altri crediti		515	714
Crediti per imposte correnti sul reddito		93	90
Partecipazioni e altri titoli del circolante		153	124
Crediti finanziari		31	31
Disponibilità liquide	7	9.437	4.124
<b>Totale attivo corrente</b>		<b>28.520</b>	<b>28.875</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>		<b>59.413</b>	<b>60.129</b>
Capitale sociale		21.920	21.920
Riserva da sovrapprezzo		13.666	13.666
Altre riserve		68.763	69.159
Utili / (perdite) degli esercizi precedenti		(89.487)	(85.334)
Utile / (perdita) dell'esercizio		(2.732)	(4.153)
<b>Patrimonio netto di gruppo</b>		<b>12.130</b>	<b>15.259</b>
Capitale e riserve di terzi		31	64
Utile / (perdita) di terzi		(12)	(35)
<b>Patrimonio netto di terzi</b>		<b>19</b>	<b>29</b>
<b>Patrimonio netto consolidato</b>	<b>8</b>	<b>12.150</b>	<b>15.288</b>
Fondo trattamento di fine rapporto	9	5.698	5.362
Fondi per rischi ed oneri	10	264	640
Fondi per imposte differite		86	134
Debiti finanziari	11	20.095	19.608
<b>Totale passivo non corrente</b>		<b>26.143</b>	<b>25.744</b>
Debiti commerciali	12	12.174	10.795
(di cui ratei e risconti commerciali)		7.301	4.952
(di cui verso correlate)		50	93
Altri debiti	13	8.778	7.984
Debiti per imposte correnti sul reddito		18	173
Debiti finanziari	14	150	144
(di cui ratei e risconti finanziari)		35	5
<b>Totale passivo corrente</b>		<b>21.120</b>	<b>19.097</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>		<b>59.413</b>	<b>60.129</b>

<b>Conto economico consolidato</b>	<b>Note</b>	<b>30.06.2014</b>	<b>30.06.2013</b>	<b>2° Trim. 14<sup>3</sup></b>	<b>2° Trim. 13<sup>4</sup></b>
Ricavi		21.220	20.640	10.455	9.624
<i>(di cui verso correlate)</i>		-	2	-	2
Lavori in corso		120	784	(155)	444
Altri ricavi		276	149	58	71
<b>Totale ricavi</b>	<b>16</b>	<b>21.615</b>	<b>21.573</b>	<b>10.359</b>	<b>10.140</b>
Materie prime di consumo e merci		(1.378)	(2.234)	(84)	(223)
Costi del personale		(12.494)	(12.758)	(6.285)	(6.444)
Costi per servizi		(5.452)	(4.579)	(2.720)	(2.284)
<i>(di cui non ricorrenti)</i>		-	(44)	-	-
<i>(di cui verso correlate)</i>		(50)	(139)	(17)	(47)
Altri costi		(1.797)	(1.892)	(840)	(764)
<i>(di cui non ricorrenti)</i>		(666)	(654)	(259)	(127)
<i>(di cui verso correlate)</i>		-	(21)	-	(21)
<b>Totale costi</b>		<b>(21.121)</b>	<b>(21.463)</b>	<b>(9.929)</b>	<b>(9.717)</b>
Ammortamenti		(2.310)	(2.153)	(1.247)	(1.135)
Svalutazioni		(116)	(42)	(115)	(42)
<b>Risultato operativo</b>	<b>17</b>	<b>(1.932)</b>	<b>(2.085)</b>	<b>(932)</b>	<b>(754)</b>
Proventi finanziari		73	34	47	30
Oneri finanziari		(642)	(617)	(318)	(293)
<b>Risultato della gestione finanziaria</b>	<b>18</b>	<b>(570)</b>	<b>(583)</b>	<b>(270)</b>	<b>(263)</b>
<b>Risultato netto partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1</b>
<b>Risultato ante imposte</b>		<b>(2.501)</b>	<b>(2.668)</b>	<b>(1.203)</b>	<b>(1.017)</b>
Imposte	<b>19</b>	(243)	(339)	(89)	(164)
<b>Risultato delle attività continuative</b>		<b>(2.744)</b>	<b>(3.007)</b>	<b>(1.292)</b>	<b>(1.180)</b>
Risultato delle attività discontinuative		-	-	-	-
<b>Risultato dell'esercizio</b>		<b>(2.744)</b>	<b>(3.007)</b>	<b>(1.292)</b>	<b>(1.180)</b>
Risultato netto di competenza di terzi		(12)	(6)	(1)	2
<b>Risultato netto di competenza del gruppo</b>		<b>(2.732)</b>	<b>(3.001)</b>	<b>(1.292)</b>	<b>(1.182)</b>
<b>Risultato per azione</b>	<b>20</b>				
- base		(0,07)	(0,07)	(0,03)	(0,03)
- diluito		(0,07)	(0,07)	(0,03)	(0,03)

<sup>3</sup> Tali dati, riportati in applicazione del documento Assirevi n.143, non sono stati assoggettati a revisione contabile.

<sup>4</sup> Tali dati, riportati in applicazione del documento Assirevi n.143, non sono stati assoggettati a revisione contabile.

<b>Conto economico complessivo consolidato</b>	<b>Note</b>	<b>30.06.2014</b>	<b>30.06.2013</b>	<b>2° Trim. 14<sup>5</sup></b>	<b>2° Trim. 13<sup>6</sup></b>
<b>Risultato netto d'esercizio (A)</b>		<b>(2.744)</b>	<b>(3.007)</b>	<b>(1.292)</b>	<b>(1.180)</b>
<b>Altri utili / (perdite) complessivi che non saranno successivamente riclassificati nell'utile / (perdita) d'esercizio:</b>					
Utili / (perdite) attuariali su piani a benefici definiti		(393)	148	(203)	141
Effetto fiscale		-	(10)	-	(10)
<b>Totale Altri utili / (perdite), al netto dell'effetto fiscale, che non saranno successivamente riclassificati nell'utile / (perdite) dell'esercizio (B1)</b>		<b>(393)</b>	<b>139</b>	<b>(203)</b>	<b>131</b>
<b>Altri utili / (perdite) complessivi che saranno successivamente riclassificati nell'utile / (perdita) d'esercizio:</b>					
Utili / (perdite) derivanti dalla conversione dei bilanci di imprese estere		(76)	(113)	(16)	(77)
Utili / (perdite) derivanti dall'adeguamento del goodwill di imprese estere		27	(59)	9	(32)
Utili / (perdite) derivanti dal delta cambio su dividendi di imprese estere		49	45	-	-
Effetto fiscale		-	-	-	-
<b>Totale Altri utili / (perdite), al netto dell'effetto fiscale, che saranno successivamente riclassificati nell'utile / (perdite) dell'esercizio (B2)</b>		<b>(1)</b>	<b>(128)</b>	<b>(7)</b>	<b>(109)</b>
<b>Totale Altri utili / (perdite), al netto dell'effetto fiscale (B1+B2=B)</b>	<b>8</b>	<b>(394)</b>	<b>11</b>	<b>(210)</b>	<b>22</b>
<b>Totale Utile / (perdita) complessiva (A)+(B)</b>		<b>(3.138)</b>	<b>(2.996)</b>	<b>(1.502)</b>	<b>(1.158)</b>
<b>Totale Utile / (perdita) complessiva attribuibile a:</b>					
Soci della controllante		(3.129)	(2.985)	(1.503)	(1.152)
Interessenze di pertinenza di terzi		(10)	(11)	0	(6)

<sup>5</sup> Tali dati, riportati in applicazione del documento Assirevi n.143, non sono stati assoggettati a revisione contabile.

<sup>6</sup> Tali dati, riportati in applicazione del documento Assirevi n.143, non sono stati assoggettati a revisione contabile.

<b>Rendiconto Finanziario Consolidato</b>	<b>Note</b>	<b>30/06/2014<sup>7</sup></b>	<b>30/06/2013<sup>8</sup></b>
Risultato d'esercizio		(2.744)	(3.007)
Ammortamenti e svalutazioni		2.426	2.195
Variazione del fondo trattamento fine rapporto	<b>9</b>	(57)	(85)
Variazione dei fondi per rischi e oneri	<b>10</b>	(376)	203
Variazione fondi per imposte differite		(48)	22
Pagamento imposte sul reddito		(494)	(256)
Altre variazioni non monetarie		1.053	779
Diminuzione /(aumento) delle rimanenze e delle altre voci dell'attivo circolante		5.586	6.005
<b>Aumento /(diminuzione) dei debiti e delle altre voci del passivo</b>		<b>2.017</b>	<b>(379)</b>
<b>Cash flow da attività operative</b>		<b>7.363</b>	<b>5.476</b>
Altre variazioni delle immobilizzazioni immateriali	<b>3</b>	(1.770)	(1.196)
Variazione netta delle immobilizzazioni materiali		(160)	(314)
Variazione delle immobilizzazioni finanziarie		(1)	-
Variazione netta dei titoli		(29)	-
<b>Cash flow da attività di investimento</b>		<b>(1.960)</b>	<b>(1.510)</b>
Variazione crediti finanziari immobilizzati	<b>4</b>	3	4
Variazione altri debiti finanziari	<b>11/14</b>	(44)	45
Oneri finanziari pagati		(22)	(15)
Variazione Patrimonio Netto di terzi	<b>8</b>	2	(4)
Effetto delle variazioni nei tassi di cambio delle valute estere	<b>8</b>	(30)	(64)
<b>Cash flow da attività di finanziamento</b>		<b>(90)</b>	<b>(34)</b>
<b>Variazione delle disponibilità liquide</b>		<b>5.313</b>	<b>3.932</b>
<b>Disponibilità liquide iniziali</b>		<b>4.124</b>	<b>3.768</b>
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE FINALI</b>	<b>7</b>	<b>9.437</b>	<b>7.701</b>

<sup>7</sup> Le voci del rendiconto finanziario che rappresentano delle variazioni sono calcolate rispetto allo stato patrimoniale al 31.12.2013.

<sup>8</sup> Le voci del rendiconto finanziario che rappresentano delle variazioni sono calcolate rispetto allo stato patrimoniale al 31.12.2012.

