



Resoconto intermedio di gestione al 31 marzo 2013

SOCIETA' SOTTOPOSTA A DIREZIONE E COORDINAMENTO DA PARTE DI TASNCH HOLDING S.P.A.

TAS TECNOLOGIA AVANZATA DEI SISTEMI S.P.A.

INDICE

ORGANI SOCIALI	3
ATTIVITA' E STRUTTURA DEL GRUPPO	4
PREMESSE	7
RISULTATI IN SINTESI	7
SCENARIO DI RIFERIMENTO E ANDAMENTO DELLA GESTIONE	10
FATTI DI RILIEVO	11
EVENTI SUCCESSIVI E PROSPETTIVE PER L'ANNO IN CORSO	12
PROSPETTI CONTABILI	13
NOTE ILLUSTRATIVE	18

Allegati

1. Dichiarazione ai sensi dell'art. 154 bis, comma 2, D.lgs. n. 58/1998

ORGANI SOCIALI

Consiglio di Amministrazione*scadenza: approvazione bilancio al 31 dicembre 2014*

Renzo Vanetti	1	Presidente
Valentino Bravi	1	Amministratore Delegato
Francesco Guidotti	1	Amministratore non esecutivo
Michael Treichl	1,2,4	Amministratore non esecutivo
Luca Di Giacomo	1,2,3,4	Amministratore indipendente non esecutivo
Richard Launder	1,2,3,4	Amministratore indipendente non esecutivo

Collegio Sindacale*scadenza: approvazione bilancio al 31 dicembre 2013***Sindaci Effettivi**

Paolo Sbordonì	5	Presidente
Alberto Righini		
Antonio Mele	5	

Sindaci Supplenti

Raffaella Farina	5	
Adolfo Cucinella	5	

Società di Revisione

PricewaterhouseCoopers S.p.A.

Capitale sociale	€ 21.919.574,97	Interamente sottoscritto e versato
n. azioni	41.768.449	

1 L'Assemblea dei Soci in data 28 giugno 2012 ha nominato il nuovo Consiglio di Amministrazione che rimarrà in carica per la durata di tre esercizi con scadenza alla data dell'Assemblea di approvazione del bilancio al 31.12.2014

2 Membro del Comitato per la remunerazione

3 Membro del Comitato per controllo e rischi

4 Membro del Comitato per le operazioni con parti correlate

5 In data 29 aprile 2013 l'Assemblea dei Soci ha confermato sindaco effettivo l'ex supplente dott. Antonio Mele e nominato la dott.ssa Raffaella Farina e il dott. Adolfo Cucinella quali membri supplenti. Il dott. Paolo Sbordonì, già membro effettivo, è stato eletto Presidente del Collegio Sindacale.

ATTIVITA' E STRUTTURA DEL GRUPPO

TAS S.p.A. (di seguito "Tas", la "Società" o la "Capogruppo") opera nel settore dell'informatica con particolare riferimento allo sviluppo e commercializzazione di prodotti software, alla consulenza, assistenza e manutenzione degli stessi, nonché svolge l'attività accessoria di cessione di prodotti hardware.

I *software* realizzati riguardano principalmente l'automazione dei processi di raccolta, negoziazione e regolamento degli ordini di acquisto e vendita di prodotti finanziari.

TAS offre inoltre servizi in *ASP (Application Service Provider)* nelle medesime aree, utilizzando i propri applicativi.

La Società è attualmente uno dei principali operatori sul mercato italiano nel settore del *software* bancario per sistemi di pagamento, tesoreria e reti interbancarie (*RNI e SWIFT*).

In particolare, le soluzioni di TAS includono:

- la gestione degli *e-marketplace* B2C, B2B e B2G, estendibile a nuovi *device intelligenti* e progetti all'avanguardia:
 - Portali Multicanale di FVC per *Payment Institutions*
 - Piattaforme di *e-Payment/ e-Collection*
 - Soluzioni *Collaborative Order to Cash*
- il monitoraggio e la gestione centralizzata in real-time della liquidità, del regolamento titoli e del collateral:
 - Gestione della liquidità
 - Gestione titoli dalla negoziazione al regolamento
 - Gestione del *Collateral*
- la Gestione dei Crediti che oggi sfruttano le potenzialità dei canali web e *mobile* razionalizzando i processi e garantendo vantaggi competitivi al cliente
- soluzioni finanziarie:
 - *Straight Through Processing* dalla negoziazione al regolamento
 - *Post Trade Surveillance*
 - *Order routing* e servizi di hosting
- ERP TAS che permettono la governance a 360 gradi di aziende di servizi ed enti della PA, grazie al controllo completo delle attività amministrativo-contabili e dei processi gestionali e produttivi:
 - Automatizzazione dei processi di fatturazione, acquisto e controllo della spesa
 - Gestione progetti e attività
 - Pianificazione degli obiettivi e controllo delle performance

La Società opera all'estero tramite le controllate APIA S.A. ("APIA"), TAS France E.U.R.L. ("TAS France"), TAS IBERIA, S.L.U. ("TAS Iberia") e TASAMERICAS – TECNOLOGIA AVANÇADA DE SISTEMAS LTDA. ("TAS Americas").

TAS France, società di diritto francese, è un internet service provider con grande esperienza nel settore del commercio elettronico; contemporaneamente ha ampliato la propria capacità di housing e di hosting per i sistemi propri e per quelli di terzi. Accanto a questa attività storica, se ne è affiancata una di attiva collaborazione con TAS per lo sviluppo di nuovi prodotti di software finanziario e per la commercializzazione dei prodotti TAS in Francia, Principato di Monaco, Belgio e Lussemburgo.

APIA, società di diritto svizzero, nasce per iniziativa di due imprenditori, già attivi nel mondo della Information Technology all'interno di grandi gruppi bancari svizzeri e si pone l'obiettivo di offrire soluzioni tecnologiche capaci di garantire agli operatori bancari un sensibile recupero di

efficienza operativa contestualmente alla massimizzazione della soddisfazione del cliente finale. Il focus principale di APIA è nelle soluzioni tecnologiche per le attività “core” degli intermediari finanziari, integrate gradualmente con i sistemi esistenti di contabilità o back office “no core” per minimizzare gli impatti organizzativi e gestionali. APIA fornisce, inoltre, soluzioni per l'erogazione e il controllo del credito, oltre che applicazioni di mobile-banking.

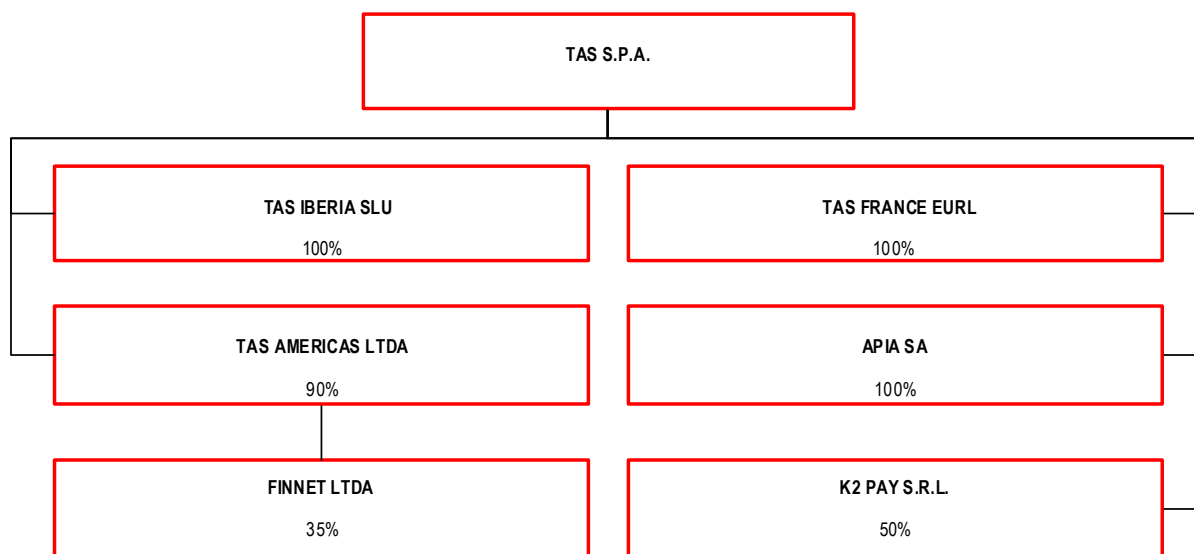
TAS Iberia, società di diritto spagnolo, ha quale principale attività la realizzazione di soluzioni software standardizzate, soluzioni software su commessa, servizi di manutenzione e outsourcing.

TAS Americas, società di diritto brasiliano, risponde all'esigenza di sviluppare il mercato locale grazie alla maggiore prossimità ai clienti e razionalizzare al tempo stesso l'attività e gli investimenti già effettuati da TAS nel continente sudamericano. TAS Americas è stata inoltre designata da SWIFT S.c.r.l., società di diritto belga che gestisce l'omonima rete, quale *regional partner* per Argentina, Bolivia, Brasile, Cile, Paraguay e Uruguay.

Si segnala che APIA, TAS France, TAS Iberia e TAS Americas hanno stipulato con la Società degli accordi infragruppo finalizzati alla reciproca commercializzazione dei prodotti nel proprio territorio di riferimento.

AREA DI CONSOLIDAMENTO

Si riporta la struttura del Gruppo al 31 marzo 2013.



Le società TAS Iberia, TAS France, TAS Americas e APIA sono consolidate con il metodo dell'integrazione globale. La società K2 Pay al 31 marzo 2013 è stata consolidata applicando il metodo del patrimonio netto mentre la società Finnet è iscritta al costo in quanto non significativa ai fini del bilancio consolidato.

Le società detenute dal Gruppo al 31 marzo 2013 ed i relativi patrimoni netti contabili sono seguenti riportati nella seguente tabella:

Denominazione Sociale	Nazionalità	Capitale Sociale (€/000) al 31.03.2013	% Possesso 31.03.2013	% Possesso 31.12.2012	Patrimonio Netto (€/000) al 31.03.2013
TAS SpA.	Italia	21.920			17.237
TAS FRANCE EURL	Francia	100	100	100	685
APIA SA	Svizzera	65	100	100	1.275
TAS IBERIA SLU	Spagna	20	100	100	182
TAS AMERICAS LTDA	Brasile	365	90	90	671
FINNET LTDA*	Brasile	382	35	35	381
K2 PAY SRL	Italia	90	50	50	30

* La quota di possesso si riferisce a TAS Americas

Denominazione	Sede	Unità Secondarie	% Poss.
TAS SpA (Capogruppo)	Benedetto Croce n.6, Roma – Italia	- Milano, Viale Monte Nero n. 84 – Italia - Verona, Via Museo n. 1 – Italia -,Siena, Via Girolamo Gigli, n. 2- Italia - Parma, Via Colorno n. 63/a – Italia - Bologna, Via della Cooperazione, 21 – Italia	
TAS France Eurl	Route des Crêtes, Sophia Antipolis, Francia		100,00%
APIA Sa	Prati Botta 22, Lugano/Barbengo – Svizzera		100,00%
TAS Iberia Slu	Ronda de Poniente 2 Tres Cantos, Madrid – Spagna	- Plaza Ramon y Cayal 1, Cordoba – Spagna	100,00%
TAS AMERICAS Ltda	San Paolo, Av.Paulista n°2300 - Brasile		90,00%
FINNET Ltda	Avenida Alameda Mamoré, 911 – San Paolo (Brasile)		35,00%
K2 Pay Srl	Via XX Settembre n.29/7, Genova - Italia		50,00%

PREMESSE

Il presente resoconto intermedio di gestione al 31 marzo 2013 è stato redatto ai sensi del D. Lgs. 58/1998 e successive modifiche, nonché del Regolamento emittenti emanato dalla Consob.

Il presente resoconto è stato predisposto nel rispetto dei Principi Contabili Internazionali (“IFRS”) emessi dall’International Accounting Standards Board (“IASB”) e omologati dall’Unione Europea ed è stata redatta secondo lo IAS 34 – Bilanci intermedi, applicando gli stessi principi contabili adottati nella redazione del Bilancio consolidato al 31 dicembre 2012.

Il presente resoconto non è stato assoggettato a revisione contabile.

I dati economici sono forniti con riguardo al trimestre di riferimento. Essi sono confrontati con i dati relativi all’analogo periodo dell’esercizio precedente. Sono altresì riportati i dati dell’intero esercizio 2012.