**Prospetto delle variazioni intervenute nel patrimonio netto consolidato**

<i>k€</i>	<i>Cap. soc.</i>	<i>Ris. Sovr.zo</i>	<i>Ris. conv.</i>	<i>Ris. legale</i>	<i>Ris. Str.</i>	<i>Ris. IAS 19</i>	<i>Ris. c/capitale</i>	<i>Ris.copert. perdite</i>	<i>Utili/(perd.) a nuovo</i>	<i>Utile/(perd.) d'esercizio</i>	<i>Tot. P.N. gruppo</i>	<i>Cap.e Ris. di Terzi</i>	<i>Utile di Terzi</i>	<i>Tot. P.N. terzi</i>	<i>P.N. tot.</i>
<b>Saldi al 31 dicembre 2012</b>	<b>21.920</b>	<b>13.666</b>	<b>1.088</b>	<b>228</b>	<b>6</b>	<b>(850)</b>	<b>50.688</b>	<b>17.799</b>	<b>(79.003)</b>	<b>(6.330)</b>	<b>19.212</b>	<b>75</b>	<b>(3)</b>	<b>72</b>	<b>19.284</b>
destinazione risultato 2012									(6.330)	6.330	-	(3)	3	-	-
risultato del conto ec. complessivo			(124)			139				(3.001)	(2.985)	(4)	(6)	(11)	(2.996)
<b>Saldi al 30 giugno 2013</b>	<b>21.920</b>	<b>13.666</b>	<b>965</b>	<b>228</b>	<b>6</b>	<b>(711)</b>	<b>50.688</b>	<b>17.799</b>	<b>(85.334)</b>	<b>(3.001)</b>	<b>16.227</b>	<b>67</b>	<b>(6)</b>	<b>61</b>	<b>16.288</b>
risultato del conto ec. complessivo			45			140				(1.152)	(967)	(4)	(28)	(32)	(1.000)
<b>Saldi al 31 dicembre 2013</b>	<b>21.920</b>	<b>13.666</b>	<b>1.010</b>	<b>228</b>	<b>6</b>	<b>(572)</b>	<b>50.688</b>	<b>17.799</b>	<b>(85.334)</b>	<b>(4.153)</b>	<b>15.259</b>	<b>64</b>	<b>(35)</b>	<b>29</b>	<b>15.288</b>
destinazione risultato 2013									(4.153)	4.153	-	(35)	35	-	-
risultato del conto ec. complessivo			(3)			(393)				(2.732)	(3.129)	2	(12)	(10)	(3.138)
<b>Saldi al 30 giugno 2014</b>	<b>21.920</b>	<b>13.666</b>	<b>1.007</b>	<b>228</b>	<b>6</b>	<b>(965)</b>	<b>50.688</b>	<b>17.799</b>	<b>(89.487)</b>	<b>(2.732)</b>	<b>12.130</b>	<b>31</b>	<b>(12)</b>	<b>19</b>	<b>12.150</b>

**NOTE ILLUSTRATIVE****PREMESSA**

TAS S.p.A. (di seguito “Tas”, la “Società” o la “Capogruppo”) è una società per azioni quotata a Milano presso Borsa Italiana S.p.A. nel mercato MTA segmento standard posseduta all’87,557% da TASNCH Holding S.p.A.. (di seguito “TASNCH” - società indirettamente controllata da Audley Capital Management Limited, di seguito “Audley”, al 100%).

Il bilancio consolidato al 30 giugno 2014 comprende TAS S.p.A. e le sue controllate (nel seguito definito come “Gruppo”).

La presente relazione semestrale è stata approvata dal Consiglio di Amministrazione in data 6 agosto 2014.

**1)****INFORMAZIONI SU RICHIESTA DI CONSOB AI SENSI DELL’ART. 114 D.LGS. 58/98**

Secondo quanto richiesto dalla Consob ai sensi dell’art. 114 del D.Lgs. 58/98, si forniscono le seguenti informazioni in merito a:

- a) eventuale mancato rispetto dei *covenant*, dei *negative pledge* e di ogni altra clausola dell’indebitamento del gruppo comportante limiti di utilizzo delle risorse finanziarie, con l’indicazione e data aggiornata del grado di rispetto di dette clausole;
- b) approvazione e stato di avanzamento del piano di ristrutturazione del debito finanziario del gruppo;
- c) approvazione e/o stato di implementazione del piano industriale del gruppo, con l’evidenziazione degli eventuali scostamenti dei dati consuntivi rispetto a quelli previsti.

a/b) L’attuale Accordo di Ristrutturazione, sottoscritto in data 27 giugno 2012, prevede il rispetto dei seguenti parametri finanziari da calcolarsi alla fine di ogni esercizio (31 dicembre):

	Tas Net Debt / Tas Ebitda <	TAS Net Debt / TAS Equity <
31.12.14	4,02	1,56
31.12.15	3,26	1,20
31.12.16	2,89	0,98

L’Accordo di Ristrutturazione prevede che i parametri finanziari non sono rispettati nel caso in cui entrambi non siano rispettati e che saranno prevedibilmente rispettati anche al 31 dicembre 2014.

Si ricorda che al 31 dicembre 2013 i parametri finanziari sono stati rispettati e che saranno prevedibilmente rispettati anche al 31 dicembre 2014.

c) In merito allo stato di implementazione del Piano industriale 2012-2016, approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 27 aprile 2012, nella tabella seguente, vengono riportati a confronto i principali indicatori rispetto ai dati consuntivi al 30 giugno 2014:

<b>Euro milioni</b>	<b>Dati consuntivi</b>	<b>Dati di piano</b>	<b>Delta</b>
Ricavi totali	21,6	23,2	(1,6)
Costi operativi totali	(22,9)	(21,9)	(1,0)
Margine operativo lordo (MOL)	(1,3)	1,3	(2,6)
Costi R&D	1,8	1,5	0,2
Margine operativo lordo (MOL)*	0,5	2,9	(2,4)
Risultato operativo	(1,9)	0,6	(2,5)
Risultato netto	(2,7)	(0,2)	(2,5)
Posizione finanziaria netta	(10,1)	(16,9)	6,8

\*MOL tenuto conto dei costi R&D capitalizzati

I dati sopra esposti evidenziano un ritardo dei dati consuntivi rispetto ai dati di piano sia in termini di ricavo che di marginalità ad eccezione della posizione finanziaria netta migliore per 6,8 milioni di Euro principalmente per effetto della registrazione del costo ammortizzato relativo alla porzione residua dell'indebitamento finanziario oggetto dell'accordo di ristrutturazione e in parte dal miglior flusso di cassa generato.

Per l'anno in corso è prevedibile ancora un ritardo rispetto alle previsioni di Piano seppur di minore entità rispetto al 2013. Si precisa che tali scostamenti non hanno impatto sui *covenant* che insistono sui finanziamenti del gruppo e sulla capacità di generazione di flussi di cassa. Negli anni successivi è previsto un costante miglioramento con margini in progressivo riallineamento rispetto a quanto previsto dal Piano.

2)

**Principi contabili per la predisposizione del bilancio**

Il presente resoconto è stato predisposto nel rispetto dei Principi Contabili Internazionali (“IFRS”) emessi dall’International Accounting Standards Board (“IASB”) e omologati dall’Unione Europea. Con “IFRS” si intendono anche gli International Accounting Standards (“IAS”) tuttora in vigore, nonché tutti i documenti interpretativi emessi dall’International Financial Reporting Interpretations Committee (“IFRIC”) e ancor prima Standing Interpretations Committee (“SIC”).

Nella predisposizione del presente bilancio consolidato semestrale abbreviato, redatto in forma sintetica in conformità allo IAS 34 – *Bilanci intermedi*, sono stati applicati gli stessi principi contabili adottati nella redazione del Bilancio consolidato al 31 dicembre 2013, ad eccezione di quanto descritto nel successivo paragrafo - Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni applicati dal 1° gennaio 2014.

Il bilancio consolidato semestrale abbreviato non comprende tutte le informazioni richieste dal bilancio annuale e deve essere pertanto letta unitamente al bilancio predisposto al 31 dicembre 2013.

La redazione del bilancio consolidato semestrale abbreviato richiede da parte della direzione l’effettuazione di stime e di assunzioni che hanno effetto sui valori dei ricavi, dei costi, delle attività e delle passività di bilancio e sull’informativa relativa ad attività e passività potenziali alla data del bilancio intermedio. Se nel futuro tali stime e assunzioni, che sono basate sulla miglior valutazione da parte del management, dovessero differire dalle circostanze effettive, sarebbero modificate in modo appropriato nel periodo in cui le circostanze stesse variano.

Si segnala, inoltre, che taluni processi valutativi, in particolare quelli più complessi quali la determinazione di eventuali perdite di valore di attività non correnti, sono generalmente effettuati in modo completo solo in sede di redazione del bilancio annuale, allorquando sono disponibili tutte le informazioni eventualmente necessarie, salvo i casi in cui vi siano indicatori di *impairment* che richiedano un’immediata valutazione di eventuali perdite di valore.

**Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni applicabili dal 1 gennaio 2014**

IFRS 10 – *Bilancio Consolidato* sostituisce il SIC 12 - *Consolidamento: Società a destinazione specifica* (società veicolo) e parti dello IAS 27 – *Bilancio consolidato e separato*, (che è stato rinominato IAS 27 – *Bilancio separato* e che disciplina il trattamento contabile delle partecipazioni nel bilancio separato). Il nuovo principio muove dai principi esistenti, individuando un unico modello di controllo applicabile a tutte le imprese, incluse le “entità strutturate”. Esso fornisce, inoltre, una guida per determinare l’esistenza del controllo laddove questo sia difficile da accertare. In accordo con le regole di transizione dell’IFRS 10, il Gruppo ha riesaminato le conclusioni sul controllo delle proprie partecipate al 1° gennaio 2014 senza rilevare effetti dall’adozione del nuovo principio.

IFRS 11 – *Accordi a controllo congiunto* sostituisce lo IAS 31 – *Partecipazioni in Joint Venture* ed il SIC 13 – *Imprese a controllo congiunto: Conferimenti in natura da parte dei partecipanti al controllo*. Il nuovo principio richiede una nuova classificazione delle partecipazioni in imprese a controllo congiunto ai sensi dello IAS 31, tra Partecipazioni in Joint Ventures (se il Gruppo vanta diritti sulle attività nette dell’accordo) e Attività a controllo congiunto (se il Gruppo ha diritti sulle attività e obblighi sulle passività relative all’accordo). La classificazione degli accordi è basata sui diritti e obblighi degli stessi, piuttosto che sulla sua forma legale. Il Gruppo ha adottato tale nuovo principio dal 1° gennaio 2014. La sua adozione non ha comportato effetti.



IFRS 12 – *Informazioni sulle partecipazioni in altre entità* costituisce un nuovo e completo principio sulle informazioni addizionali da fornire su ogni tipologia di partecipazione, ivi incluse quelle su imprese controllate, accordi a controllo congiunto, imprese collegate, società a destinazione specifica ed altri veicoli non consolidati. Il Gruppo ha adottato tale nuovo principio dal 1° gennaio 2014. La sua adozione non ha comportato effetti significativi sull’informativa.

Compensazione di attività e passività finanziarie (Emendamenti allo IAS 32 – *Strumenti Finanziari: esposizione nel bilancio* dal 1° gennaio 2014). Tali emendamenti chiariscono l’applicazione di alcuni criteri per la compensazione delle attività e delle passività finanziarie e ne richiedono l’applicazione retroattiva. L’adozione di tali emendamenti non ha comportato effetti sulla presente Relazione Semestrale.

Informazioni sul valore recuperabile delle attività non finanziarie (Emendamenti allo IAS 36 – *Informativa sul valore recuperabile delle attività non finanziarie*). Tali emendamenti disciplinano l’informativa sul valore recuperabile delle attività che hanno subito una riduzione di valore, se tale importo è basato sul *fair value* al netto dei costi di vendita dal 1° gennaio 2014. L’adozione di tali emendamenti non ha comportato effetti sulla presente Relazione Semestrale.