I valori del trimestre precedente, sia economici che patrimoniali, sono stati rideterminati in seguito all’applicazione del principio contabile IAS 19 revised, che comporta, tra l’altro, il cambiamento del principio di rilevazione degli utili e perdite attuariali relative al trattamento di fine rapporto del personale ed ai fondi di quiescenza.

I dati della posizione finanziaria netta relativi alla data di chiusura del trimestre sono confrontati con i dati di chiusura dell’esercizio 2012.

I dati contabili, espressi in migliaia di Euro, sono riferiti al Gruppo in quanto TAS (di seguito “TAS”, la “Società” o la “Capogruppo”) è tenuta alla redazione dei conti consolidati.

Il presente resoconto intermedio di gestione al 31 marzo 2013 è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione di TAS in data 13 maggio 2013.

RISULTATI IN SINTESI

Il seguente prospetto riassume i principali risultati economico-finanziari del Gruppo al 31 marzo 2013:

GRUPPO TAS (migliaia di Euro)	31.03.2013	31.03.2012	Var.	Var %
Ricavi totali	11.433	9.894	1.539	15,6%
- di cui caratteristici	11.356	9.829	1.526	15,5%
- di cui non caratteristici	78	64	13	20,6%
Margine operativo lordo (Ebitda)¹	(313)	(1.206)	892	74,0%
% sui ricavi totali	(2,7%)	(12,2%)	9,4%	77,5%
Risultato operativo	(1.331)	(2.288)	957	41,8%
% sui ricavi totali	(11,6%)	(23,1%)	11,5%	49,7%
Utile/(Perdita) netta del periodo	(1.819)	(2.733)	914	33,5%
% sui ricavi totali	(15,9%)	(27,6%)	11,7%	42,4%
Posizione Finanziaria Netta	(11.042)	(61.045)	50.003	81,9%
- di cui verso banche ed altri finanziatori	(11.042)	(61.045)	50.003	81,9%
- di cui verso soci	-	-	-	-

¹ L’EBITDA (Earning Before Interest Taxes Depreciations and Amortizations – Margine Operativo Lordo) rappresenta un indicatore alternativo di performance non definito dagli IFRS ma utilizzato dal management della società per monitorare e valutare l’andamento operativo della stessa, in quanto non influenzato dalla volatilità dovuta agli effetti dei diversi criteri di determinazione degli imponibili fiscali, dall’ammontare e caratteristiche del capitale impiegato nonché dalle relative politiche di ammortamento. Tale indicatore è definito per TAS come Utile/(Perdita) del periodo al lordo degli ammortamenti e svalutazioni su crediti, immobilizzazioni materiali e immateriali, degli oneri e proventi finanziari e delle imposte sul reddito.

Al 31 marzo 2013 i *Ricavi totali*, pari a 11,4 milioni di Euro, sono in crescita del 15,6% rispetto ai 9,9 milioni di Euro del 31 marzo del 2012.

L'*Ebitda*, influenzato da costi non ricorrenti per 0,6 milioni di Euro, si attesta ad un valore negativo di 0,3 milioni di Euro contro un valore negativo di 1,2 milioni di Euro del corrispondente periodo dell'esercizio precedente.

Il *Risultato operativo* del periodo, negativo per 1,3 milioni di Euro risulta influenzato da ammortamenti per circa 1 milione di Euro. Al 31 marzo 2012 era negativo e pari a 2,3 milioni di Euro.

Il *Risultato netto di periodo* mostra una perdita pari a 1,8 milioni di Euro contro una perdita di 2,7 milioni di Euro del periodo precedente.

La *Posizione Finanziaria Netta* negativa è passata da 61 milioni di Euro al 31 marzo 2012 a 11 milioni di Euro al 31 marzo 2013, in miglioramento di 50 milioni di Euro. Al 31 dicembre 2012 era pari a 13,9 milioni di Euro. Il notevole miglioramento rispetto al trimestre precedente è legato agli effetti del nuovo accordo di ristrutturazione sottoscritto con le Banche Creditrici il 27 giugno del 2012.

SITUAZIONE PATRIMONIALE CONSOLIDATA

GRUPPO TAS (migliaia di Euro)	31.03.2013	31.12.2012
Capitale Immobilizzato	31.569	32.056
Capitale d'esercizio netto	3.892	7.739
Passività non correnti	(6.973)	(6.647)
Capitale Investito netto	28.488	33.148
Posizione finanziaria netta verso Istituti bancari	11.042	13.864
Finanziamento soci	-	-
Totale patrimonio netto	17.446	19.283
<i>-di cui Risultato di periodo</i>	<i>(1.819)</i>	<i>(6.330)</i>

Il *Capitale Immobilizzato* risulta così suddiviso:

- Euro 20.082 mila relativi al *goodwill* di cui:
 - o Euro 13.469 mila legato ai rami di azienda acquisti in data 1.08.2006 dalla ex controllante C.I.B. Srl;
 - o Euro 2.446 mila legato alla ex società DS Finance S.r.l. fusa per incorporazione nel corso del 2007;
 - o Euro 1.345 mila relativi alla partecipazione nella società Tas Iberia;
 - o Euro 2.731 mila relativi alla controllata svizzera Apia;
 - o Euro 91 mila relativi alla controllata francese Tas France.
- Euro 8.865 mila relativi alle altre immobilizzazioni immateriali principalmente riferibili alla *customer list* ed ai software sviluppati internamente.
- Euro 793 mila relativi alle immobilizzazioni materiali;
- Euro 215 mila di cui Euro 67 mila relativi alla partecipazione nella società SIA SpA per Euro 15 mila alla società K2Pay S.r.l. ed Euro 133 mila alla società Finnet Ltda;
- Euro 1.615 mila relativi ad imposte differite attive e altri crediti.

Il *Capitale d'esercizio netto* comprende:

- Euro 24.775 mila relativi a crediti commerciali e rimanenze;
- Euro 1.775 mila relativi ad altri crediti inclusi ratei e risconti commerciali attivi;
- Euro 5.764 mila relativi a debiti commerciali;
- Euro 16.895 mila relativi ad altri debiti inclusi i ratei e risconti commerciali passivi.

Le *Passività non correnti* includono invece:

- Euro 5.902 mila relativi al fondo trattamento di fine rapporto;
- Euro 941 mila relativi ai fondi per rischi ed oneri;
- Euro 129 mila relativi al fondo per imposte differite passive.

SITUAZIONE FINANZIARIA CONSOLIDATA

In base a quanto richiesto dalla Comunicazione Consob n. 15519 del 28 luglio 2006 di seguito riportiamo la posizione finanziaria relativa al Gruppo:

Posizione Finanziaria Netta Consolidata	NOTE	31.03.2013	31.12.2012	31.03.2012
A. Denaro e valori in cassa	12	(4)	(3)	(3)
B. Depositi bancari e postali	12	(6.927)	(3.766)	(3.530)
C. Titoli detenuti per la negoziazione		(224)	(224)	(123)
D. Liquidita' (A) + (B) + (C)		(7.155)	(3.992)	(3.656)
E. Crediti finanziari correnti		(32)	(31)	(1.165)
F. Debiti bancari correnti		24	8	22
G. Parte corrente dei finanz. bancari a medio-lungo termine		96	101	66.363
H. Finanziamento corrente dei Soci		-	-	-
I. Altri debiti finanziari correnti		42	42	46
<i>di cui verso parti correlate</i>		11	11	-
J. Debiti ed altre pass. finanz. correnti (F) + (G) + (H) + (I)	19	163	151	66.432
K. Indebitamento finanziario corrente netto (D) + (E) + (J)		(7.023)	(3.872)	61.611
L. Crediti finanziari non correnti	9	(625)	(717)	(755)
M. Debiti bancari non correnti		-	-	-
N. Parte non corrente dei finanz. bancari a medio-lungo termine		18.610	18.370	69
O. Finanziamento non corrente dei Soci		-	-	-
P. Altri debiti finanziari non correnti		81	84	119
Q. Debiti ed altre pass. finanz. non correnti (M) + (N) + (O) + (P)	16	18.690	18.453	188
R. Indebitamento finanziario non corrente netto (L) + (Q)		18.066	17.736	(566)
S. Indebitamento finanziario netto (K) + (R) (*)		11.042	13.864	61.045

(*) Il criterio di determinazione dell'Indebitamento Finanziario Netto CESR è conforme a quello previsto dal Paragrafo 127 delle raccomandazioni del CESR 05/054b implementative del Regolamento CE 809/2004

La posizione finanziaria netta negativa consolidata è passata da Euro 13.864 mila al 31 dicembre 2012 ad Euro 11.042 mila al 31 marzo 2013, in miglioramento di Euro 2.822 mila dovuto essenzialmente ai maggiori incassi registrati nel periodo. Il notevole miglioramento invece, rispetto al 31 marzo 2012, è legato al nuovo accordo di ristrutturazione dei debiti sottoscritto in data 27 giugno 2012.

SCENARIO DI RIFERIMENTO E ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Nel primo trimestre del 2013 sono emersi segnali di rafforzamento congiunturale negli Stati Uniti e in alcune economie emergenti. Nel complesso la crescita mondiale nell'anno in corso dovrebbe rimanere modesta, per rafforzarsi dal 2014. Permane incertezza sugli sviluppi della politica di bilancio negli Stati Uniti e della crisi del debito sovrano in Europa.

Dopo la caduta del PIL nel quarto trimestre del 2012, l'attività economica nell'area dell'euro si sarebbe pressoché stabilizzata nel primo trimestre di quest'anno. La domanda interna rimane però debole anche in paesi non colpiti dalla crisi del debito sovrano. Prosegue il calo dell'inflazione, scesa sotto il 2 per cento per la prima volta dal 2010 e prevista in ulteriore calo nei prossimi mesi; la moderazione dei prezzi è confermata dalle intenzioni delle imprese e dalle attese delle famiglie.

In Italia dopo l'ulteriore, forte contrazione del PIL nel quarto trimestre del 2012, gli indicatori relativi ai primi tre mesi dell'anno in corso suggeriscono che il prodotto potrebbe essersi ancora ridotto, ma a ritmi meno accentuati. Il calo della produzione industriale si sarebbe pressoché arrestato nel complesso del primo trimestre, grazie al buon andamento delle vendite all'estero.

Le possibilità di ripresa restano principalmente legate all'evoluzione della fiducia degli operatori e delle condizioni finanziarie nei prossimi mesi, nonché al loro effetto sugli investimenti. Dalle valutazioni degli imprenditori non emerge un miglioramento degli incentivi a investire, ma le aspettative sugli ordini esteri sono lievemente migliorate, pur in un quadro volatile².

Per quanto attiene le attività caratteristiche di TAS Group nel corso del primo trimestre del 2013 si segnalano le seguenti azioni:

- In data 21 gennaio 2013 TAS ha annunciato la firma di un Accordo di Rivendita internazionale con B2 *Payment Solutions* (B2), società nordamericana specializzata in pagamenti EMV e *contactless*, che fornisce soluzioni e servizi di consulenza a istituti finanziari, *vendor*, *processor*, acquirer e merchant in Canada e negli USA. L'accordo rappresenta una pietra miliare nella strategia di espansione internazionale di TAS e un passo in avanti significativo per la penetrazione dell'azienda nel mercato USA e lo sviluppo del business. Le soluzioni oggetto dell'accordo sono già state adottate con successo negli ultimi 10 anni da banche, istituti finanziari in Europa e Medio Oriente. La migrazione EMV, già in corso, consentirà ai player dell'industria americana di beneficiare di notevoli vantaggi, in termini di interoperatività globale, riduzione delle frodi, sinergia con le nuove tecnologie NFC e Mobile. L'impegno congiunto di TAS e B2 fornirà a questi stessi player tutti gli strumenti, dalla pianificazione strategica all'installazione e al supporto, per capitalizzare al massimo e velocemente l'investimento. I clienti potranno fare affidamento su un solido e collaudato know-how, tecnologico e di business, per affrontare la migrazione nel modo più efficace;
- In data 4 febbraio 2013 TAS Group e PayAir South Europe S.A. hanno siglato un accordo di partnership per il lancio di una soluzione congiunta nell'ambito del *mobile commerce*. La nuova offerta integra la piattaforma di pagamenti di PayAir, azienda svedese con sede a Uppsala leader nel mercato del *mobile commerce* nei paesi scandinavi, con le soluzioni fornite da TAS per le personalizzazioni, al servizio di realtà complesse, come ad esempio le GDO, che richiedono un'automazione evoluta dei processi di acquisto e pagamento. La piattaforma adotterà anche il Multi-Acquiring-Tool di TAS, per consentire la gestione ottimizzata di differenti banche e/o circuiti. Completeranno l'offerta servizi a valore aggiunto come il *geomarketing*, il CRM

² Informazioni estratte dal Bollettino Economico della Banca d'Italia.

avanzato e la Business Intelligence. La soluzione supporta il canale eCommerce, i pagamenti di prossimità (NFC) e quelli in modalità remote (ad esempio QR-Code).

- In data 12 marzo 2013 TAS Group si è aggiudicata il riconoscimento di ***Middleware Specialized Partner of the Year*** nell'ambito dell'evento *Oracle Partner Days*. Da oltre due anni TAS ha rafforzato il percorso di collaborazione con Oracle conseguendo, tra le prime società in Italia, la specializzazione sulla nuova offerta *Red Stack* di Oracle, composta dai sistemi *Exadata*, *Exalogic* ed *Exalytics*, utilizzati nell'ambito dei propri prodotti per la gestione delle transazioni finanziarie. Questa sinergia, tradottasi in eccellenza applicativa, con performance significative nella gestione di volumi di dati anche molto elevati, è stata prontamente premiata dal mercato dei *Financial Services*, con l'avvio di un progetto congiunto TAS-Oracle presso uno dei principali gruppi bancari italiani.

- In data 25 marzo 2013 TAS Group ha annunciato la sua espansione negli Stati Uniti, con l'ambizione di supportare pro-attivamente l'industria americana dei pagamenti nel processo di migrazione allo standard EMV. Negli ultimi dieci anni TAS ha guidato con successo esperienze analoghe in Europa e Medio Oriente e ad oggi sono oltre 60 milioni le carte di pagamento in tutto il mondo gestite con soluzioni TAS. Gli USA sono l'ultimo paese del G20 ad aderire allo standard EMV, che impone l'abbandono della tradizionale e meno sicura banda magnetizzata sul retro delle carte di pagamento. L'avvento delle nuove carte a chip EMV si tradurrà in una massiccia riduzione delle frodi e in un'esperienza di acquisto più affidabile e vantaggiosa per i consumatori.

FATTI RI RILIEVO

Tra le attività e i fatti degni di rilievo del trimestre, si segnala quanto segue:

- In data 8 gennaio 2013 il Presidente del Collegio Sindacale dott. Marco Giuseppe Maria Rigotti ha rassegnato le proprie dimissioni per impegni professionali recentemente assunti. Il sindaco supplente dott. Luigi Guerra ha altresì rassegnato le proprie dimissioni, sempre in tale data, per i vigenti limiti al cumulo di cariche sindacali. Il membro supplente dott. Antonio Mele è subentrato pertanto in sostituzione del dott. Rigotti fino alla prossima assemblea che sarà convocata per l'integrazione del Collegio Sindacale ed il dott. Paolo Sbordoni ha assunto la carica di Presidente ai sensi dell'art. 2401 del codice civile

RAPPORTI CON IMPRESE CONTROLLATE, CON IMPRESE EX ART. 2497 BIS COD. CIV. E CON PARTI CORRELATE

Per quanto concerne le operazioni effettuate con parti correlate, ivi comprese le operazioni infragruppo, si precisa che le stesse non sono qualificabili né come atipiche né come inusuali, rientrando nel normale corso di attività delle società del Gruppo.

Dette operazioni sono regolate a condizioni di mercato, tenuto conto delle caratteristiche dei beni e dei servizi prestati.

Le informazioni sui rapporti con parti correlate, ivi incluse quelle richieste dalla Comunicazione Consob del 28 luglio 2006, sono presentate nella nota 22 del presente resoconto intermedio di gestione.

EVENTI SUCCESSIVI ALLA CHIUSURA DEL TRIMESTRE E PROSPETTIVE PER L'ANNO IN CORSO

Dalla chiusura del trimestre si segnala che:

- In data 29 aprile 2013 l'Assemblea dei Soci ha confermato sindaco effettivo l'ex supplente dott. Antonio Mele e nominato la dott.ssa Raffaella Farina e il dott. Adolfo Cucinella quali membri supplenti. Il dott. Paolo Sbordonì, già membro effettivo, è stato eletto Presidente del Collegio Sindacale. Tutti i membri del Collegio Sindacale resteranno in carica sino all'approvazione del bilancio al 31/12/2013.

Come evidenziato in precedenza le possibilità di ripresa del mercato italiano restano principalmente legate all'evoluzione della fiducia degli operatori e delle condizioni finanziarie nei prossimi mesi, nonché al loro effetto sugli investimenti.

A seguito dell'avvenuta ristrutturazione del debito con le banche creditrici, che ha consentito di dotare una più solida situazione patrimoniale e finanziaria al Gruppo, pur in un contesto di mercato ancora particolarmente difficile, il management prevede, per l'anno in corso, di generare flussi di cassa in linea con il Piano 2013-2016.

PROSPETTI CONTABILI

Situazione patrimoniale-finanziaria consolidata	Note	31.03.2013	31.12.2012	31.03.2012³
Immobilizzazioni immateriali	8	28.946	29.379	31.268
- Goodwill		20.082	20.109	20.167
- Altre immobilizzazioni immateriali		8.865	9.270	11.101
Immobilizzazioni materiali		793	836	1.011
Partecipazioni e altri titoli immobilizzati		215	216	78
Crediti finanziari immobilizzati	9	625	717	755
Imposte differite attive		1.524	1.532	11.700
Altri crediti		91	93	100
Totale attivo non corrente		32.193	32.772	44.912
Rimanenze nette	10	2.662	2.324	3.810
Crediti commerciali	11	23.060	23.592	17.326
(di cui ratei e risconti commerciali)		947	2.430	834
(di cui verso correlate)		1	-	-
Altri crediti		737	2.708	653
Crediti per imposte correnti sul reddito		91	184	74
Partecipazioni e altri titoli del circolante		224	224	123
Crediti finanziari		32	31	1.165
Disponibilità liquide	12	6.931	3.768	3.533
Totale attivo corrente		33.737	32.831	26.683
TOTALE ATTIVO		65.930	65.604	71.596
Capitale sociale		21.920	21.920	21.920
Riserva da sovrapprezzo		13.666	13.666	13.666
Altre riserve		68.945	68.959	21.929
Utili / (perdite) degli esercizi precedenti		(85.334)	(79.003)	(79.003)
Utile / (perdita) dell'esercizio		(1.819)	(6.330)	(2.733)
Patrimonio netto di gruppo		17.378	19.212	(24.221)
Capitale e riserve di terzi		75	75	83
Utile / (perdita) di terzi		(8)	(3)	(6)
Patrimonio netto di terzi		67	72	77
Patrimonio netto consolidato	13	17.446	19.283	(24.144)
Fondo trattamento di fine rapporto	14	5.902	5.947	5.470
Fondi per rischi ed oneri	15	941	579	693
Fondi per imposte differite		129	122	119
Debiti finanziari	16	18.690	18.453	188
Totale passivo non corrente		25.663	25.101	6.471
Debiti commerciali	17	15.163	13.378	14.472
(di cui ratei e risconti commerciali)		9.399	5.601	7.807
(di cui verso correlate)		153	221	105
Altri debiti	18	7.436	7.618	8.146
(di cui verso correlate)		5	-	7
Debiti per imposte correnti sul reddito		60	72	218
Debiti finanziari	19	163	151	66.432
(di cui ratei e risconti finanziari)		20	5	20
(di cui verso correlate)		11	11	-
Totale passivo corrente		22.822	21.220	89.269
TOTALE PASSIVO		65.930	65.604	71.596

³ I valori sono stati rideterminati in seguito all'applicazione del principio contabile IAS 19 revised, che comporta, tra l'altro, il cambiamento del principio di rilevazione degli utili e perdite attuariali relative al trattamento di fine rapporto del personale ed ai fondi di quiescenza.

Conto economico consolidato	Note	31.03.2013	31.03.2012⁴	31.12.2012
Ricavi		11.016	7.931	40.779
Lavori in corso		340	1.899	415
Altri ricavi		78	64	368
Totale ricavi	3	11.433	9.894	41.562
Materie prime di consumo		(2.010)	(227)	(917)
Costi del personale		(6.314)	(7.678)	(27.006)
Costi per servizi		(2.295)	(2.454)	(11.426)
<i>(di cui non ricorrenti)</i>		<i>(44)</i>	<i>(123)</i>	<i>(2.164)</i>
<i>(di cui verso correlate)</i>		<i>(92)</i>	<i>(94)</i>	<i>(1.513)</i>
Altri costi		(1.128)	(741)	(2.535)
<i>(di cui non ricorrenti)</i>		<i>(527)</i>	<i>(78)</i>	<i>(170)</i>
Totale costi		(11.746)	(11.099)	(41.884)
Ammortamenti		(1.018)	(1.074)	(4.720)
Svalutazioni		-	(8)	(253)
Risultato operativo	4	(1.331)	(2.288)	(5.295)
Proventi finanziari		4	8	9.822
<i>(di cui non ricorrenti)</i>		-	-	9.727
Oneri finanziari		(324)	(312)	(10.085)
<i>(di cui non ricorrenti)</i>		-	-	(9.704)
Risultato della gestione finanziaria	5	(320)	(304)	(263)
Risultato netto partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto		(1)	-	(29)
Risultato ante imposte		(1.651)	(2.591)	(5.587)
Imposte	6	(176)	(147)	(746)
Risultato delle attività continuative		(1.827)	(2.739)	(6.333)
Risultato delle attività discontinue		-	-	-
Risultato dell'esercizio		(1.827)	(2.739)	(6.333)
Risultato netto di competenza di terzi		(8)	(6)	(3)
Risultato netto di competenza del gruppo		(1.819)	(2.733)	(6.330)
Risultato per azione	7			
- base		(0,04)	(0,07)	(0,15)
- diluito		(0,04)	(0,07)	(0,15)

⁴ I valori sono stati rideterminati in seguito all'applicazione del principio contabile IAS 19 revised, che comporta, tra l'altro, il cambiamento del principio di rilevazione degli utili e perdite attuariali relative al trattamento di fine rapporto del personale ed ai fondi di quiescenza.

Conto economico complessivo consolidato	Note	31.03.2013	31.03.2012⁵	31.12.2012
Risultato netto d'esercizio (A)		(1.827)	(2.739)	(6.333)
Altri utili / (perdite) complessivi che non saranno successivamente riclassificati nell'utile / (perdita) d'esercizio:				
Utili / (perdite) attuariali su piani a benefici definiti		8	(328)	(1.041)
Effetto fiscale relativo agli Altri utili / (perdite) che non saranno successivamente riclassificati nell'utile / (perdita) d'esercizio		-	-	-
Totale Altri utili / (perdite), al netto dell'effetto fiscale, che non saranno successivamente riclassificati nell'utile / (perdite) dell'esercizio (B1)	16	8	(328)	(1.041)
Altri utili / (perdite) complessivi che saranno successivamente riclassificati nell'utile / (perdita) d'esercizio:				
Utili / (perdite) derivanti dalla conversione dei bilanci di imprese estere		(36)	(117)	(204)
Utili / (perdite) derivanti dall'adeguamento del goodwill di imprese estere		(28)	87	(2.956)
Utili / (perdite) derivanti dal delta cambio su dividendi di imprese estere		45	134	134
Effetto fiscale relativo agli Altri utili / (perdite) che saranno successivamente riclassificati nell'utile / (perdita) d'esercizio		-	-	176
Totale Altri utili / (perdite), al netto dell'effetto fiscale, che saranno successivamente riclassificati nell'utile / (perdite) dell'esercizio (B2)	16	(19)	105	(2.849)
Totale Altri utili / (perdite), al netto dell'effetto fiscale (B1+B2=B)		(11)	(224)	(3.890)
Totale Utile / (perdita) complessiva (A)+(B)		(1.838)	(2.962)	(10.223)
Totale Utile / (perdita) complessiva attribuibile a:				
Soci della controllante		(1.833)	(2.956)	(10.212)
Interessenze di pertinenza di terzi		(4)	(6)	(12)

⁵ I valori sono stati rideterminati in seguito all'applicazione del principio contabile IAS 19 revised, che comporta, tra l'altro, il cambiamento del principio di rilevazione degli utili e perdite attuariali relative al trattamento di fine rapporto del personale ed ai fondi di quiescenza.