Novazione dei derivati e continuità dell’*Hedge Accounting* (Emendamenti allo IAS 39 – *Strumenti finanziari: rilevazione e valutazione*). Le modifiche permettono di continuare l’*hedge accounting* nel caso in cui uno strumento finanziario derivato, designato come strumento di copertura, sia novato a seguito dell’applicazione di legge o regolamenti al fine di sostituire la controparte originale per garantire il buon fine dell’obbligazione assunta e se sono soddisfatte determinate condizioni. L’adozione di tali emendamenti non ha comportato effetti.

IFRIC 21 – *Tributi*, un’interpretazione dello IAS 37 - *Accantonamenti, passività e attività potenziali*. L’interpretazione, efficace dal 1° gennaio 2014, stabilisce la rilevazione delle passività per il pagamento di tributi diversi dalle imposte sul reddito e stabilisce in particolare quale evento origina l’obbligazione e il momento di riconoscimento della passività. Nessun effetto è derivato dall’adozione di tale interpretazione sulla presente Relazione Semestrale.

### **Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni non ancora applicabili e non adottati in via anticipata dal Gruppo**

Alla data della presente Relazione semestrale gli organi competenti dell’Unione Europea non hanno ancora concluso il processo di omologazione necessario per l’adozione dei seguenti principi contabili, emendamenti ed interpretazioni:

In data 12 novembre 2009, lo IASB ha pubblicato il principio IFRS 9 – *Strumenti finanziari*; lo stesso principio è stato riemesso in ottobre 2010 ed emendato in novembre 2013. Il principio riguarda sia la classificazione, il riconoscimento e la valutazione delle attività e passività finanziarie sia l’*hedge accounting* ed ha lo scopo di sostituire, per questi temi lo IAS 39 – *Attività finanziarie: riconoscimento e valutazione*. Con gli emendamenti di novembre 2013, oltre ad altre modifiche, lo IASB ha eliminato la data di prima adozione obbligatoria del principio, in precedenza fissata al 1° gennaio 2015. Tale data sarà reintrodotta con la pubblicazione di un principio completo, alla conclusione del progetto sull’IFRS 9.

Il 21 novembre 2013, lo IASB ha pubblicato alcuni emendamenti minori allo IAS 19 – *Benefici ai dipendenti intitolati “ Piani a benefici definiti: Contribuzioni dei dipendenti”*. Tali emendamenti riguardano la semplificazione del trattamento contabile delle contribuzioni ai piani a benefici definiti da parte dei dipendenti o di terzi in casi specifici. Gli emendamenti sono

applicabili, in modo retrospettivo, per gli esercizi che hanno inizio dal 1° luglio 2014, è consentita l'adozione anticipata.

Il 12 dicembre 2013, lo IASB ha emesso un insieme di modifiche agli IFRS (*Annual Improvements to IFRSs - 2010-2012 Cycle e Annual Improvements to IFRSs - 2011-2013 Cycle*). Tra gli altri, i temi più rilevanti trattati in tali emendamenti sono: la definizione di condizioni di maturazione nell'IFRS 2 – *Pagamenti basati su azioni*, l'informativa sulle stime e giudizi utilizzati nel raggruppamento dei segmenti operativi nell'IFRS 8 – *Segmenti operativi*, l'identificazione e l'informativa di una transazione con parte correlata che sorge quando una società di servizi fornisce il servizio di gestione dei dirigenti con responsabilità strategiche alla società che redige il bilancio nello IAS 24 – *Informativa sulle parti correlate*, l'esclusione dall'ambito di applicazione dell'IFRS 3 – *Aggregazioni aziendali*, di tutti i tipi di accordi a controllo congiunto (così come definiti nell'IFRS 11 – *Accordi a controllo congiunto*), e alcuni chiarimenti sulle eccezioni all'applicazione dell'IFRS 13 – *Misurazione del fair value*.

Il 6 maggio 2014 lo IASB ha emesso alcuni emendamenti allo IFRS 11 – *Accordi a controllo congiunto: Rilevazione dell'acquisizione di partecipazioni in attività a controllo congiunto*, fornendo chiarimenti sulla rilevazione contabile delle acquisizioni di Partecipazioni in attività a controllo congiunto che costituiscono un business. Gli emendamenti sono applicabili in modo retroattivo, per i periodi annuali che avranno inizio al o dopo al 1° gennaio 2016, è consentita l'applicazione anticipata.

Il 12 maggio 2014, lo IASB ha emesso un emendamento allo IAS 16 - *Immobili, impianti e macchinari* e allo IAS 38 - *Attività immateriali*. Lo IASB ha chiarito che l'utilizzo di metodi basati sui ricavi per calcolare l'ammortamento di un bene non è appropriato in quanto i ricavi generati da un'attività che include l'utilizzo di un bene generalmente riflette fattori diversi dal consumo dei benefici economici derivanti dal bene. Lo IASB ha inoltre chiarito che si presume i ricavi generalmente non siano una base adeguata per misurare il consumo dei benefici economici generati da un'attività immateriale. Tale presunzione, tuttavia, può essere superata in determinate circostanze limitate. Tali modifiche sono efficaci per i periodi annuali che avranno inizio al o dopo al 1° gennaio 2016, è consentita l'applicazione anticipata.

Il 28 maggio 2014, lo IASB ha emesso il principio IFRS 15 - *Ricavi da contratti con i clienti*. Il principio sostituisce le specifiche *guidance* di settore, e richiederà agli emittenti di tutti i settori e paesi di utilizzare un nuovo modello a cinque fasi per rilevare i ricavi da contratti con i clienti. Il principio è applicabile per i periodi annuali che iniziano dopo il 15 dicembre 2016, e richiede un'applicazione retroattiva completa o limitata.

Il Gruppo adotterà tali nuovi principi, emendamenti ed interpretazioni, sulla base della data di applicazione prevista, e ne valuterà i potenziali impatti, quando questi saranno omologati dall'Unione Europea.

## **GESTIONE DEI RISCHI**

Il Gruppo è esposto a rischi finanziari connessi alla sua operatività: rischio di credito, rischio di liquidità, rischi di mercato (principalmente relativi ai tassi di cambio e di interesse). Il presente Bilancio semestrale abbreviato non include tutte le informazioni e note esplicative sulla gestione dei rischi finanziari richieste nella redazione del bilancio annuale. Per una dettagliata descrizione di tali informazioni per il Gruppo si rimanda a quanto descritto, nel Bilancio consolidato del Gruppo al 31 dicembre 2013, capitolo della Relazione sulla gestione “Principali rischi ed incertezze cui TAS S.p.A. ed il Gruppo sono esposti”, nonché nella Nota 5 della Nota Integrativa Consolidata.

**INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE**

Vengono di seguito commentati i prospetti dei dati contabili patrimoniali. Essi sono confrontati con i dati relativi al 31 dicembre 2013.

**ATTIVITA' NON CORRENTI**

3)

**Immobilizzazioni immateriali****Goodwill**

Goodwill	30/06/2014	31/12/2013	Var.
Goodwill	20.090	20.064	27
<b>TOTALE</b>	<b>20.090</b>	<b>20.064</b>	<b>27</b>

Il valore del *goodwill* risulta così formato:

Descrizione	30/06/2014	31/12/2013	Var.
Tas (rami d'azienda)	13.469	13.469	-
Tas (ex ds finance)	2.446	2.446	-
Tas (ex ds taxi)	-	-	-
Tas Iberia	1.345	1.345	-
Tas Helvetia	2.739	2.713	27
Tas France	91	91	-
<b>Totale</b>	<b>20.090</b>	<b>20.064</b>	<b>27</b>

Nella seguente tabella si riporta il dettaglio per singola CGU:

CGU	Goodwill 31.12.2013	Impairment	Altre variazioni	Goodwill 30.06.2014
Tas Rami	15.915	-	-	15.915
Tas Iberia	1.345	-	-	1.345
Tas Helvetia	2.713	-	27	2.739
Tas France	91	-	-	91
<b>Totale</b>	<b>20.064</b>	<b>-</b>	<b>27</b>	<b>20.090</b>

Le variazioni del periodo sono legate esclusivamente all'adeguamento, come richiesto dallo IAS 21, al tasso di chiusura del 30 giugno 2014, dell'avviamento della controllata svizzera TAS Helvetia espresso originariamente in Franchi Svizzeri.

Al 30 giugno 2014, gli amministratori, non hanno rilevato, per le CGU identificate, l'esistenza di indicatori, interni od esterni, di possibili perdite di valore. Pertanto non hanno ritenuto opportuno procedere, alla data della presente relazione semestrale, ad un esercizio di *impairment*.

**Altre immobilizzazioni immateriali**

Le *Altre immobilizzazioni immateriali* sono diminuite rispetto al 31 dicembre 2013 di Euro 361 mila. Il valore netto, pari ad Euro 7.555 mila, è così costituito:

<b>Altre immobilizzazioni immateriali</b>	<b>30/06/2014</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>Var.</b>
Software sviluppato internamente	3.663	3.080	582
Diritti di brevetto ind.li e opere dell'ingegno	3	9	(5)
<i>Customer List</i>	3.685	4.569	(884)
Immobilizzazioni in corso	-	-	-
Altre immobilizzazioni immateriali	204	257	(54)
<b>TOTALE</b>	<b>7.555</b>	<b>7.916</b>	<b>(361)</b>

Viene di seguito riportata la movimentazione del periodo:

<b>Descrizione</b>	<b>Valore 31/12/2013</b>	<b>Incrementi esercizio</b>	<b>Decrementi esercizio</b>	<b>Amm.to esercizio</b>	<b>Valore 30/06/2014</b>
- Software sviluppato intern.	3.080	1.772	-	(1.190)	3.663
- Diritto di brev.to Ind.li	9	-	(3)	(3)	3
- <i>Customer List</i>	4.569	-	-	(884)	3.685
- Immobilizzazioni in corso	-	-	-	-	-
- Altre	257	1	-	(54)	204
<b>TOTALE</b>	<b>7.916</b>	<b>1.773</b>	<b>(3)</b>	<b>(2.131)</b>	<b>7.555</b>

Il saldo della voce *Software sviluppato internamente*, che ammonta a Euro 3.663 mila è costituito dai progetti di sviluppo che sono stati capitalizzati in quanto rispondono ai requisiti richiesti dallo IAS 38 e si riferiscono principalmente alla Capogruppo.