Rendiconto Finanziario Consolidato	Note	31/03/2013	31/12/2012	31/03/2012⁶
Risultato operativo	4	(1.331)	(5.295)	(2.288)
Ammortamenti e svalutazioni		1.018	4.973	1.082
Variazione del fondo trattamento fine rapporto	14	(68)	(458)	(291)
Variazione dei fondi per rischi e oneri	15	362	(414)	(300)
Risultato partecipazioni valutate al patrimonio netto		(1)	(29)	-
Pagamento imposte sul reddito		(21)	(170)	(69)
Oneri finanziari pagati		(9)	(168)	(54)
Diminuzione /(aumento) delle rimanenze e delle altre voci dell'attivo circolante		2.267	1.009	(2.041)
Aumento /(diminuzione) dei debiti e delle altre voci del passivo		1.443	3.344	5.688
Cash flow da attività operative		3.660	2.793	1.728
Altre variazioni delle immobilizzazioni immateriali	8	(534)	(2.166)	(651)
Variazione netta delle immobilizzazioni materiali		(35)	(159)	(33)
Variazione delle immobilizzazioni finanziarie		1	(149)	(11)
Variazione netta dei titoli		-	(101)	-
Cash flow da attività di investimento		(568)	(2.575)	(696)
Variazione crediti finanziari correnti		(0)	60	(1.073)
Variazione crediti finanziari immobilizzati	9	92	36	(2)
Variazione altri debiti finanziari	16/19	(30)	27	(56)
Variazione Patrimonio Netto di terzi	13	4	(9)	(0)
Effetto delle variazioni nei tassi di cambio delle valute estere	13	6	(179)	18
Cash flow da attività di finanziamento		71	(64)	(1.114)
Variazione delle disponibilità liquide		3.163	154	(82)
Disponibilità liquide iniziali		3.768	3.615	3.615
DISPONIBILITA' LIQUIDE FINALI	12	6.931	3.768	3.533

⁶ I valori sono stati rideterminati in seguito all'applicazione del principio contabile IAS 19 revised, che comporta, tra l'altro, il cambiamento del principio di rilevazione degli utili e perdite attuariali relative al trattamento di fine rapporto del personale ed ai fondi di quiescenza.

Prospetto delle variazioni intervenute nel patrimonio netto consolidato

<i>k€</i>	<i>Cap. soc.</i>	<i>Ris. Sovr.zo</i>	<i>Ris. conv.</i>	<i>Ris. legale</i>	<i>Ris. Str.</i>	<i>Ris. IAS 19</i>	<i>Ris. c/capitale</i>	<i>Ris.copert. perdite</i>	<i>Utili/(perd.) a nuovo</i>	<i>Utile/(perd.) d'esercizio</i>	<i>Tot. P.N. gruppo</i>	<i>Cap.e Ris. di Terzi</i>	<i>Utile di Terzi</i>	<i>Tot. P.N. terzi</i>	<i>P.N. tot.</i>
Saldi al 31 dicembre 2011	21.920	13.666	4.105	228	6	15	-	17.799	(32.094)	(46.909)	(21.264)	44	39	83	(21.181)
destinazione risultato 2011									(46.909)	46.909	-	39	(39)	-	-
risultato del conto ec. complessivo			105			(328)			-	(2.733)	(2.956)	(0)	(6)	(6)	(2.962)
rinuncia Vendor Loan											-				-
altre variazioni											-				-
Saldi al 31 marzo 2012	21.920	13.666	4.210	228	6	(314)	-	17.799	(79.003)	(2.733)	(24.221)	83	(6)	77	(24.144)
risultato del conto ec. complessivo		-	(3.121)	-	-	(536)	-	-	-	(3.597)	(7.255)	(8)	3	(6)	(7.261)
versamento in conto capitale							50.688				50.688				50.688
altre variazioni											-				-
Saldi al 31 dicembre 2012	21.920	13.666	1.088	228	6	(850)	50.688	17.799	(79.003)	(6.330)	19.212	75	(3)	72	19.284
destinazione risultato 2012									(6.330)	6.330	-	(3)	3	-	-
risultato del conto ec. complessivo		-	(22)	-	-	8	-	-	-	(1.819)	(1.833)	4	(8)	(4)	(1.838)
altre variazioni											-				-
Saldi al 31 marzo 2013	21.920	13.666	1.066	228	6	(843)	50.688	17.799	(85.334)	(1.819)	17.379	75	(8)	67	17.446

NOTE ILLUSTRATIVE**PREMESSA**

TAS S.p.A. (di seguito “Tas”, la “Società” o la “Capogruppo”) è una società per azioni quotata a Milano presso Borsa Italiana S.p.A. nel mercato MTA segmento standard posseduta all’87,557% da TASNCH Holding S.p.A.. (di seguito “TASNCH” - società indirettamente controllata da Audley Capital Management Limited, di seguito “Audley”, al 100%).

Il bilancio consolidato al 31 marzo 2013 comprende TAS S.p.A. e le sue controllate (nel seguito definito come “Gruppo”).

Il presente resoconto intermedio di gestione è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 13 maggio 2013.

1)

INFORMAZIONI SU RICHIESTA DI CONSOB AI SENSI DELL’ART. 114 D.LGS. 58/98

Secondo quanto richiesto dalla Consob ai sensi dell’art. 114 del D.Lgs. 58/98, si forniscono le seguenti informazioni in merito a:

- a) eventuale mancato rispetto dei *covenant*, dei *negative pledge* e di ogni altra clausola dell’indebitamento del gruppo comportante limiti di utilizzo delle risorse finanziarie, con l’indicazione e data aggiornata del grado di rispetto di dette clausole;
- b) approvazione e stato di avanzamento del piano di ristrutturazione del debito finanziario del gruppo;
- c) approvazione e/o stato di implementazione del piano industriale del gruppo, con l’evidenziazione degli eventuali scostamenti dei dati consuntivi rispetto a quelli previsti.

In merito ai punti a) e b), rimandando a quanto esaurientemente riportato nel bilancio al 31 dicembre 2012, si ricorda che, in data 27 giugno 2012, la Società ha completato la sottoscrizione di un nuovo accordo di ristrutturazione, in sostituzione del precedente Accordo del 2010, consentendo alla Società una più solida struttura patrimoniale e finanziaria.

L’Accordo di Ristrutturazione prevede il rispetto dei seguenti parametri finanziari:

	Tas Net Debt / Tas Ebitda <	TAS Net Debt / TAS Equity <
31.12.12	7,01	1,82
31.12.13	4,27	1,85
31.12.14	4,02	1,56
31.12.15	3,26	1,20
31.12.16	2,89	0,98

L’Accordo di Ristrutturazione prevede che i parametri finanziari non sono rispettati nel caso in cui entrambi non sono stati rispettati.

Si evidenzia che al 31 dicembre 2012 i parametri finanziari sono stati rispettati.

In merito allo stato di implementazione del industriale Piano 2012-2016, approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 27 aprile 2012, nella tabella di seguito, vengono riportati a confronto i principali indicatori rispetto ai dati consuntivi al 31 marzo 2013:

Euro milioni	Dati consuntivi	Dati di piano	Delta
Ricavi totali	11,4	10,2	1,2
Costi operativi totali	(12,3)	(10,7)	(1,5)
Margine operativo lordo (MOL)	(0,8)	(0,5)	(0,3)
Costi R&D	0,5	0,7	(0,2)
Margine operativo lordo (MOL)*	(0,3)	0,2	(0,6)
Risultato operativo	(1,3)	(1,2)	(0,1)
Risultato netto	(1,8)	(1,6)	(0,2)
Posizione finanziaria netta	(11,0)	(20,0)	8,9

*MOL tenuto conto dei costi R&D capitalizzati

I dati sopra esposti evidenziano:

- Ricavi in crescita di 1,2 milioni di Euro;
- Costi operativi maggiori rispetto al Piano per 1,5 milione di Euro legati principalmente agli acquisti per una rivendita di hardware ad un primario cliente del gruppo per circa 1,8 milioni di Euro, che ha incrementato sia il valore dei costi che dei ricavi;
- Il risultato operativo ed il risultato netto mostrano un valore pressoché in linea con il piano, nonostante la contabilizzazione di 0,6 milioni di Euro di costi non ricorrenti non previsti nel piano. Al netto dei costi non ricorrenti di cui sopra il Risultato Operativo sarebbe risultato migliorativo rispetto al Piano;
- Posizione finanziaria netta migliore rispetto al Piano di 8,9 milioni di Euro principalmente per effetto della registrazione del *Fair Value* relativo alla porzione residua dell'indebitamento finanziario oggetto del nuovo accordo di ristrutturazione, oltre alla maggiore disponibilità di cassa rispetto a quanto previsto a Piano.

2)

Principi contabili per la predisposizione del bilancio

Il presente resoconto è stato predisposto nel rispetto dei Principi Contabili Internazionali (“IFRS”) emessi dall’International Accounting Standards Board (“IASB”) e omologati dall’Unione Europea. Con “IFRS” si intendono anche gli International Accounting Standards (“IAS”) tuttora in vigore, nonché tutti i documenti interpretativi emessi dall’International Financial Reporting Interpretations Committee (“IFRIC”) e ancor prima Standing Interpretations Committee (“SIC”).

Nella predisposizione del presente resoconto, redatto secondo lo IAS 34 – *Bilanci intermedi*, sono stati applicati gli stessi principi contabili adottati nella redazione del Bilancio consolidato al 31 dicembre 2012, ad eccezione di quanto descritto nel successivo paragrafo - Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni applicati dal 1° gennaio 2013.

Il presente resoconto non è stato assoggettato a revisione contabile.

La redazione del bilancio intermedio richiede da parte della direzione l’effettuazione di stime e di assunzioni che hanno effetto sui valori dei ricavi, dei costi, delle attività e delle passività di bilancio e sull’informativa relativa ad attività e passività potenziali alla data del bilancio intermedio. Se nel futuro tali stime e assunzioni, che sono basate sulla miglior valutazione da parte del management, dovessero differire dalle circostanze effettive, sarebbero modificate in modo appropriato nel periodo in cui le circostanze stesse variano.

Si segnala, inoltre, che taluni processi valutativi, in particolare quelli più complessi quali la determinazione di eventuali perdite di valore di attività non correnti, sono generalmente effettuati in modo completo solo in sede di redazione del bilancio annuale, allorquando sono disponibili tutte le informazioni eventualmente necessarie, salvo i casi in cui vi siano indicatori di *impairment* che richiedano un’immediata valutazione di eventuali perdite di valore.

Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni applicabili dal 1 gennaio 2013

In data 16 giugno 2011, lo IASB ha emesso un emendamento allo IAS 1 – *Presentazione del bilancio*, che richiede alle imprese di raggruppare tutti i componenti presentati tra gli Altri utili/(perdite) complessivi a seconda che essi possano o meno essere riclassificati successivamente a conto economico. L’emendamento deve essere applicato dagli esercizi aventi inizio dopo o dal 1° luglio 2012. Il Gruppo ha adottato tale emendamento a partire dal 1° gennaio 2013. L’adozione di tale emendamento non ha prodotto alcun effetto dal punto di vista della valutazione delle poste di bilancio ed ha avuto limitati effetti sull’informativa fornita nella presente Relazione.

In data 16 dicembre 2011, lo IASB ha emesso alcuni emendamenti all’IFRS 7 – *Strumenti finanziari: informazioni integrative*. L’emendamento richiede informazioni sugli effetti o potenziali effetti derivanti dai diritti alla compensazione delle attività e passività finanziarie sulla situazione patrimoniale-finanziaria. Gli emendamenti devono essere applicati per gli esercizi aventi inizio dal o dopo il 1° gennaio 2013 e periodi intermedi successivi a tale data. Le informazioni devono essere fornite in modo retrospettivo. L’adozione dell’emendamento non ha comportato effetti sull’informativa inclusa nella presente Relazione trimestrale.

In data 17 maggio 2012, lo IASB ha emesso un insieme di modifiche agli IFRS (“*Miglioramenti ai principi contabili internazionali – Ciclo 2009-2011*”) da applicare in modo retrospettivo a partire dal 1° gennaio 2013; di seguito vengono citate quelle applicabili dal Gruppo TAS:

- IAS 1 – *Presentazione del bilancio*: l'emendamento chiarisce le modalità di presentazione delle informazioni comparative nel caso in cui un'impresa modifichi dei principi contabili ed effettui una riesposizione retrospettiva o una riclassifica e nei casi in cui l'impresa fornisca delle situazioni patrimoniali aggiuntive rispetto a quanto richiesto dal principio. Tale emendamento è stato applicato in occasione della riesposizione retrospettiva dei dati patrimoniali in riferimento all'applicazione dell'emendamento allo IAS 19 i cui effetti sono di seguito esposti. La mancata rilevazione, nel conto economico al 31 marzo 2012, della perdita attuariale e relativo effetto imposte originata dall'adeguamento alle risultanze dei calcoli effettuati dall'attuario esterno con riferimento alle obbligazioni a benefici definiti nei confronti del personale, per un importo pari ad Euro 328 mila, con contestuale variazione negativa, al netto dell'effetto imposte, della voce "Riserve IAS 19" inclusa nello stato patrimoniale e della voce "Utili (Perdite) attuariali su piani a benefici definiti", evidenziata nel "Conto Economico Complessivo" al 31 marzo 2012.

Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni non ancora applicabili e non adottati in via anticipata dal Gruppo

In data 12 maggio 2011 lo IASB ha emesso il principio IFRS 10 – *Bilancio Consolidato*, (successivamente emendato in data 28 giugno 2012), che sostituisce il SIC 12 *Consolidamento – Società a destinazione specifica (società veicolo)* e parti dello IAS 27 – *Bilancio consolidato e separato*, ridenominato *Bilancio separato* e che disciplina il trattamento contabile delle partecipazioni nel bilancio separato. Il nuovo principio muove dai principi esistenti, individuando nel concetto di controllo il fattore determinante ai fini del consolidamento di una società nel bilancio consolidato della controllante. Esso fornisce, inoltre, una guida per determinare l'esistenza del controllo laddove sia difficile da accertare. Lo IASB richiede l'applicazione in modo retrospettivo dal 1° gennaio 2013. Gli organi competenti dell'Unione Europea hanno concluso il processo di omologazione di tale principio rinviando la data di applicazione dello stesso al 1° gennaio 2014, consentendone comunque l'adozione anticipata a partire dal 1° gennaio 2013.

In data 12 maggio 2011 lo IASB ha emesso il principio IFRS 11 – *Accordi a controllo congiunto*, (successivamente emendato in data 28 giugno 2012), che sostituisce lo IAS 31 – *Partecipazioni in Joint Venture* ed il SIC 13 – *Imprese a controllo congiunto – Conferimenti in natura da parte dei partecipanti al controllo*. Il nuovo principio fornisce dei criteri per l'individuazione degli accordi di compartecipazione basati sui diritti e sugli obblighi derivanti dagli accordi piuttosto che sulla forma legale degli stessi e stabilisce, come unico metodo di contabilizzazione delle partecipazioni in imprese a controllo congiunto nel bilancio consolidato, il metodo del patrimonio netto. A seguito dell'emanazione del principio lo IAS 28 – *Partecipazioni in imprese collegate* è stato emendato per comprendere nel suo ambito di applicazione, dalla data di efficacia del principio, anche le partecipazioni in imprese a controllo congiunto. Lo IASB richiede l'applicazione in modo retrospettivo dal 1° gennaio 2013. Gli organi competenti dell'Unione Europea hanno concluso il processo di omologazione di tale principio rinviando la data di applicazione dello stesso al 1° gennaio 2014, consentendone comunque l'adozione anticipata a partire dal 1° gennaio 2013.

In data 12 maggio 2011 lo IASB ha emesso il principio IFRS 12 – *Informazioni sulle partecipazioni in altre entità*, (successivamente emendato in data 28 giugno 2012), che costituisce un nuovo e completo principio sulle informazioni addizionali da fornire su ogni tipologia di partecipazione, ivi incluse quelle su imprese controllate, gli accordi di compartecipazione, collegate, società a destinazione specifica ed altre società veicolo non

consolidate. Il principio è applicabile in modo retrospettivo dal 1° gennaio 2013. Lo IASB richiede l'applicazione in modo retrospettivo dal 1° gennaio 2013. Gli organi competenti dell'Unione Europea hanno concluso il processo di omologazione di tale principio rinviando la data di applicazione dello stesso al 1° gennaio 2014, consentendone comunque l'adozione anticipata a partire dal 1° gennaio 2013. Gli effetti dell'adozione del nuovo principio sono limitati all'informativa relativa alle partecipazioni in altre imprese da fornire nelle Note al Bilancio consolidato annuale.

In data 12 maggio 2011 lo IASB ha emesso il principio IFRS 13 – *Misurazione del fair value*, che chiarisce come deve essere determinato il *fair value* ai fini del bilancio e si applica a tutti i principi IFRS che richiedono o permettono la misurazione del *fair value* o la presentazione di informazioni basate sul *fair value*. Il principio deve essere applicato in modo prospettico dal 1° gennaio 2013.

In data 16 dicembre 2011 lo IASB ha emesso alcuni emendamenti allo IAS 32 – *Strumenti Finanziari: esposizione nel bilancio*, per chiarire l'applicazione di alcuni criteri per la compensazione delle attività e delle passività finanziarie presenti nello IAS 32. Gli emendamenti devono essere applicati in modo retrospettivo per gli esercizi aventi inizio dal o dopo il 1° gennaio 2014.

Alla data della presente Relazione trimestrale gli organi competenti dell'Unione Europea non hanno ancora concluso il processo di omologazione necessario per l'adozione dei seguenti principi contabili ed emendamenti:

In data 12 novembre 2009, lo IASB ha pubblicato il principio IFRS 9 – *Strumenti finanziari*; lo stesso principio è stato successivamente emendato. Il principio, che deve essere applicato dal 1° gennaio 2015 in modo retrospettivo, rappresenta la prima parte di un processo per fasi che ha lo scopo di sostituire interamente lo IAS 39 e introduce nuovi criteri per la classificazione e valutazione delle attività e passività finanziarie. In particolare, per le attività finanziarie il nuovo principio utilizza un unico approccio basato sulle modalità di gestione degli strumenti finanziari e sulle caratteristiche dei flussi di cassa contrattuali delle attività finanziarie stesse al fine di determinarne il criterio di valutazione, sostituendo le diverse regole previste dallo IAS 39. Per le passività finanziarie, invece, la principale modifica avvenuta riguarda il trattamento contabile delle variazioni di *fair value* di una passività finanziaria designata come valutata al *fair value* attraverso il conto economico, nel caso in cui queste siano dovute alla variazione del merito creditizio della passività stessa. Secondo il nuovo principio, tali variazioni devono essere rilevate negli Altri utili/(perdite) complessivi e non transiteranno più nel conto economico.

INFORMAZIONI SUL CONTO ECONOMICO

Vengono di seguito commentati i prospetti contabili di conto economico. Essi sono confrontati con i dati relativi al corrispondente periodo del 2012 rideterminati in seguito all'applicazione del principio contabile IAS 19 revised.

Vengono inoltre evidenziati i ricavi ed costi maturati nei confronti di parti correlate.

Un maggior dettaglio dei rapporti verso parti correlate è riportato nella nota 22 del presente documento.

3)

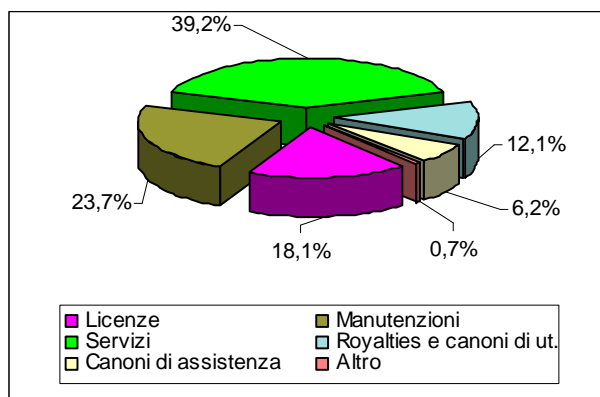
Ricavi

Ricavi	31/03/2013	31/03/2012	Var.	Var. %
Ricavi	11.016	7.931	3.085	38,9%
Lavori in corso	340	1.899	(1.559)	(82,1%)
Altri ricavi	78	64	13	20,6%
TOTALE	11.433	9.894	1.539	15,6%

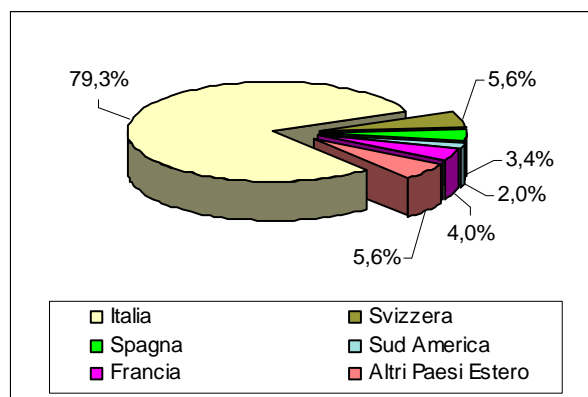
Al 31 marzo 2013 il Gruppo ha registrato *Ricavi totali* per Euro 11.433 mila, rispetto ad Euro 9.894 mila del corrispondente periodo dell'esercizio precedente, così dettagliati:

- Euro 11.356 mila costituiti da ricavi della gestione caratteristica (Euro 9.829 mila nel 2012);
- Euro 78 mila costituiti da altri ricavi non caratteristici (Euro 64 mila nel 2012).

Ricavi per natura



Ricavi per area geografica



Il dettaglio dei ricavi per natura è di seguito riportato:

Ricavi x natura	31/03/2013	Inc. %	31/03/2012	Inc. %	Var.	Var. %
Licenze	2.065	18,1%	466	4,7%	1.599	>100%
Manutenzioni	2.711	23,7%	2.547	25,7%	164	6,5%
Servizi	4.485	39,2%	3.936	39,8%	549	14,0%
Royalties e canoni di ut.	1.384	12,1%	1.477	14,9%	(93)	(6,3%)
Canoni di assistenza	710	6,2%	1.404	14,2%	(694)	(49,4%)
Altro	78	0,7%	64	0,7%	13	20,6%
TOTALE	11.433	100,0%	9.894	100,0%	1.539	15,6%

Analizzando il totale ricavi del Gruppo per natura di servizio prestato, si evidenzia un calo con riferimento ai ricavi per canoni di assistenza che al 31 marzo 2013 costituiscono il 6,2% del totale ricavi e registrano un decremento di Euro 694 mila (-49,4%), passando da Euro 1.404 mila

ad Euro 710 mila. Questo dato è legato all'incremento della voce ricavi per Servizi per effetto di diverse modalità di proposizione commerciale di servizi che in precedenza erano forniti sulla base di un canone a forfait.

L'incremento registrato nei ricavi per licenze che al 31 marzo 2013 costituiscono il 18,1% del totale dei ricavi passando da Euro 466 mila ad Euro 2.065 mila è legato principalmente ad una rivendita di hardware ad un primario cliente del gruppo per circa 1,8 milioni di Euro.

La voce *Altro* comprende i ricavi della gestione non caratteristica.

La tabella sotto riportata evidenzia la distribuzione dei ricavi per area geografica:

Ricavi per area geografica	31/03/2013	Inc.%	31/03/2012	Inc.%	Var.	Var. %
Italia	9.067	79,3%	7.894	79,8%	1.173	14,9%
Svizzera	643	5,6%	650	6,6%	(7)	(1,1%)
Spagna	388	3,4%	359	3,6%	29	7,9%
Sud America	232	2,0%	316	3,2%	(84)	(26,6%)
Francia	461	4,0%	312	3,2%	149	47,9%
Altri Paesi Estero	642	5,6%	362	3,7%	279	77,2%
TOTALE	11.433	100,0%	9.894	100,0%	1.539	15,6%

La distribuzione dei ricavi per area geografica rispecchia per lo più l'ubicazione nazionale delle società che compongono il Gruppo a parte l'area Sud America che al 31 marzo 2013 include Euro 182 migliaia di Euro di ricavi fatturati da Tas SpA a clienti sudamericani. La Spagna comprende, invece, essenzialmente il fatturato di TAS Iberia come i ricavi di Svizzera e Francia che si riferiscono principalmente alle controllate Apia e TAS France.

I ricavi della voce *Altri Paesi Estero* includono principalmente l'Olanda e Germania.