Gli investimenti del periodo hanno interessato principalmente:

- l'area Sistemi di Pagamento, allo scopo di evolvere l'offerta di prodotti secondo le esigenze di SEPA, CBI e MyBANK, delle business solutions offerte da SWIFT e la realizzazione del nuovo gateway evoluto per la gestione di incassi e pagamenti e connessione a CBILL e Nodo dei Pagamenti - SPC AgID;
- l'area Monetica, con il progetto di sviluppo di nuovi moduli in ambito dipartimentale CashLess 3.0, oltre ad una serie di implementazioni di prodotti esistenti per offrire nuove funzionalità in ambito POS/ATM/Carte e per incrementare ulteriormente gli standard di sicurezza e adeguarli alle nuove normative, a settori di mercato differenti dalle banche a specifici mercati esteri (US, LatAm);
- l'area Mercati Finanziari e Tesoreria, con diverse attività di evoluzione dei prodotti esistenti (in particolare l'evoluzione Teletrading SIM TFF), i nuovi gateway di informativa per la Borsa Italiana e la realizzazione della nuova piattaforma integrata per gestire T2S, collateral e T2;
- l'area Financial *Value Chain*, con il completamento della soluzione *MyBank*;
- L'area *Extended ERP* con il progetto per la proposizione di TAS extendERP, nuova soluzione ERP, *social* e *collaborative*, basata sulle *Oracle Fusion Applications*.

Il valore della *customer list* è il risultato dell'allocazione del *goodwill* avvenuta nel corso del 2007. Tale *asset* viene ammortizzato sulla base di una vita utile residua di 10 anni.

Poco significative le altre voci.

4)

**Crediti finanziari immobilizzati**

I crediti finanziari immobilizzati ammontano ad Euro 556 mila e sono riferiti esclusivamente a depositi cauzionali

**ATTIVITA' CORRENTI**

5)

**Rimanenze nette**

Le rimanenze sono relative ai lavori in corso su ordinazione riferiti alle attività di installazione e prestazione di servizi, in via di ultimazione:

<b>Rimanenze</b>	<b>Valore lordo 30/06/2014</b>	<b>Fondo svalutaz.</b>	<b>Valore netto 30/06/2014</b>	<b>Valore netto 31/12/2013</b>
Lavori in corso su ordinazione	3.025	-	3.025	2.912
Prodotti finiti e merci	-	-	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>3.025</b>	<b>-</b>	<b>3.025</b>	<b>2.912</b>

6)

**Crediti commerciali**

Il valore dei crediti commerciali, che ammonta ad Euro 15.266 mila, include anche i ratei e risconti attivi di natura commerciale ed è così costituito:

<b>Crediti commerciali</b>	<b>30/06/2014</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>Var.</b>
Crediti commerciali	14.482	19.931	(5.449)
Crediti verso correlate	-	-	-
Ratei e risconti attivi commerciali	785	949	(164)
<b>TOTALE</b>	<b>15.266</b>	<b>20.880</b>	<b>(5.613)</b>
Entro l'esercizio successivo	15.266	20.880	(5.613)
Da 1 a 5 anni	-	-	-
Oltre i 5 anni	-	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>15.266</b>	<b>20.880</b>	<b>(5.613)</b>
Scaduto inferiore ad un 1 mese	1.172	992	180
Scaduto oltre 1 mese	3.984	3.697	287
<b>TOTALE</b>	<b>5.156</b>	<b>4.688</b>	<b>467</b>

Il fondo svalutazione crediti non ha subito variazioni rilevanti rispetto al 30 giugno 2014:

<b>F.do svalutazione</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>Acc.ti</b>	<b>Utilizzi</b>	<b>30/06/2014</b>
Fondo svalutazione crediti comm.li	4.049	116	-	4.164
<b>TOTALE</b>	<b>4.049</b>	<b>116</b>	<b>-</b>	<b>4.164</b>

I *Crediti commerciali*, pari ad Euro 14.482 mila (al netto del fondo svalutazione crediti pari ad Euro 4.164 mila), sono diminuiti del 27% rispetto al dato comparativo del 31 dicembre 2013.

Il decremento è legato principalmente all'incasso di crediti della Capogruppo per fatture emesse fine 2013.

Alla data di riferimento del bilancio, l'esposizione massima al rischio di credito è uguale al *fair value* di ciascuna categoria dei crediti sopra indicati.

7)

**Disponibilità liquide**

Le disponibilità liquide ammontano ad Euro 9.437 mila e sono così dettagliate:

<b>Disponibilità liquide</b>	<b>30/06/2014</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>Var.</b>
Denaro e valori in cassa	3	3	0
Depositi bancari e postali	9.433	4.120	5.313
<b>TOTALE</b>	<b>9.437</b>	<b>4.124</b>	<b>5.313</b>

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio. I valori esposti possono essere convertiti in cassa prontamente e sono soggetti ad un rischio di variazione di valore non significativo.

Il rischio di credito correlato alle disponibilità liquide è limitato in quanto le controparti sono rappresentate da primarie istituzioni bancarie nazionali.

**INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE PASSIVO**

8)

**Patrimonio netto**

Il dettaglio dei conti di patrimonio netto è riportato di seguito, mentre la relativa movimentazione è riportata nei prospetti documento del bilancio:

<b>Patrimonio Netto</b>	<b>30/06/2014</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>Var.</b>
Capitale sociale	21.920	21.920	-
Riserva da sovrapprezzo azioni	13.666	13.666	-
Riserva legale	228	228	-
Riserva straordinaria	6	6	-
Riserva di conversione	1.007	1.010	(3)
Riserva conto capitale	50.688	50.688	-
Riserva valutazione attuariale IAS 19	(965)	(572)	(393)
Riserva a copertura perd. da conv. <i>Shareholders Loan</i> - TasNch	17.799	17.799	-
Utile (perdita) a nuovo	(89.487)	(85.334)	(4.153)
Utile (perdita) dell'esercizio	(2.732)	(4.153)	1.421
<b>TOTALE</b>	<b>12.130</b>	<b>15.259</b>	<b>(3.129)</b>

Il *Capitale sociale* è così composto.

<b>Azioni/Quote</b>	<b>Numero</b>	<b>Valore nominale in Euro</b>
Azioni Ordinarie	41.768.449	Prive di valore nominale
<b>Totale</b>	<b>41.768.449</b>	

Durante il periodo di riferimento non sono state sottoscritte nuove azioni.

Pertanto alla data di chiusura del periodo i titoli in circolazione sono i seguenti:

n. 41.768.449 azioni ordinarie prive di valore nominale ed il capitale sociale ammonta ad Euro 21.919.574,97.

La *Riserva di conversione* si genera dai processi di conversione del bilancio delle controllata estere TAS Helvetia e TAS America. Il saldo include anche l'adeguamento, come richiesto dallo IAS 21, al tasso di chiusura del 30 giugno 2014, dell'avviamento della controllata svizzera TAS Helvetia espresso originariamente in Franchi Svizzeri.

La *Riserva da valutazione attuariale* si genera dalla rilevazione degli utili e perdite attuariali nel conto economico complessivo. La variazione negativa di 393 migliaia è legata all'adeguamento della valutazione attuariale al 30 giugno 2014 del fondo TFR della Capogruppo.



**Altri utili/(perdite)**

Il valore degli Altri utili/(perdite) è così composto:

<b>Altri utili / (perdite)</b>	<b>30/06/2014</b>	<b>30/06/2013</b>	<b>2° Trim. 2014*</b>	<b>2° Trim. 2013*</b>
Utili / (perdite) derivanti dalla conversione dei bilanci di imprese estere	(76)	(113)	(16)	(77)
Utili / (perdite) derivanti dall'adeguamento del goodwill di imprese estere	27	(59)	9	(32)
<b>Utili / (perdite) derivanti dalla conversione dei bilanci di imprese estere</b>	<b>(50)</b>	<b>(172)</b>	<b>(7)</b>	<b>(109)</b>
Utili / (perdite) attuariali su piani a benefici definiti	(393)	148	(203)	141
Utili / (perdite) derivanti dal delta cambio su dividendi di imprese estere	49	45	-	-
Effetto fiscale relativo agli Altri utili / (perdite)	-	(10)	-	(10)
<b>Totale Altri utili / (perdite), al netto dell'effetto fiscale</b>	<b>(394)</b>	<b>11</b>	<b>(210)</b>	<b>22</b>

\*Tali dati, riportati in applicazione del documento Assirevi n.143, non sono stati assoggettati a revisione contabile.

L'effetto fiscale relativo agli Altri utili/(perdite) è così composto:

	<b>30/06/2014</b>			<b>30/06/2013</b>			<b>2° Trim. 2014*</b>			<b>2° Trim. 2013*</b>		
	Valore lordo	(Onere) / beneficio fiscale	Valore netto	Valore lordo	(Onere) / beneficio fiscale	Valore netto	Valore lordo	(Onere) / beneficio fiscale	Valore netto	Valore lordo	(Onere) / beneficio fiscale	Valore netto
Utili / (perdite) derivanti dalla conversione dei bilanci di imprese estere	(50)	-	(50)	(172)	-	(172)	(7)	-	(7)	(109)	-	(109)
Utili / (perdite) derivanti dal delta cambio su dividendi di imprese estere	49	-	49	45	-	45	-	-	-	-	-	-
Utili / (perdite) attuariali su piani a benefici definiti	(393)	-	(393)	148	(10)	139	(203)	-	(203)	141	(10)	131
<b>Totale Altri utili / (perdite)</b>	<b>(394)</b>	<b>-</b>	<b>(394)</b>	<b>21</b>	<b>(10)</b>	<b>11</b>	<b>(210)</b>	<b>-</b>	<b>(210)</b>	<b>32</b>	<b>(10)</b>	<b>22</b>

\*Tali dati, riportati in applicazione del documento Assirevi n.143, non sono stati assoggettati a revisione contabile.

**PASSIVITA' NON CORRENTI**

9)

**Fondo trattamento di fine rapporto**

Il fondo rappresenta il debito per il trattamento di fine rapporto da corrispondere ai dipendenti in caso di cessazione del rapporto ed è rappresentato al netto delle anticipazioni erogate. La variazione rispetto all'esercizio precedente è la seguente:

<b>Fondo TFR</b>	<b>30/06/2014</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>Var.</b>
Fondo trattamento di fine rapporto	5.698	5.362	336
<b>TOTALE</b>	<b>5.698</b>	<b>5.362</b>	<b>336</b>

La movimentazione è la seguente:

<b>Movimentazione Fondo TFR</b>	<b>1° Sem 2014</b>
<b>Fondo trattamento di fine rapporto 1.1.2014</b>	<b>5.362</b>
Accantonamento del periodo	612
Interest costs	57
Quota versata al fondo tesoreria INPS e altri fondi complementari	(612)
Indennità ed anticipi liquidati nell'esercizio	(114)
Risultato attuariale	393
<b>Fondo trattamento di fine rapporto 30.06.2014</b>	<b>5.698</b>

I movimenti della passività nel periodo comprendono Euro 612 mila di accantonamenti di cui Euro 612 mila versati al fondo tesoreria INPS, utilizzi per indennità liquidate nel periodo per Euro 114 mila, un effetto negativo attuariale pari ad Euro 393 mila ed *interest costs* per Euro 57 mila.

Il modello attuariale di riferimento per la valutazione del TFR poggia su diverse ipotesi sia di tipo demografico che economico - finanziario.