4)

EBITDA e Risultato Operativo

L'*ebitda* del periodo si attesta ad un valore negativo di Euro 313 mila contro un valore negativo di Euro 1.206 mila del corrispondente periodo precedente. Tale risultato include circa 0,6 milioni di euro di costi non ricorrenti.

La tabella seguente mostra il confronto dei costi al 31 marzo 2013 rispetto all'esercizio precedente:

	31/03/2013	31/03/2012	Var.	Var. %
Materie prime di consumo	2.010	227	1.783	>100%
- di cui costi per sviluppo software	(20)	-	(20)	-
Costi del personale	6.314	7.678	(1.364)	(17,8%)
- di cui costi per sviluppo software	(475)	(516)	41	(7,9%)
Per servizi	2.295	2.454	(159)	(6,5%)
- di cui costi per sviluppo software	(12)	(115)	102	(89,1%)
- di cui non ricorrenti	(44)	(123)	79	(64,1%)
Altri costi	1.128	741	387	52,3%
- di cui non ricorrenti	(527)	(78)	(449)	>100%
TOTALE	11.746	11.099	647	5,8%

L'incremento delle materie prime di consumo sono legate, come già più volte citato, ad una rivendita di hardware ad un primario cliente del gruppo per circa 1,8 milioni di Euro che ha incrementato sia il valore dei costi che dei ricavi.

I costi del personale, la voce passiva più rilevante del conto economico, sono passati da Euro 7.678 mila ad Euro 6.314 mila con una riduzione pari ad Euro 1.364 mila (-17,8%), rispetto al 2012.

Tale decremento è principalmente legato al nuovo contratto di solidarietà difensivo sottoscritto con le rappresentanze sindacali in data 5 giugno 2012.

Ai sensi della Comunicazione Consob del 28 luglio 2006 n. DEM/6064293, si riporta di seguito il dettaglio dei costi non ricorrenti, pari ad Euro 201 mila, che hanno inciso sui risultati sopra riportati:

VOCE DEL PROSPETTO DI BILANCIO	IMPORTO	DESCRIZIONE
"Costi per servizi"	(44)	Consulenze straordinarie
Totale	(44)	
"Altri costi"	(527)	Oneri straordinari
Totale	(527)	
TOTALE COSTI NON RICORRENTI	(571)	

Gli *Altri costi* sono rappresentati da alcune transazioni per incentivi all'esodo di dipendenti, e, per l'importo più rilevante, per un accantonamento effettuato per una sentenza avversa inerente una causa. Per un maggior dettaglio si rimanda alla nota 20 del presente documento.

Il *risultato operativo* del periodo, influenzato da ammortamenti e svalutazioni per Euro 1.018 mila, è negativo per Euro 1.331 mila contro un valore negativo di Euro 2.288 mila del 2012.

5)

Proventi ed oneri finanziari

Il saldo della gestione finanziaria è negativo per Euro 252 mila ed è così costituito:

Proventi / (Oneri) finanziari	31/03/2013	31/03/2012	Var.	Var. %
Proventi da partecipazioni	-	-	-	-
Proventi da crediti immobilizzati	2	1	1	>100%
Proventi da titoli	0	0	(0)	(5,3%)
Proventi diversi	2	8	(5)	(71,6%)
Differenze attive su cambi	-	-	-	-
TOTALE PROVENTI FINANZIARI	4	8	(4)	(49,7%)
Interessi passivi e altri oneri finanziari	(308)	(297)	(10)	3,4%
Interessi passivi verso controllante TASNCH	-	-	-	-
Differenze passive su cambi	(16)	(14)	(2)	13,6%
TOTALE ONERI FINANZIARI	(324)	(312)	(12)	3,9%
TOTALE RISULTATO DELLA GESTIONE FINANZ.	(320)	(304)	(16)	5,3%

La voce *interessi passivi ed altri oneri finanziari* che passa da Euro 297 mila del 2012 ad Euro 308 al 31 marzo 2013 include:

- interessi passivi su mutui, conti correnti bancari e factoring per Euro 7 mila (Euro 67 mila nel 2012);
- commissioni passive bancarie per Euro 19 mila (Euro 25 mila nel 2012).;
- l'effetto del periodo, pari ad Euro 251 mila, relativo alla contabilizzazione al costo ammortizzato del finanziamento in *pool* (Euro 154 mila nel 2012);
- l'effetto del periodo, pari ad Euro 31 mila (Euro 51 mila nel 2012) relativo alla contabilizzazione dell'*interest costs* legato alla valutazione attuariale del fondo TFR.

6)

Imposte

Le *Imposte correnti* ammontano ad Euro 167 mila mentre il saldo netto delle differite è negativo per Euro 8 mila.

Imposte correnti e differite	31/03/2013	31/03/2012	Var.	Var. %
Imposte correnti	167	133	34	25,3%
Imposte differite	8	14	(6)	(40,7%)
TOTALE	176	147	28	19,0%

Le imposte correnti della Capogruppo pari a Euro 153 mila si riferiscono esclusivamente all'Irap.

Le imposte includono le rettifiche relative alla rilevazione di imposte differite, attive e passive. Le stesse sono state calcolate secondo il criterio dell'allocazione globale, tenendo conto dell'ammontare cumulativo di tutte le differenze temporanee, sulla base delle aliquote attese in vigore nel momento in cui tale differenze si riverseranno.

Al 31 marzo 2012 la fiscalità differita evidenzia un effetto negativo per Euro 8 mila.

Si evidenzia che si è ritenuto opportuno non procedere allo stanziamento di tutte le imposte differite attive sulle perdite fiscali della Capogruppo e della controllata TAS Iberia in quanto alla data di bilancio non sussiste la ragionevole certezza di utilizzarle tutte nell'arco temporale del Piano 2012-2016. La Capogruppo, tuttavia, alla luce dell'eliminazione del vincolo dei 5 anni per il riporto delle perdite fiscali, non perderà la possibilità di iscrivere in futuro le imposte differite attive su tali perdite. L'ammontare complessivo non iscritto è di circa 11,7 milioni di Euro (di cui 10,2 milioni di Euro relativi alla Capogruppo).

7)

Utile/(perdita) per azione

Al 31 marzo 2013 si registra una perdita di Euro 1.819 mila contro una perdita del 2012 di Euro 2.733 mila.

La perdita per azione del periodo è di 0,04 Euro, contro una perdita di 0,07 Euro al 31 marzo 2012.

Risultato per Azione	31/03/2013	31/03/2012
Capitale Sociale	21.919.575	21.919.575
Risultato d'esercizio	(1.818.728)	(2.732.949)
Azioni ordinarie	41.768.449	41.768.449
Numero medio ponderato di azioni in circolazione nell'esercizio	41.768.449	41.768.449
RISULTATO PER AZIONE	(0,04)	(0,07)

INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE

Vengono di seguito commentati i prospetti dei dati contabili patrimoniali. Essi sono confrontati con i dati relativi al 31 dicembre 2012. Vengono altresì riportati i dati del corrispondente periodo dell'esercizio precedente rideterminati in seguito all'applicazione del principio contabile IAS 19 *revised*.

ATTIVITA' NON CORRENTI

8)

Immobilizzazioni immateriali**Goodwill**

Goodwill	31/03/2013	31/12/2012	31/03/2012	Var.
Goodwill	20.082	20.109	20.167	(28)
TOTALE	20.082	20.109	20.167	(28)

Il valore del *goodwill* risulta così formato:

Descrizione	31/03/2013	31/12/2012	31/03/2012	Var.
Tas (rami d'azienda)	13.469	13.469	13.469	-
Tas (ex ds finance)	2.446	2.446	2.446	-
Tas (ex ds taxi)	-	-	-	-
Tas Iberia	1.345	1.345	1.345	-
Apia	2.731	2.758	2.816	(28)
Tas France	91	91	91	-
Totale	20.082	20.109	20.167	(28)

Nella seguente tabella si riporta il dettaglio per singola CGU:

CGU	Goodwill 31.03.2013	Impairment	Altre variazioni	Goodwill 31.03.2013
Tas Rami	15.915	-	-	15.915
Tas Iberia	1.345	-	-	1.345
Apia	2.758	-	(28)	2.731
Tas France	91	-	-	91
Totale	20.109	-	(28)	20.082

Le variazioni del periodo sono legate esclusivamente all'adeguamento, come richiesto dallo IAS 21, al tasso di chiusura del 31 marzo 2013, dell'avviamento della controllata svizzera Apia espresso originariamente in Franchi Svizzeri.

Al 31 marzo 2013, gli amministratori, non hanno rilevato, per le CGU identificate, l'esistenza di indicatori, interni od esterni, di ulteriori perdite di valore rispetto a quanto già evidenziato in sede di semestrale. Pertanto non hanno ritenuto opportuno procedere, alla data del presente resoconto intermedio di gestione, ad un nuovo esercizio di *impairment*.

Altre immobilizzazioni immateriali

Le *Altre immobilizzazioni immateriali* sono diminuite rispetto al 31 dicembre 2012 di Euro 405 mila. Il valore netto, pari ad Euro 8.865 mila, è così costituito:

Altre immobilizzazioni immateriali	31/03/2013	31/12/2012	31/03/2012	Var.
Software sviluppato internamente	2.262	2.307	2.994	(45)
Diritti di brevetto ind.li e opere dell'ingegno	7	8	11	(1)
<i>Customer List</i>	5.896	6.338	7.665	(442)
Immobilizzazioni in corso	468	375	88	93
Altre immobilizzazioni immateriali	231	241	343	(10)
TOTALE	8.865	9.270	11.101	(405)

Viene di seguito riportata la movimentazione del periodo:

Descrizione	Valore 31/12/2011	Incrementi esercizio	Giroconti esercizio	Decrementi esercizio	Amm.to esercizio	Valore 31/03/2012
- Software sviluppato intern.	2.827	629	32	-	(494)	2.994
- Diritto di brev.to Ind.li	11	3	-	(0)	(3)	11
- <i>Customer List</i>	8.107	-	-	-	(442)	7.665
- Immobilizzazioni in corso	120	-	(32)	-	-	88
- Altre	362	19	-	-	(38)	343
TOTALE	11.427	651	-	(0)	(977)	11.101

Descrizione	Valore 31/12/2012	Incrementi esercizio	Giroconti esercizio	Decrementi esercizio	Amm.to esercizio	Valore 31/03/2013
- Software sviluppato intern.	2.307	412	-	-	(456)	2.262
- Diritto di brev.to Ind.li	8	-	-	-	(1)	7
- <i>Customer List</i>	6.338	-	-	-	(442)	5.896
- Immobilizzazioni in corso	375	93	-	-	-	468
- Altre	241	38	-	(9)	(39)	231
TOTALE	9.270	543	-	(9)	(939)	8.865

Il saldo della voce *Software sviluppato internamente*, che ammonta a Euro 2.262 mila è costituito dai progetti di sviluppo che sono stati capitalizzati in quanto rispondono ai requisiti richiesti dallo IAS 38 e si riferiscono principalmente alla Capogruppo.

Gli investimenti del periodo hanno interessato principalmente:

- l'area Sistemi di Pagamento, allo scopo di evolvere l'offerta di prodotti secondo le esigenze della SEPA e delle *business solutions* offerte da SWIFT;
- l'area Monetica, con vari progetti di sviluppo di nuovi moduli in ambito dipartimentale (*WebCard*, Gestore Terminali Open, CARD 3.0), oltre ad una serie di implementazioni di prodotti esistenti per offrire nuove funzionalità in ambito POS/ATM/Carte e per incrementare ulteriormente gli standard di sicurezza;
- l'area Mercati Finanziari e Tesoreria, con diverse attività di evoluzione dei prodotti esistenti;
- l'area Financial *Value Chain*, con il completamento della soluzione *MyBank*;
- la controllata APIA, con l'evoluzione della soluzione Mobile e della piattaforma ABS per il credito.

Il valore della *customer list* è il risultato dell'allocazione del *goodwill* avvenuta nel corso del 2007. Tale *asset* viene ammortizzato sulla base di una vita utile residua di 10 anni.

Le *immobilizzazioni in corso* sono rappresentate esclusivamente dai progetti in corso di sviluppo della controllata svizzera Apia.