Per alcune delle ipotesi utilizzate, ove possibile, si è fatto esplicito riferimento all'esperienza diretta della Società, per le altre, si è tenuto conto della *best practice* di riferimento.

Si riporta di seguito l'analisi di sensitivity del TFR italiano:

<b>Analisi di sensitività dei principali parametri valutativi sui dati al 30.06.2014</b>	<b>TFR</b>	<b>Delta</b>	<b>%</b>
+ 1% sul tasso di turnover	5.200	- 37,06	-0,7%
- 1% sul tasso di turnover	5.279	42,00	0,8%
+ 1/4% sul tasso annuo di inflazione	5.319	82,28	1,5%
- 1/4% sul tasso annuo di inflazione	5.157	- 80,38	-1,6%
+ 1/4% sul tasso annuo di attualizzazione	5.117	- 120,19	-2,3%
- 1/4% sul tasso annuo di attualizzazione	5.362	125,15	2,3%

Si evidenzia che il tasso annuo di attualizzazione utilizzato per la determinazione del valore attuale dell'obbligazione italiana è stato determinato, coerentemente con il par. 78 dello IAS 19, con riferimento all'indice IBoxx Eurozone Corporate AA con duration 7-10 anni.

**10)****Fondi per rischi ed oneri**

Il dettaglio dei fondi rischi ed oneri a bilancio è il seguente:

<b>Fondo rischi</b>	<b>30/06/2014</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>Var.</b>
Accantonamento per rischi	124	500	(376)
Altri accantonamenti	140	140	-
<b>TOTALE</b>	<b>264</b>	<b>640</b>	<b>(376)</b>

La movimentazione è di seguito riportata:

<b>Movimentazione Fondo rischi</b>	<b>1° Sem 2014</b>
<b>Saldo di apertura 1.1.2014</b>	<b>640</b>
Incrementi	-
Utilizzi	(376)
<b>Fondo rischi al 30.06.2014</b>	<b>264</b>

Gli *Accantonamenti per rischi* si riferiscono principalmente ad alcune transazioni per incentivi all'esodo di dipendenti

La voce *Altri accantonamenti* si riferisce a commesse per le quali è probabile che i costi totali eccederanno i corrispondenti ricavi.

Gli utilizzi del periodo sono legati al riconoscimento di una penale contrattualmente richiesta da parte di un cliente all'RTI (Raggruppamento Temporaneo di Imprese) di riferimento di cui TAS fa parte.

**11)****Debiti finanziari non correnti**

I debiti finanziari non correnti ammontano ad Euro 20.095 mila e sono così suddivisi:

<b>Debiti finanziari non correnti</b>	<b>30/06/2014</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>Var.</b>
Debiti verso altri finanziatori	175	225	(50)
Finanz.to in <i>pool</i> IntesaSanPaolo (val. nominale)	25.000	25.000	-
Effetto contab. al costo ammortizzato del fin. in <i>pool</i>	(5.080)	(5.617)	537
<b>TOTALE</b>	<b>20.095</b>	<b>19.608</b>	<b>487</b>
Entro l'esercizio successivo	-	-	-
Da 1 a 5 anni	13.319	13.030	289
Oltre i 5 anni	6.776	6.578	198
<b>TOTALE</b>	<b>20.095</b>	<b>19.608</b>	<b>487</b>
Scaduto inferiore ad un 1 mese	-	-	-
Scaduto oltre 1 mese	-	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Il saldo della voce come si evince dalla tabella è rappresentato principalmente dal valore del nuovo debito sottoscritto con le Banche Creditrici in data 27 giugno 2012.

La variazione del periodo è legata quasi esclusivamente alla contabilizzazione del debito del pool al costo ammortizzato.

**PASSIVITA' CORRENTI**

12)

**Debiti commerciali**

Il valore dei debiti commerciali, che ammonta ad Euro 12.174 mila include anche i ratei e risconti passivi di natura commerciale ed è così costituito:

Debiti commerciali	30/06/2014	31/12/2013	Var.
Acconti	253	86	167
Debiti verso fornitori	4.571	5.665	(1.094)
Debiti verso correlate	50	93	(43)
Ratei e risconti passivi commerciali	7.301	4.952	2.349
<b>TOTALE</b>	<b>12.174</b>	<b>10.795</b>	<b>1.379</b>
Entro l'esercizio successivo	12.174	10.795	1.379
Da 1 a 5 anni	-	-	-
Oltre i 5 anni	-	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>12.174</b>	<b>10.795</b>	<b>1.379</b>
Scaduto inferiore ad un 1 mese	373	467	(93)
Scaduto oltre 1 mese	1.765	1.776	(11)
<b>TOTALE</b>	<b>2.139</b>	<b>2.243</b>	<b>(104)</b>

La voce *Acconti* accoglie gli anticipi ricevuti dai clienti relativi a forniture di beni e servizi non ancora effettuate.

Al 30 giugno 2014 risultano scaduti debiti commerciali per un importo di Euro 2.139 mila (Euro 2.243 mila al 31 dicembre 2013). In particolare nell'importo scaduto sono compresi: Euro 102 mila relativi a posizioni oggetto di contestazione, alcune delle quali in via di definizione, rispetto alle quali la Società ritiene di avere fondati motivi per rifiutare o ritardare, in tutto o in parte, il pagamento, ed Euro 1.107 mila relativi a forniture, rese da un unico fornitore, il cui pagamento - se dovuto - la Società ritiene debba essere regolato successivamente all'incasso del corrispondente importo da parte del cliente finale.

Con riferimento a tale ultima posizione, il fornitore ha notificato alla Società nel mese di gennaio 2010 un decreto ingiuntivo non esecutivo, al quale la Società si è opposta, ritenendo fondate le proprie ragioni. Il giorno 21 dicembre 2010, accogliendo le ragioni della Società, il Giudice della causa ha rigettato l'istanza di provvisoria esecutività del decreto in oggetto. Nel corso del mese di settembre 2012 si sono concluse le attività istruttorie inerenti l'escussione dei testimoni e la causa è stata rinviata al 18 dicembre 2014 per la precisazione delle conclusioni. Si precisa che lo scaduto effettivo nei confronti di terze parti, risulta pari ad Euro 855 mila (Euro 927 mila al 31 maggio 2014) di cui Euro 371 mila è lo scaduto da meno di 30 giorni.

I *Ratei e risconti passivi commerciali* si riferiscono principalmente al risconto effettuato sulle commesse in corso di esecuzione già fatturate al cliente ma non ancora completate al 30 giugno 2014.

Per quanto concerne i rapporti con le imprese correlate si rimanda a quanto descritto nella nota 22 del presente documento.

**13)****Altri debiti**

Gli altri debiti, che ammontano ad Euro 8.778 mila, sono riferiti a:

<b>Altri debiti</b>	<b>30/06/2014</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>Var.</b>
Debiti tributari	1.921	2.338	(417)
Debiti verso istituti di previdenza	1.952	1.932	20
Debiti diversi	4.904	3.714	1.190
<b>TOTALE</b>	<b>8.778</b>	<b>7.984</b>	<b>794</b>
Entro l'esercizio successivo	8.778	7.984	794
Da 1 a 5 anni	-	-	-
Oltre i 5 anni	-	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>8.778</b>	<b>7.984</b>	<b>794</b>
Scaduto inferiore ad un 1 mese	-	-	-
Scaduto oltre 1 mese	-	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

I debiti diversi sono costituiti prevalentemente dai debiti verso il personale dipendente per retribuzioni, mensilità aggiuntive, rimborsi spese e ferie maturate e non godute al 30 giugno 2014.

**14)****Debiti finanziari correnti**

I debiti finanziari correnti ammontano al 30 giugno 2014 ad Euro 150 mila.

<b>Debiti finanziari correnti</b>	<b>30/06/2014</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>Var.</b>
Debiti verso altri finanziatori	91	95	(3)
Debiti verso banche	24	45	(21)
Debiti verso imprese correlate	-	-	-
Ratei e risconti finanziari	35	5	30
<b>TOTALE</b>	<b>150</b>	<b>144</b>	<b>6</b>
Entro l'esercizio successivo	150	144	6
Da 1 a 5 anni	-	-	-
Oltre i 5 anni	-	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>150</b>	<b>144</b>	<b>6</b>
Scaduto inferiore ad un 1 mese	-	-	-
Scaduto oltre 1 mese	-	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Il *fair value* dei finanziamenti (correnti e non correnti), coincide sostanzialmente con il valore contabilizzato.

<b>Debiti finanziari</b>	<b>30/06/2014</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>Var.</b>
Non correnti	20.095	19.608	487
Correnti	150	144	6
<b>TOTALE</b>	<b>20.245</b>	<b>19.752</b>	<b>493</b>

La movimentazione dei debiti finanziari del Gruppo è di seguito riportata:

Movimentazione	1° Sem 2014
<b>Saldo di apertura 1.1.2014</b>	<b>19.752</b>
Effetto contabilizzazione al costo ammortizzato del nuovo debito in <i>pool</i>	537
Variazione degli altri debiti bancari e finanziari	(44)
<b>Saldo di chiusura al 30.06.2014</b>	<b>20.245</b>

Al 30 giugno 2014, la riserva di liquidità è la seguente:

<b>Linee Bancarie</b>	<b>Affidamenti 30.06.2014</b>	<b>Utilizzi 30.06.2014</b>	<b>Disp. di fido 30.06.2014</b>	<b>Disp. di fido 31.12.2013</b>
Linee di Cassa	70	-	70	40
Linee Autoliquidanti (POOL)	2.000	-	2.000	2.000
Linee Finanziarie (POOL)	25.000	(25.000)	-	-
Altre Linee Finanziarie	435	(282)	152	2
<b>Totale Affidamenti Bancari</b>	<b>27.505</b>	<b>(25.282)</b>	<b>2.222</b>	<b>2.042</b>
Linee Factoring	-	-	-	-
<b>Totale Affidamenti Factoring</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Totale Linee Bancarie/Factoring</b>	<b>27.505</b>	<b>(25.282)</b>	<b>2.222</b>	<b>2.042</b>
<b>Disponibilità liquide</b>			<b>9.437</b>	<b>4.124</b>
<b>Totale</b>	<b>27.505</b>	<b>(25.282)</b>	<b>11.659</b>	<b>6.166</b>

Il valore del finanziamento in *pool* sopra esposto rappresenta il valore nominale del debito rinegoziato. Il valore di bilancio dello stesso, valutato al costo ammortizzato, è pari ad Euro 19.920 mila. L'Accordo di Ristrutturazione prevede, tra l'altro, la concessione da parte delle Banche Creditrici a TAS di linee di credito auto-liquidanti per un ammontare complessivo di due milioni di Euro fino al 30 novembre 2014.

La riserva di liquidità del Gruppo pari ad Euro 11,7 milioni è ritenuta sufficiente a far fronte agli impegni in essere alla data di bilancio.

## 15)

### AGGIORNAMENTI SU PASSIVITÀ POTENZIALI

Si evidenzia che, in data 24 settembre 2007, era stato stipulato tra la Società ed un ex consulente di DS Data Systems S.p.A. (società controllata da NCH Network Computer House S.p.A., ora C.I.B. S.p.A., che allora controllava anche la Società), un atto di espromissione che stabilisce la responsabilità in solido della Società con DS Data Systems S.p.A. in merito a quanto previsto in un "Accordo Quadro" stipulato in data 2 gennaio 2007 tra DS Data Systems S.p.A. e tale ex consulente. In particolare nell'Accordo Quadro è stabilito che DS Data Systems S.p.A. deve corrispondere la somma complessiva di Euro 350 mila a titolo di transazione novativa generale in relazione alla risoluzione di tutti i rapporti in essere o intercorsi tra le parti e deve trasferire all'ex consulente due pacchetti societari detenuti dalla medesima DS Data Systems S.p.A. al prezzo di Euro 500 cadauno, uno dei quali, risulta essere stato già trasferito, nonché a trasferire ad una delle predette società un ramo di azienda di proprietà di DS Data Systems S.p.A. ad un valore di Euro 100 mila. La Società ha eccepito la nullità della causa e dell'oggetto del negozio di espromissione e/o la sua inefficacia. L'ex consulente in oggetto ha fatto pervenire un'istanza di decreto ingiuntivo alla Società che il giudice incaricato ha rigettato ed ha autorizzato a chiamare in causa il debitore principale, ovvero DS Data Systems S.p.A., definitivamente estinta in corso di causa.

Il giudice di prime cure, in parziale accoglimento delle istanze dell'ex consulente, ferma la condanna di DS Data Systems a manlevare a sua volta TAS per quanto eventualmente

corrisposto dalla Società all'ex consulente, ha condannato TAS limitatamente alla somma di Euro 350 mila oltre interessi e spese per un totale di circa Euro 426 mila. Si evidenzia che l'intero ammontare è stato regolarmente saldato. L'ex consulente, peraltro, ha notificato alla Società atto di appello della sentenza di primo grado per la parte nella quale era risultato soccombente; la Società ha provveduto a costituirsi in giudizio e, all'esito della prima udienza fissata per il 15 aprile 2014, la causa è stata rinviata al 17 novembre 2015 per la precisazione delle conclusioni.

**INFORMAZIONI SUL CONTO ECONOMICO**

Vengono di seguito commentati i prospetti contabili di conto economico. Essi sono confrontati con i dati relativi al corrispondente periodo del 2013.

Il dettaglio dei rapporti verso parti correlate è riportato nella nota 22 del presente documento.

**16)****Ricavi**

<b>Ricavi</b>	<b>30/06/2014</b>	<b>30/06/2013</b>	<b>2° Trim. 2014*</b>	<b>2° Trim. 2013*</b>
Ricavi	21.220	20.640	10.455	9.624
Lavori in corso	120	784	(155)	444
Altri ricavi	276	149	58	71
<b>TOTALE</b>	<b>21.615</b>	<b>21.573</b>	<b>10.359</b>	<b>10.140</b>

\*Tali dati, riportati in applicazione del documento Assirevi n.143, non sono stati assoggettati a revisione contabile.

Al 30 giugno 2014 il Gruppo ha registrato *Ricavi totali* per Euro 21.615 mila, rispetto ad Euro 21.573 mila del corrispondente periodo dell'esercizio precedente, così dettagliati:

- Euro 21.339 mila costituiti da ricavi della gestione caratteristica (Euro 21.424 mila nel 2013);
- Euro 276 mila costituiti da altri ricavi non caratteristici (Euro 149 mila nel 2013).

Per un maggior dettaglio sull'andamento dei ricavi si rinvia a quanto già contenuto nella Relazione sulla gestione.

**17)****Costi e Risultato Operativo**

Il *Risultato Operativo* del periodo, influenzato da ammortamenti e svalutazioni crediti per complessivi Euro 2.426 mila, è negativo per Euro 1.932 mila contro un valore negativo di Euro 2.085 mila del 2013.

Per un maggior dettaglio sull'andamento dei costi si rinvia a quanto già contenuto nella Relazione sulla gestione.

**18)****Proventi ed oneri finanziari**

Il saldo della gestione finanziaria è negativo per Euro 570 mila ed è così costituito:

<b>Proventi / (Oneri) finanziari</b>	<b>30/06/2014</b>	<b>30/06/2013</b>	<b>2° Trim. 2014*</b>	<b>2° Trim. 2013*</b>
Proventi da crediti immobilizzati	18	8	17	6
Proventi da titoli	0	0	0	0
Proventi diversi	4	5	2	3
Differenze attive su cambi	50	21	28	21
<b>TOTALE PROVENTI FINANZIARI</b>	<b>73</b>	<b>34</b>	<b>47</b>	<b>30</b>
Interessi passivi e altri oneri finanziari	(642)	(617)	(318)	(309)
Differenze passive su cambi	-	-	-	16
<b>TOTALE ONERI FINANZIARI</b>	<b>(642)</b>	<b>(617)</b>	<b>(318)</b>	<b>(293)</b>
<b>TOTALE RISULTATO DELLA GESTIONE FINANZ.</b>	<b>(570)</b>	<b>(583)</b>	<b>(270)</b>	<b>(263)</b>

\*Tali dati, riportati in applicazione del documento Assirevi n.143, non sono stati assoggettati a revisione contabile.



La voce *interessi passivi ed altri oneri finanziari* che passa da Euro 617 mila del 30 giugno 2013 ad Euro 642 al 30 giugno 2014 include:

- interessi passivi su mutui, conti correnti bancari e factoring per Euro 11 mila (Euro 11 mila nel 2013);
- commissioni passive bancarie per Euro 37 mila (Euro 36 mila nel 2012);
- l'effetto del periodo, pari ad Euro 537 mila, relativo alla contabilizzazione al costo ammortizzato del finanziamento in *pool* (Euro 508 mila nel 2013);
- l'effetto del periodo, pari ad Euro 57 mila (Euro 62 mila nel 2013) relativo alla contabilizzazione dell'*interest costs* legato alla valutazione attuariale del fondo TFR.

## 19)

### Imposte

Le *Imposte correnti* ammontano ad Euro 291 mila mentre il saldo netto delle differite è positivo per Euro 49 mila.

<b>Imposte correnti e differite</b>	<b>30/06/2014</b>	<b>30/06/2013</b>	<b>2° Trim. 2014*</b>	<b>2° Trim. 2013*</b>
Imposte correnti	291	325	134	158
Imposte differite	(49)	14	(45)	6
<b>TOTALE</b>	<b>243</b>	<b>339</b>	<b>89</b>	<b>164</b>

\*Tali dati, riportati in applicazione del documento Assirevi n.143, non sono stati assoggettati a revisione contabile.

Le imposte correnti includono Euro 254 mila di Irap della Capogruppo.

Le imposte includono le rettifiche relative alla rilevazione di imposte differite, attive e passive. Le stesse sono state calcolate secondo il criterio dell'allocazione globale, tenendo conto dell'ammontare cumulativo di tutte le differenze temporanee, sulla base delle aliquote attese in vigore nel momento in cui tale differenze si riverseranno.

Al 30 giugno 2014 la fiscalità differita evidenzia un effetto positivo per Euro 49 mila.

Si evidenzia che si è ritenuto opportuno non procedere allo stanziamento di tutte le imposte differite attive sulle perdite fiscali della Capogruppo e della controllata TAS Iberia in quanto alla data di bilancio non sussiste la ragionevole certezza di utilizzarle tutte nell'arco temporale del Piano 2013-2016. La Capogruppo, tuttavia, alla luce dell'eliminazione del vincolo dei 5 anni per il riporto delle perdite fiscali, non perderà la possibilità di iscrivere in futuro le imposte differite attive su tali perdite. L'ammontare complessivo non iscritto è di circa 12,6 milioni di Euro (di cui 11,2 milioni di Euro relativi alla Capogruppo).

## 20)

### Utile/(perdita) per azione

Al 30 giugno 2014 si registra una perdita di Euro 2.732 mila contro una perdita del primo semestre 2013 di Euro 3.001 mila.

La perdita per azione del periodo è di 0,07 Euro come al 30 giugno 2013.

<b>Risultato per Azione</b>	<b>30/06/2014</b>	<b>30/06/2013</b>	<b>2° Trim. 2014</b>	<b>2° Trim. 2013</b>
Capitale Sociale	21.919.575	21.919.575	21.919.575	21.919.575
Risultato d'esercizio	(2.732.163)	(3.000.633)	(1.291.645)	(1.181.905)
Azioni ordinarie	41.768.449	41.768.449	41.768.449	41.768.449
Numero medio ponderato di azioni in circolazione nell'esercizio	<b>41.768.449</b>	<b>41.768.449</b>	<b>41.768.449</b>	<b>41.768.449</b>
<b>RISULTATO PER AZIONE</b>	<b>(0,07)</b>	<b>(0,07)</b>	<b>(0,03)</b>	<b>(0,03)</b>

\*Tali dati, riportati in applicazione del documento Assirevi n.143, non sono stati assoggettati a revisione contabile.

21)

## **INFORMATIVA DI SEGMENTI OPERATIVI**

### **Informazioni di segmenti operativi**

Un segmento operativo è una componente di un'entità che intraprende attività imprenditoriali generatrici di ricavi e di costi, i cui risultati operativi sono rivisti periodicamente al più alto livello decisionale operativo ai fini dell'adozione di decisioni in merito alle risorse da allocare al settore e della valutazione dei risultati. Un segmento geografico fa riferimento ad un gruppo di attività che fornisce prodotti o servizi all'interno di un particolare ambiente economico che è soggetto a rischi e ritorni che sono diversi da quelli dei segmenti che operano in altri ambienti economici.

I segmenti operativi sono stati considerati come primari, mentre le aree geografiche sono stati considerati settori secondari. Le informazioni sui settori di attività riflettono la struttura del *reporting* interno al Gruppo.

### **Segmento operativo**

Il Gruppo è composto dai seguenti segmenti operativi:

**Finanziario ed Erp:** sono incluse in tale segmento tutte le attività relative ai sistemi di pagamento, tesoreria e reti interbancarie (*RNI* e *SWIFT*), i servizi in *ASP (Application Service Provider)* e le soluzioni applicative rivolte soprattutto al mondo dei Servizi e della Pubblica Amministrazione sia Centrale che locale attraverso la suite di soluzioni del prodotto "Ds Taxi". Tali soluzioni sono focalizzate sulle tematiche del controllo di gestione, del controllo strategico, del bilancio sociale, ecc.

Si evidenzia che il segmento ERP, rappresentato dalla ex DS Taxi fusa per incorporazione nella Capogruppo TAS nel 2008, è stato aggregato al segmento finanziario in quanto non soddisfa tutti i requisiti previsti dall'IFRS 8 per un'informativa separata.

Le società interessate sono la Capogruppo, Tas France, Tas Iberia e Tas Americas.

Si evidenzia che ciascuna di tali società, compreso il ramo TAXI, rappresentano ai fini dell'*impairment test* una CGU in quanto rispondono alla definizione dello IAS 36 par.6.