9)

Crediti finanziari immobilizzati

I crediti finanziari immobilizzati ammontano ad Euro 625 mila e sono riferiti esclusivamente a depositi cauzionali:

Crediti finanziari immob.ti	31/03/2013	31/12/2012	31/03/2012	Var.
Depositi cauzionali	625	717	755	(92)
<i>Fair value</i> strumenti finanziari	-	-	-	-
TOTALE	625	717	755	(92)
Entro l'esercizio successivo	-	-	-	-
Da 1 a 5 anni	625	717	755	(92)
Oltre i 5 anni	-	-	-	-
TOTALE	625	717	755	(92)
Scaduto inferiore ad un 1 mese	-	-	-	-
Scaduto oltre 1 mese	-	-	-	-
TOTALE	-	-	-	-

Si ritiene che il valore contabile dei crediti finanziari approssimi il loro *fair value*.

ATTIVITA' CORRENTI

10)

Rimanenze nette

Le rimanenze sono relative ai lavori in corso su ordinazione riferiti alle attività di installazione e prestazione di servizi, in via di ultimazione:

Rimanenze	Valore lordo 31/03/2012	Fondo svalutaz.	Valore netto 31/03/2012	Valore netto 31/12/2011	Valore netto 31/03/2011
Lavori in corso su ordinazione	3.810	-	3.810	1.908	2.815
Prodotti finiti e merci	-	-	-	-	-
TOTALE	3.810	-	3.810	1.908	2.815

11)

Crediti commerciali

Il valore dei crediti commerciali, che ammonta ad Euro 23.060 mila, include anche i ratei e risconti attivi di natura commerciale ed è così costituito:

Crediti commerciali	31/03/2013	31/12/2012	31/03/2012	Var.
Crediti commerciali	22.112	21.163	16.492	949
Crediti verso correlate	1	-	-	1
Ratei e risconti attivi commerciali	947	2.430	834	(1.482)
TOTALE	23.060	23.592	17.326	(532)
Entro l'esercizio successivo	23.060	23.592	17.326	(532)
Da 1 a 5 anni	-	-	-	-
Oltre i 5 anni	-	-	-	-
TOTALE	23.060	23.592	17.326	(532)
Scaduto inferiore ad un 1 mese	5.433	498	2.000	4.935
Scaduto oltre 1 mese	4.254	3.645	3.867	609
TOTALE	9.687	4.144	5.867	5.544

Il fondo svalutazione crediti non ha subito variazioni rilevanti rispetto al 31 marzo 2013:

F.do svalutazione	31/12/2012	Acc.ti	Utilizzi	31/03/2013
Fondo svalutazione crediti comm.li	3.951	-	(49)	3.902
TOTALE	3.951	-	(49)	3.902

I *Crediti commerciali*, pari ad Euro 22.112 mila, sono (al netto del fondo svalutazione crediti pari ad Euro 3.769 mila) in crescita del 4% rispetto al dato comparativo del 31 dicembre 2012.

Si ritiene che il valore contabile dei crediti commerciali approssimi il loro *fair value*.

Alla data di riferimento del bilancio, l'esposizione massima al rischio di credito è uguale *al fair value* di ciascuna categoria dei crediti sopra indicati.

12)

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide ammontano ad Euro 6.931 mila e sono così dettagliate:

Disponibilità liquide	31/03/2013	31/12/2012	31/03/2012	Var.
Denaro e valori in cassa	4	3	3	2
Depositi bancari e postali	6.927	3.766	3.530	3.161
TOTALE	6.931	3.768	3.533	3.163

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio. I valori esposti possono essere convertiti in cassa prontamente e sono soggetti ad un rischio di variazione di valore non significativo.

Si ritiene che il valore di carico delle disponibilità liquide sia allineato al loro *fair value* alla data di bilancio.

Il rischio di credito correlato alle disponibilità liquide è limitato in quanto le controparti sono rappresentate da primarie istituzioni bancarie nazionali.

INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE PASSIVO**13)****Patrimonio netto**

Il dettaglio dei conti di patrimonio netto è riportato di seguito, mentre la relativa movimentazione è riportata nei prospetti contabili a pagina 17 del presente documento:

Patrimonio Netto	31/03/2013	31/12/2012	31/03/2012	Var.
Capitale sociale	21.920	21.920	21.920	-
Riserva da sovrapprezzo azioni	13.666	13.666	13.666	-
Riserva legale	228	228	228	-
Riserva straordinaria	6	6	6	-
Riserva di conversione	1.066	1.088	4.200	(22)
Riserva conto capitale	50.688	50.688	-	-
Riserva valutazione attuariale IAS 19	(843)	(850)	-	8
Riserva a copertura perd. da conv. S. Loan - TasNch	17.799	17.799	17.495	-
Utile (perdita) a nuovo	(85.334)	(79.003)	(79.003)	(6.330)
Utile (perdita) dell'esercizio	(1.819)	(6.330)	(2.733)	4.512
TOTALE	17.378	19.212	(24.221)	(1.833)

Il *Capitale sociale* è così composto.

Azioni/Quote	Numero	Valore nominale in Euro
Azioni Ordinarie	41.768.449	Prive di valore nominale
Totale	41.768.449	

Durante il periodo di riferimento non sono state sottoscritte nuove azioni.

Pertanto alla data di chiusura del periodo i titoli in circolazione sono i seguenti:

n. 41.768.449 azioni ordinarie prive di valore nominale ed il capitale sociale ammonta ad Euro 21.919.574,97.

La *Riserva di conversione* si genera dai processi di conversione del bilancio delle controllate estere Apia e Tas America. Il saldo include anche l'adeguamento, come richiesto dallo IAS 21, al tasso di chiusura del 31 marzo 2013, dell'avviamento della controllata svizzera Apia espresso originariamente in Franchi Svizzeri.

La *Riserva da valutazione attuariale* si genera dalla rilevazione degli utili e perdite attuariali nel conto economico complessivo. Il saldo include l'adeguamento della valutazione attuariale al 31 marzo 2013.

Altri utili/(perdite)

Il valore degli Altri utili/(perdite) è così composto:

Altri utili / (perdite)	31/03/2013	31/03/2012
Utili / (perdite) derivanti dalla conversione dei bilanci di imprese estere	(36)	(117)
Utili / (perdite) derivanti dall'adeguamento del goodwill di imprese estere	(28)	87
Utili / (perdite) derivanti dalla conversione dei bilanci di imprese estere	(63)	(30)
Utili / (perdite) attuariali su piani a benefici definiti	8	(328)
Costi relativi all'aumento di capitale di Tas SpA	-	-

Utili / (perdite) derivanti dal delta cambio su dividendi di imprese estere	45	134
Effetto fiscale relativo agli Altri utili / (perdite)	-	-
Totale Altri utili / (perdite), al netto dell'effetto fiscale	(11)	(224)

L'effetto fiscale relativo agli Altri utili/(perdite) è così composto:

	31/03/2013			31/03/2012		
	Valore lordo	(Onere) / beneficio fiscale	Valore netto	Valore lordo	(Onere) / beneficio fiscale	Valore netto
Parte efficace di Utili / (perdite) su strumenti di <i>cash flow hedge</i>	-	-	-	-	-	-
Utili / (perdite) derivanti dalla conversione dei bilanci di imprese estere	(63)	-	(63)	(30)	-	(30)
Costi relativi all'aumento di capitale di Tas SpA	-	-	-	-	-	-
Utili / (perdite) derivanti dal delta cambio su dividendi di imprese estere	45	-	45	134	-	134
Utili / (perdite) attuariali su piani a benefici definiti	8	-	8	(328)	-	(328)
Totale Altri utili / (perdite)	(11)	-	(11)	(224)	-	(224)

PASSIVITA' NON CORRENTI

14)

Fondo trattamento di fine rapporto

Il fondo rappresenta il debito per il trattamento di fine rapporto da corrispondere ai dipendenti in caso di cessazione del rapporto ed è rappresentato al netto delle anticipazioni erogate. La variazione rispetto all'esercizio precedente è la seguente:

F.do TFR	31/03/2013	31/12/2012	31/03/2012	Var.
Fondo trattamento di fine rapporto	5.902	5.947	5.470	(45)
TOTALE	5.902	5.947	5.470	(45)

La movimentazione è la seguente:

Movimentazione Fondo TFR	1° Trim 2012
Fondo trattamento di fine rapporto 1.1.2012	5.383
Accantonamento del periodo	394
Quota versata al fondo tesoreria INPS	(304)
Indennità ed anticipi liquidati nell'esercizio	(321)
Risultato attuariale	317
Fondo trattamento di fine rapporto 31.03.2012	5.470
Movimentazione Fondo TFR	1° Trim 2013
Fondo trattamento di fine rapporto 1.1.2013	5.947
Accantonamento del periodo	273
Quota versata al fondo tesoreria INPS e altri fondi complementari	(250)
Indennità ed anticipi liquidati nell'esercizio	(68)
Risultato attuariale	1
Fondo trattamento di fine rapporto 31.03.2013	5.902

I movimenti della passività nel periodo comprendono Euro 273 mila di accantonamenti di cui Euro 250 mila versati al fondo tesoreria INPS, utilizzi per indennità liquidate nel periodo per Euro 68 mila ed un effetto negativo attuariale pari ad Euro 1 mila.

Il modello attuariale di riferimento per la valutazione del TFR poggia su diverse ipotesi sia di tipo demografico che economico - finanziario.

Per alcune delle ipotesi utilizzate, ove possibile, si è fatto esplicito riferimento all'esperienza diretta della Società, per le altre, si è tenuto conto della *best practice* di riferimento.

15)

Fondi per rischi ed oneri

Il dettaglio dei fondi rischi ed oneri a bilancio è il seguente:

Fondo rischi	31/03/2013	31/12/2012	31/03/2012	Var.
Accantonamento per rischi	801	174	553	627
Altri accantonamenti	140	405	140	(265)
TOTALE	941	579	693	362

La movimentazione è di seguito riportata:

Movimentazione Fondo rischi	1° Trim 2012
Saldo di apertura 1.1.2012	993
Incrementi	-
Utilizzi	(300)
Fondo rischi al 31.03.2012	693

Movimentazione Fondo rischi	1° Trim 2013
Saldo di apertura 1.1.2013	579
Incrementi	425
Utilizzi	(63)
Fondo rischi al 31.03.2013	941

Gli *Accantonamenti per rischi* si riferiscono ad alcune transazioni per incentivi all'esodo di dipendenti, e, per l'importo più rilevante, per un accantonamento effettuato per una sentenza avversa inerente una causa. Per un maggior dettaglio si rimanda alla nota 20 del presente documento.

La voce *Altri accantonamenti* si riferisce a commesse per le quali è probabile che i costi totali eccederanno i corrispondenti ricavi

16)**Debiti finanziari non correnti**

I debiti finanziari non correnti ammontano ad Euro 18.690 mila e sono così suddivisi:

Debiti finanziari non correnti	31/03/2013	31/12/2012	31/03/2012	Var.
Debiti verso altri finanziatori	81	84	119	(3)
Debiti verso banche	15	26	69	(11)
Finanz.to in pool IntesaSanPaolo (val. nominale)	25.000	25.000	-	-
Effetto contab. al costo ammortizzato del fin. in pool	(6.405)	(6.656)	-	251
TOTALE	18.690	18.453	188	237
Entro l'esercizio successivo	788	1.039	-	(251)
Da 1 a 5 anni	14.487	13.379	188	1.108
Oltre i 5 anni	3.415	4.036	-	(620)
TOTALE	18.690	18.453	188	237
Scaduto inferiore ad un 1 mese	-	-	-	-
Scaduto oltre 1 mese	-	-	-	-
TOTALE	-	-	-	-

Il saldo della voce come si evince dalla tabella è rappresentato quasi esclusivamente dal valore del nuovo debito sottoscritto con le Banche Creditrici in data 27 giugno 2012.

La variazione del periodo è legata quasi esclusivamente alla contabilizzazione del debito del pool al costo ammortizzato.

Si ritiene che il valore contabile dei debiti finanziari sopra esposti approssimi il loro *fair value*.

PASSIVITA' CORRENTI**17)****Debiti commerciali**

Il valore dei debiti commerciali, che ammonta ad Euro 15.163 mila include anche i ratei e risconti passivi di natura commerciale ed è così costituito:

Debiti commerciali	31/03/2013	31/12/2012	31/03/2012	Var.
Acconti	389	79	429	310
Debiti verso fornitori	5.222	7.477	6.131	(2.255)
Debiti verso correlate	153	221	105	(68)
Ratei e risconti passivi commerciali	9.399	5.601	7.807	3.798
TOTALE	15.163	13.378	14.472	1.784
Entro l'esercizio successivo	15.163	13.378	14.472	1.784
Da 1 a 5 anni	-	-	-	-
Oltre i 5 anni	-	-	-	-
TOTALE	15.163	13.378	14.472	1.784
Scaduto inferiore ad un 1 mese	947	277	559	670
Scaduto oltre 1 mese	2.135	2.106	2.779	29
TOTALE	3.082	2.383	3.337	699

La voce *Acconti* accoglie gli anticipi ricevuti dai clienti relativi a forniture di beni e servizi non ancora effettuate.