**Creditizio:** il focus di tale segmento è nelle soluzioni tecnologiche per il *core business* degli intermediari finanziari, integrate gradualmente con i sistemi esistenti di contabilità o *back office* "non core" per minimizzare gli impatti organizzativi e gestionali.

La società relativa a tale segmento è TAS Helvetia che rappresenta ai fini dell'*impairment test* una CGU in quanto risponde alla definizione dello IAS 36 par.6.

**Settore primario-attività**

I risultati di segmento sono di seguito rappresentati:

<b>Conto Economico</b>	<b>30.06.2014</b>			<b>30.06.2013</b>		
	<i>k€</i>	<i>Fin./Erp</i>	<i>Creditizio</i>	<i>Cons.</i>	<i>Fin./Erp</i>	<i>Creditizio</i>
<b>Totale ricavi</b>	<b>20.538</b>	<b>1.077</b>	<b>21.615</b>	<b>20.173</b>	<b>1.399</b>	<b>21.573</b>
<i>di cui non ricorrenti</i>	-	-	-	-	-	-
Materie prime di consumo	(1.344)	(34)	(1.378)	(2.212)	(22)	(2.234)
Costi del personale	(11.550)	(944)	(12.494)	(11.817)	(941)	(12.758)
<i>di cui non ricorrenti</i>	-	-	-	-	-	-
Costi per servizi	(5.279)	(174)	(5.452)	(4.551)	(28)	(4.579)
<i>di cui non ricorrenti</i>	-	-	-	(44)	-	(44)
Altri costi	(1.767)	(30)	(1.797)	(1.774)	(118)	(1.892)
<i>di cui non ricorrenti</i>	(666)	-	(666)	(654)	-	(654)
<b>Totale costi</b>	<b>(19.940)</b>	<b>(1.181)</b>	<b>(21.121)</b>	<b>(20.354)</b>	<b>(1.109)</b>	<b>(21.463)</b>
Ammortamenti	(2.205)	(105)	(2.310)	(2.129)	(24)	(2.153)
Svalutazioni	(116)	-	(116)	(42)	-	(42)
<b>Risultato Operativo</b>	<b>(1.723)</b>	<b>(208)</b>	<b>(1.932)</b>	<b>(2.351)</b>	<b>266</b>	<b>(2.085)</b>
Proventi finanziari	70	3	73	30	4	34
Oneri finanziari	(642)	-	(642)	(617)	-	(617)
<b>Ris. della gestione finanz.</b>	<b>(573)</b>	<b>3</b>	<b>(570)</b>	<b>(587)</b>	<b>4</b>	<b>(583)</b>
<b>Risultato netto partec. valutate con il met. del p. netto</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>(2.296)</b>	<b>(205)</b>	<b>(2.501)</b>	<b>(2.938)</b>	<b>270</b>	<b>(2.668)</b>
Imposte	(285)	42	(243)	(293)	(46)	(339)
<b>Ris. delle attività contin.</b>	<b>(2.580)</b>	<b>(163)</b>	<b>(2.744)</b>	<b>(3.231)</b>	<b>224</b>	<b>(3.007)</b>
Ris. delle attività scont.	-	-	-	-	-	-
<b>Risultato dell'esercizio</b>	<b>(2.580)</b>	<b>(163)</b>	<b>(2.744)</b>	<b>(3.231)</b>	<b>224</b>	<b>(3.007)</b>
Ris. netto di comp. di terzi	(12)	-	(12)	(6)	-	(6)
<b>Ris. di comp. del gruppo</b>	<b>(2.569)</b>	<b>(163)</b>	<b>(2.732)</b>	<b>(3.225)</b>	<b>224</b>	<b>(3.001)</b>

Le transazioni intersettoriali sono state condotte a normali condizioni di mercato.

Di seguito si riportano le altre informazioni richieste dall'IFRS 8 con riguardo alle attività e passività di segmento:

K€	30.06.2014			31.12.2013		
	Fin./Erp	Creditizio	Cons.	Fin./Erp	Creditizio	Cons.
Immobilizzazioni immateriali	24.509	3.136	27.645	24.771	3.208	27.979
- <i>Goodwill</i>	17.351	2.739	20.090	17.351	2.713	20.064
- <i>Altre immateriali</i>	7.158	397	7.555	7.420	496	7.916
Immobilizzazioni materiali	972	6	978	989	8	997
Immobilizzazioni finanziarie	164	-	164	163	-	163
Imposte diff. e altri cred. Imm.	1.459	92	1.551	1.464	91	1.555
<b>Capitale immobilizzato</b>	<b>27.103</b>	<b>3.234</b>	<b>30.338</b>	<b>27.387</b>	<b>3.308</b>	<b>30.695</b>
Rimanenze nette	2.976	49	3.025	2.608	304	2.912
Crediti commerciali	14.241	241	14.482	19.848	83	19.931
Altri crediti	561	47	608	789	16	805
Ratei e risconti attivi	759	26	785	944	5	949
<b>Attività d'esercizio</b>	<b>18.537</b>	<b>363</b>	<b>18.900</b>	<b>24.188</b>	<b>408</b>	<b>24.596</b>
Debiti commerciali	(4.848)	(26)	(4.874)	(5.830)	(14)	(5.844)
Altri debiti	(8.488)	(308)	(8.796)	(7.898)	(260)	(8.157)
Ratei e risconti passivi	(7.036)	(265)	(7.301)	(4.932)	(19)	(4.952)
<b>Passività d'esercizio</b>	<b>(20.371)</b>	<b>(599)</b>	<b>(20.970)</b>	<b>(18.660)</b>	<b>(293)</b>	<b>(18.953)</b>
<b>Capitale d'esercizio netto</b>	<b>(1.835)</b>	<b>(236)</b>	<b>(2.071)</b>	<b>5.528</b>	<b>115</b>	<b>5.644</b>
Tratt. di fine rapporto	(5.237)	(461)	(5.698)	(4.905)	(456)	(5.362)
Fondo imposte differite	-	(86)	(86)	(6)	(128)	(134)
Fondo per rischi ed oneri	(264)	-	(264)	(640)	-	(640)
<b>Passività non correnti</b>	<b>(5.501)</b>	<b>(547)</b>	<b>(6.048)</b>	<b>(5.551)</b>	<b>(585)</b>	<b>(6.136)</b>
<b>Capitale investito netto</b>	<b>19.767</b>	<b>2.451</b>	<b>22.219</b>	<b>27.364</b>	<b>2.838</b>	<b>30.202</b>
Disponibilità liquide	7.785	1.652	9.437	2.314	1.809	4.124
Indebitamento netto escl. Soci	(19.515)	9	(19.505)	(19.047)	9	(19.038)
Indebitamento netto verso Soci	-	-	-	-	-	-
<b>Totale posiz. fin. netta</b>	<b>(11.730)</b>	<b>1.661</b>	<b>(10.069)</b>	<b>(16.733)</b>	<b>1.818</b>	<b>(14.915)</b>
<b>Totale patrimonio netto</b>			<b>(12.150)</b>			<b>(15.288)</b>
<b>Mezzi propri e debiti finanz.</b>	<b>(11.730)</b>	<b>1.661</b>	<b>(22.219)</b>	<b>(16.733)</b>	<b>1.818</b>	<b>(30.202)</b>

**Settore secondario- geografico**

Di seguito si riportano le altre informazioni per area geografica:

Conto Economico	30.06.2014							30.06.2013						
	k€	Italia	Svizzera	Spagna	Sud America	Francia	Altri Paesi Estero	Cons.	Italia	Svizzera	Spagna	Sud America	Francia	Altri Paesi Estero
<b>Totale ricavi</b>	<b>17.213</b>	<b>1.077</b>	<b>768</b>	<b>401</b>	<b>1.052</b>	<b>1.104</b>	<b>21.615</b>	<b>16.791</b>	<b>1.399</b>	<b>811</b>	<b>479</b>	<b>930</b>	<b>1.161</b>	<b>21.573</b>
<i>(di cui non ricorrenti)</i>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Costi del personale	(10.408)	(944)	(458)	(231)	(360)	(92)	(12.494)	(10.323)	(941)	(427)	(260)	(356)	(451)	(12.758)
<i>(di cui non ricorrenti)</i>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Altri costi	(6.844)	(237)	(233)	(163)	(474)	(676)	(8.627)	(7.162)	(168)	(213)	(136)	(382)	(645)	(8.705)
<i>(di cui non ricorrenti)</i>	(666)	-	-	-	-	-	(666)	(698)	-	-	-	-	-	(698)
<b>Totale costi</b>	<b>(17.252)</b>	<b>(1.181)</b>	<b>(691)</b>	<b>(395)</b>	<b>(834)</b>	<b>(768)</b>	<b>(21.121)</b>	<b>(17.484)</b>	<b>(1.109)</b>	<b>(639)</b>	<b>(396)</b>	<b>(738)</b>	<b>(1.096)</b>	<b>(21.463)</b>
Ammortamenti	(2.132)	(105)	(9)	(7)	(56)	-	(2.310)	(2.086)	(24)	(4)	(2)	(38)	-	(2.153)
Svalutazioni	(109)	-	-	-	(6)	-	(116)	(42)	-	-	-	-	-	(42)
<b>Risultato Operativo</b>	<b>(2.281)</b>	<b>(208)</b>	<b>68</b>	<b>(1)</b>	<b>155</b>	<b>336</b>	<b>(1.932)</b>	<b>(2.820)</b>	<b>266</b>	<b>168</b>	<b>81</b>	<b>155</b>	<b>65</b>	<b>(2.085)</b>
Proventi finanziari	15	3	0	55	0	-	73	(4)	4	(2)	37	(1)	-	34
Oneri finanziari	(636)	-	(4)	(1)	(2)	-	(642)	(595)	-	(3)	(18)	(1)	-	(617)
<b>Ris. della gestione finanz.</b>	<b>(621)</b>	<b>3</b>	<b>(4)</b>	<b>54</b>	<b>(2)</b>	<b>-</b>	<b>(570)</b>	<b>(599)</b>	<b>4</b>	<b>(5)</b>	<b>19</b>	<b>(2)</b>	<b>-</b>	<b>(583)</b>
<b>Risultato netto partec. valutate con il met. del p. netto</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>(2.902)</b>	<b>(205)</b>	<b>64</b>	<b>53</b>	<b>153</b>	<b>336</b>	<b>(2.501)</b>	<b>(3.419)</b>	<b>270</b>	<b>163</b>	<b>101</b>	<b>153</b>	<b>65</b>	<b>(2.668)</b>
Imposte	(248)	42	-	(29)	(8)	-	(243)	(267)	(46)	-	(22)	(5)	-	(339)
<b>Ris. delle attività contin.</b>	<b>(3.150)</b>	<b>(163)</b>	<b>64</b>	<b>24</b>	<b>145</b>	<b>336</b>	<b>(2.744)</b>	<b>(3.686)</b>	<b>224</b>	<b>163</b>	<b>79</b>	<b>148</b>	<b>65</b>	<b>(3.007)</b>
Ris. delle attività discont.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Risultato dell'esercizio</b>	<b>(3.150)</b>	<b>(163)</b>	<b>64</b>	<b>24</b>	<b>145</b>	<b>336</b>	<b>(2.744)</b>	<b>(3.686)</b>	<b>224</b>	<b>163</b>	<b>79</b>	<b>148</b>	<b>65</b>	<b>(3.007)</b>
Ris. netto di comp. di terzi	-	-	-	(12)	-	-	(12)	-	-	-	(6)	-	-	(6)
<b>Ris. di comp. del gruppo</b>	<b>(3.150)</b>	<b>(163)</b>	<b>64</b>	<b>36</b>	<b>145</b>	<b>336</b>	<b>(2.732)</b>	<b>(3.686)</b>	<b>224</b>	<b>163</b>	<b>85</b>	<b>148</b>	<b>65</b>	<b>(3.001)</b>

## Gruppo TAS

Stato Patrimoniale	30.06.2014						31.12.2013					
	K€	Italia	Svizzera	Spagna	Sud America	Francia	Cons.	Italia	Svizzera	Spagna	Sud America	Francia
Immobilizzazioni immateriali	22.475	3.136	1.369	573	91	27.645	22.714	3.208	1.376	590	91	27.979
- Goodwill	15.915	2.739	1.345	-	91	20.090	15.915	2.713	1.345	-	91	20.064
- Altre immateriali	6.560	397	25	573	-	7.555	6.799	496	32	590	-	7.916
Immobilizzazioni materiali	542	6	14	43	373	978	572	8	16	46	356	997
Immobilizzazioni finanziarie	46	-	1	117	-	164	55	-	-	107	-	163
Imposte diff. e altri cred. Imm.	1.459	92	-	-	-	1.551	1.464	91	-	-	-	1.555
<b>Capitale immobilizzato</b>	<b>24.523</b>	<b>3.234</b>	<b>1.385</b>	<b>732</b>	<b>464</b>	<b>30.338</b>	<b>24.805</b>	<b>3.308</b>	<b>1.392</b>	<b>743</b>	<b>447</b>	<b>30.695</b>
Rimanenze nette	2.967	49	-	-	9	3.025	2.602	304	-	-	6	2.912
Crediti commerciali	13.054	241	448	261	478	14.482	19.047	83	270	61	470	19.931
Altri crediti	450	47	76	9	26	608	688	16	67	15	19	805
Ratei e risonanti attivi	612	26	33	84	29	785	835	5	7	63	39	949
<b>Attività d'esercizio</b>	<b>17.083</b>	<b>363</b>	<b>557</b>	<b>354</b>	<b>542</b>	<b>18.900</b>	<b>23.172</b>	<b>408</b>	<b>344</b>	<b>139</b>	<b>534</b>	<b>24.596</b>
Debiti commerciali	(3.367)	(26)	(456)	(888)	(136)	(4.874)	(4.744)	(14)	(455)	(572)	(59)	(5.844)
Altri debiti	(8.009)	(308)	(161)	(112)	(206)	(8.796)	(7.503)	(260)	(139)	(96)	(159)	(8.157)
Ratei e risonanti passivi	(6.727)	(265)	(278)	-	(31)	(7.301)	(4.829)	(19)	(82)	(0)	(21)	(4.952)
<b>Passività d'esercizio</b>	<b>(18.103)</b>	<b>(599)</b>	<b>(895)</b>	<b>(1.000)</b>	<b>(373)</b>	<b>(20.970)</b>	<b>(17.077)</b>	<b>(293)</b>	<b>(676)</b>	<b>(668)</b>	<b>(240)</b>	<b>(18.953)</b>
<b>Capitale d'esercizio netto</b>	<b>(1.020)</b>	<b>(236)</b>	<b>(338)</b>	<b>(646)</b>	<b>169</b>	<b>(2.071)</b>	<b>6.095</b>	<b>115</b>	<b>(333)</b>	<b>(529)</b>	<b>295</b>	<b>5.644</b>
Tratt. di fine rapporto	(5.237)	(461)	-	-	-	(5.698)	(4.905)	(456)	-	-	-	(5.362)
Fondo imposte differite	-	(86)	-	-	-	(86)	(6)	(128)	-	-	-	(134)
Fondo per rischi ed oneri	(264)	-	-	-	-	(264)	(640)	-	-	-	-	(640)
<b>Passività non correnti</b>	<b>(5.501)</b>	<b>(547)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(6.048)</b>	<b>(5.551)</b>	<b>(585)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(6.136)</b>
<b>Capitale investito netto</b>	<b>18.001</b>	<b>2.451</b>	<b>1.047</b>	<b>86</b>	<b>633</b>	<b>22.219</b>	<b>25.349</b>	<b>2.838</b>	<b>1.059</b>	<b>215</b>	<b>742</b>	<b>30.202</b>
Disponibilità liquide	7.469	1.652	127	98	91	9.437	2.094	1.809	112	66	42	4.124
Indeb.to netto escl. Soci	(19.683)	9	8	10	151	(19.505)	(19.145)	9	(19)	9	108	(19.038)
<b>Totale posiz. fin. netta</b>	<b>(12.214)</b>	<b>1.661</b>	<b>135</b>	<b>108</b>	<b>242</b>	<b>(10.069)</b>	<b>(17.051)</b>	<b>1.818</b>	<b>93</b>	<b>76</b>	<b>149</b>	<b>(14.915)</b>
<b>Totale patrimonio netto</b>						<b>(12.150)</b>						<b>(15.288)</b>
<b>Mezzi propri e debiti fin.</b>	<b>(12.214)</b>	<b>1.661</b>	<b>135</b>	<b>108</b>	<b>242</b>	<b>(22.219)</b>	<b>(17.051)</b>	<b>1.818</b>	<b>93</b>	<b>76</b>	<b>149</b>	<b>(30.202)</b>

La distribuzione dei ricavi per area geografica rispecchia per lo più l'ubicazione nazionale delle società che compongono il Gruppo.

22)

**Rapporti parti correlate**

Nel corso del periodo sono stati intrattenuti rapporti tra parti correlate che di seguito specifichiamo. Per la definizione di "Parti correlate" si fa riferimento al principio contabile internazionale IAS 24 R, omologato dal Regolamento CE n. 632/2010.

Le operazioni con parti correlate, come definite nel principio IAS 24, sono poste in essere nel rispetto delle disposizioni di legge vigenti e sono regolate a prezzi in linea con quelli praticati sul mercato.

Gli unici rapporti con parti correlate sono tra la Società e la controllante TASNCH e hanno riguardato i servizi di direzione e coordinamento del Gruppo per complessivi Euro 50 mila.

Nella tabella che segue si riportano le informazioni dell'incidenza che le operazioni o posizioni con parti correlate hanno sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo:

<b>Incidenza delle operazioni con parti correlate</b>			
	<b>Totale</b>	<b>Parti correlate</b>	
		<b>Valore assoluto</b>	<b>%</b>
<b>a) Incidenza delle operazioni o posizioni con parti correlate sulle voci dello stato patrimoniale</b>			
Crediti Commerciali	15.266	-	0,00%
Crediti finanziari	587	-	0,00%
Altri crediti	608	-	0,00%
Debiti Commerciali	(12.174)	(50)	0,41%
Debiti Finanziari	(20.245)	-	0,00%
Altri debiti	(8.778)	-	0,00%
<b>b) Incidenza delle operazioni o posizioni con parti correlate sulle voci del conto economico</b>			
Costi per servizi	(5.452)	(50)	0,92%
Altri costi	(1.797)	-	0,00%
Ricavi commerciali	21.220	-	0,00%
Altri ricavi	276	-	0,00%
<b>c) Incidenza delle operazioni o posizioni con parti correlate sui flussi finanziari</b>			
Proventi Finanziari	73	-	0,00%
Oneri Finanziari	(642)	-	0,00%

## 23)

**NUMERO DIPENDENTI**

Organico	30/06/2014	31/12/2013	Var.
TAS	381	394	(13)
TAS HELVETIA	20	21	(1)
TAS FRANCE	7	7	-
TAS AMERICAS	3	5	(2)
TAS IBERIA	18	20	(2)
<b>Numero dipendenti</b>	<b>429</b>	<b>447</b>	<b>(18)</b>

Al 30 giugno 2014 il numero totale dei dipendenti è pari a 429, in diminuzione rispetto al 31 dicembre 2013 di 18 unità.

## 24)

**Conversione dei bilanci di imprese estere**

I tassi di cambio utilizzati per la conversione in euro dei valori delle società al di fuori dell'area Euro sono stati i seguenti:

Divisa	Medio		Chiusura	
	06.2014	06.2013	06.2014	06.2013
Franco svizzero	1,22	1,23	1,21	1,23
Real Brasiliano	3,15	2,67	3,00	2,89

## 25)

**Compensi agli amministratori, sindaci, direttori generali e dirigenti con responsabilità strategiche**

Si evidenziano i compensi, in euro, complessivi spettanti agli Amministratori, ai membri del Collegio Sindacale, ai Direttori Generali e ai Dirigenti con responsabilità strategiche al 30 giugno 2014.

	30/06/2014	30/06/2013
Amministratori	300.105	281.643
Sindaci	51.872	51.573
Dirigenti strategici*	445.662	354.206
<b>TOTALE</b>	<b>797.638</b>	<b>687.422</b>

\* La variazione è legata principalmente all'incremento del numero dei dirigenti strategici.

**TAS Tecnologia Avanzata dei Sistemi S.p.A.**  
(Amministratore Delegato)  
Valentino Bravi





## **DICHIARAZIONE AI SENSI DELL'ART. 154 BIS, COMMA 2, D.LGS. N. 58/1998**

### **Oggetto: Resoconto intermedio di gestione al 30 giugno 2014**

Il sottoscritto Paolo Colavecchio, quale Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari di TAS S.p.A.

**attesta**

in conformità a quanto previsto dal secondo comma dell'art. 154 bis, parte IV, titolo III, capo II, sezione V-bis, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 che, sulla base della propria conoscenza, il resoconto intermedio di gestione al 30 giugno 2014 corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

**TAS Tecnologia Avanzata dei Sistemi S.p.A.**  
(Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari)  
Paolo Colavecchio

**Tas SpA**  
Sede Amministrativa  
Via della Cooperazione 21  
40129 Bologna  
T [+39] 051 458011  
F [+39] 051 4580248  
www.tasgroup.it

**Tas SpA**  
Sede Legale  
Via Benedetto Croce 6  
00142 Roma  
T [+39] 06 7297141  
F [+39] 06 72971444

Capitale sociale € 21.919.574,97 i.v.  
N. R.E.A. RM 732344  
Partita IVA 03984951008  
C.F. e N. Reg. Imprese  
di Roma 05345750581  
PEC: amministrazione@pec-tasgroup.it

Società soggetta a direzione e coordinamento di TASNCH Holding spa con sede in Milano, Via Andrea Appiani, 12 - C.F. e N. Reg. Imprese di Milano 03222440160