Al 31 marzo 2013, come evidenzia la tabella risultano scaduti debiti commerciali per un importo di Euro 3.082 mila (Euro 2.383 mila al 31 dicembre 2012). In particolare nell'importo scaduto sono compresi: Euro 146 mila relativi a posizioni oggetto di contestazione, alcune delle quali in via di definizione, rispetto alle quali la Società ritiene di avere fondati motivi per rifiutare o

ritardare, in tutto o in parte, il pagamento, ed Euro 1.107 mila relativi a forniture, rese da un unico fornitore, il cui pagamento - se dovuto - la Società ritiene debba essere regolato successivamente all'incasso del corrispondente importo da parte del cliente finale.

Con riferimento a tale ultima posizione, il fornitore ha notificato alla Società nel mese di gennaio 2010 un decreto ingiuntivo non esecutivo, al quale la Società si è opposta, ritenendo fondate le proprie ragioni. Il giorno 21 dicembre 2010, accogliendo le ragioni della Società, il Giudice della causa ha rigettato l'istanza di provvisoria esecutività del decreto in oggetto. Nel corso del mese di settembre 2012 si sono concluse le attività istruttorie inerenti l'escussione dei testimoni e la causa è stata rinviata al 18 dicembre 2014 per la precisazione delle conclusioni.

I *Ratei e risconti passivi commerciali* si riferiscono principalmente al risconto effettuato sulle commesse in corso di esecuzione già fatturate al cliente ma non ancora completate al 31 marzo 2013.

Per quanto concerne i rapporti con le imprese correlate si rimanda a quanto descritto nella nota 22 del presente documento.

Si ritiene che il valore contabile dei debiti commerciali alla data di bilancio approssimi il loro *fair value*.

18)

Altri debiti

Gli altri debiti, che ammontano ad Euro 7.436 mila, sono riferiti a:

Altri debiti	31/03/2013	31/12/2012	31/03/2012	Var.
Debiti tributari	1.465	1.913	1.626	(448)
Debiti verso istituti di previdenza	1.597	2.005	1.686	(408)
Debiti diversi	4.374	3.701	4.835	674
TOTALE	7.436	7.618	8.146	(182)
Entro l'esercizio successivo	7.436	7.618	8.146	(182)
Da 1 a 5 anni	-	-	-	-
Oltre i 5 anni	-	-	-	-
TOTALE	7.436	7.618	8.146	(182)
Scaduto inferiore ad un 1 mese	-	-	-	-
Scaduto oltre 1 mese	-	-	-	-
TOTALE	-	-	-	-

I debiti diversi sono costituiti prevalentemente dai debiti verso il personale dipendente per retribuzioni, mensilità aggiuntive, rimborsi spese e ferie maturate e non godute al 31 marzo 2013.

Si ritiene che il valore contabile degli altri debiti alla data di bilancio approssimi il loro *fair value*.

19)**Debiti finanziari correnti**

I debiti finanziari correnti ammontano al 31 marzo 2013 ad Euro 163 mila.

L'ammontare sotto evidenziato è rappresentato quasi esclusivamente dall'indebitamento corrente della controllata spagnola e francese:

Debiti finanziari correnti	31/03/2013	31/12/2012	31/03/2012	Var.
Debiti verso altri finanziatori	31	31	46	0
Debiti verso banche	101	104	66.365	(3)
Finanz.to in pool IntesaSanPaolo (val. nominale)	-	-	-	-
Effetto contab. al costo ammortizzato del fin. in pool	-	-	-	-
Debiti verso imprese correlate	11	11	-	-
Ratei e risconti finanziari	20	5	20	15
TOTALE	163	151	66.432	12
Entro l'esercizio successivo	163	151	66.432	12
Da 1 a 5 anni	-	-	-	-
Oltre i 5 anni	-	-	-	-
TOTALE	163	151	66.432	12
Scaduto inferiore ad un 1 mese	-	-	-	-
Scaduto oltre 1 mese	-	-	-	-
TOTALE	-	-	-	-

Il *fair value* dei finanziamenti (correnti e non correnti), coincide sostanzialmente con il valore contabilizzato.

Debiti finanziari	31/03/2013	31/12/2012	31/03/2012	Var.
Non correnti	18.690	18.453	188	237
Correnti	163	151	66.432	12
TOTALE	18.853	18.604	66.620	249

La movimentazione dei debiti finanziari del Gruppo è di seguito riportata:

Movimentazione	1° Trim 2012
Saldo di apertura 1.1.2012	66.478
Effetto contabilizzazione al costo ammortizzato del debito in pool	154
Variazione degli altri debiti bancari e finanziari	(11)
Saldo di chiusura al 31.03.2012	66.620

Movimentazione	1° Trim 2013
Saldo di apertura 1.1.2013	18.604
Effetto contabilizzazione al costo ammortizzato del nuovo debito in pool	251
Variazione degli altri debiti bancari e finanziari	(2)
Saldo di chiusura al 31.03.2013	18.853

Al 31 marzo 2013, la riserva di liquidità è la seguente:

Linee Bancarie	Affidamenti 31.03.2013	Utilizzi 31.03.2013	Disp. di fido 31.03.2013	Disp. di fido 31.12.2012
Linee di Cassa	40	-	40	40
Linee Autoliquidanti (POOL)	2.000	-	2.000	2.000
Linee Finanziarie (POOL)	25.000	(25.000)	-	-
Altre Linee Finanziarie	176	(168)	8	17
Totale Affidamenti Bancari	27.216	(25.168)	2.048	2.057
Linee Factoring	1.500	-	1.500	1.500
Totale Affidamenti Factoring	1.500	-	1.500	1.500
Totale Linee Bancarie/Factoring	28.716	(25.168)	3.548	3.557
Disponibilità liquide			6.931	3.768
Totale	28.716	(25.168)	10.480	7.326

Il valore del finanziamento in *pool* sopra esposto rappresenta il valore nominale del debito rinegoziato. Il valore di bilancio dello stesso, valutato al costo ammortizzato, è pari ad Euro 18.595 mila. L'Accordo di Ristrutturazione prevede, tra l'altro, la concessione da parte delle Banche Creditrici a TAS di linee di credito auto-liquidanti per un ammontare complessivo di due milioni di Euro per la durata di 12 mesi, con possibilità di rinnovo per ulteriori 12 mesi.

La riserva di liquidità del Gruppo pari ad Euro 10,5 milioni è ritenuta sufficiente a far fronte agli impegni in essere alla data di bilancio.

20)

AGGIORNAMENTI SU PASSIVITÀ POTENZIALI

Si evidenzia che, in data 24 settembre 2007, era stato stipulato tra la Società ed un ex consulente di DS Data Systems S.p.A. (società controllata da NCH Network Computer House S.p.A., ora C.I.B. S.p.A., che allora controllava anche la Società), un atto di espromissione che stabilisce la responsabilità in solido della Società con DS Data Systems S.p.A. in merito a quanto previsto in un "Accordo Quadro" stipulato in data 2 gennaio 2007 tra DS Data Systems S.p.A. e tale ex consulente. In particolare nell'Accordo Quadro è stabilito che DS Data Systems S.p.A. deve corrispondere la somma complessiva di Euro 350 mila a titolo di transazione novativa generale in relazione alla risoluzione di tutti i rapporti in essere o intercorsi tra le parti e deve trasferire all'ex consulente due pacchetti societari detenuti dalla medesima DS Data Systems S.p.A. al prezzo di Euro 500 cadauno, uno dei quali, risulta essere stato già trasferito, nonché a trasferire ad una delle predette società un ramo di azienda di proprietà di DS Data Systems S.p.A. ad un valore di Euro 100 mila. La Società ha eccepito la nullità della causa e dell'oggetto del negozio di espromissione e/o la sua inefficacia. L'ex consulente in oggetto ha fatto pervenire un'istanza di decreto ingiuntivo alla Società che il giudice incaricato ha rigettato ed ha autorizzato a chiamare in causa il debitore principale, ovvero DS Data Systems S.p.A., definitivamente estinta in corso di causa.

Il giudice, in parziale accoglimento delle istanze dell'ex consulente, ferma la condanna di DS Data Systems a manlevare a sua volta TAS per quanto eventualmente corrisposto dalla Società all'ex consulente, ha condannato TAS limitatamente alla somma di Euro 350 mila oltre interessi e spese.

La Società sta attualmente esaminando e valutando le opportune azioni e rimedi fra cui l'eventuale impugnazione della sentenza.

21)

INFORMATIVA DI SEGMENTI OPERATIVI

Informazioni di segmenti operativi

Un segmento operativo è una componente di un'entità che intraprende attività imprenditoriali generatrici di ricavi e di costi, i cui risultati operativi sono rivisti periodicamente al più alto livello decisionale operativo ai fini dell'adozione di decisioni in merito alle risorse da allocare al settore e della valutazione dei risultati. Un segmento geografico fa riferimento ad un gruppo di attività che fornisce prodotti o servizi all'interno di un particolare ambiente economico che è soggetto a rischi e ritorni che sono diversi da quelli dei segmenti che operano in altri ambienti economici.

I segmenti operativi sono stati considerati come primari, mentre le aree geografiche sono stati considerati settori secondari. Le informazioni sui settori di attività riflettono la struttura del *reporting* interno al Gruppo.

Segmento operativo

Il Gruppo è composto dai seguenti segmenti operativi:

Finanziario ed Erp: sono incluse in tale segmento tutte le attività relative ai sistemi di pagamento, tesoreria e reti interbancarie (*RNI* e *SWIFT*), i servizi in ASP (*Application Service Provider*) e le soluzioni applicative rivolte soprattutto al mondo dei Servizi e della Pubblica Amministrazione sia Centrale che locale attraverso la suite di soluzioni del prodotto "Ds Taxi". Tali soluzioni sono focalizzate sulle tematiche del controllo di gestione, del controllo strategico, del bilancio sociale, ecc.

Si evidenzia che il segmento ERP, rappresentato dalla ex DS Taxi fusa per incorporazione nella Capogruppo TAS nel 2008, è stato aggregato al segmento finanziario in quanto non soddisfa tutti i requisiti previsti dall'IFRS 8 per un'informativa separata.

Le società interessate sono la Capogruppo, Tas France, Tas Iberia e Tas Americas.

Si evidenzia che ciascuna di tali società, compreso il ramo TAXI, rappresentano ai fini dell'*impairment test* una CGU in quanto rispondono alla definizione dello IAS 36 par.6.

Creditizio: il focus di tale segmento è nelle soluzioni tecnologiche per il *core business* degli intermediari finanziari, integrate gradualmente con i sistemi esistenti di contabilità o *back office* "non *core*" per minimizzare gli impatti organizzativi e gestionali.

La società relativa a tale segmento è Apia che rappresenta i fini dell'*impairment test* una CGU in quanto risponde alla definizione dello IAS 36 par.6.

Settore primario-attività

I risultati di segmento sono di seguito rappresentati:

Conto Economico	31.03.2013			31.03.2012		
	k€	Fin./Erp	Creditizio	Cons.	Fin./Erp	Creditizio
Totale ricavi	10.790	643	11.433	9.243	650	9.894
Materie prime di consumo	(1.998)	(13)	(2.010)	(225)	(2)	(227)
Costi del personale	(5.871)	(443)	(6.314)	(7.242)	(436)	(7.678)
Costi per servizi	(2.279)	(15)	(2.295)	(2.407)	(47)	(2.454)
<i>di cui non ricorrenti</i>	<i>(44)</i>	<i>-</i>	<i>(44)</i>	<i>(123)</i>	<i>-</i>	<i>(123)</i>
Altri costi	(1.072)	(55)	(1.128)	(669)	(71)	(741)
<i>di cui non ricorrenti</i>	<i>(527)</i>	<i>-</i>	<i>(527)</i>	<i>(78)</i>	<i>-</i>	<i>(78)</i>
Totale costi	(11.220)	(527)	(11.746)	(10.543)	(556)	(11.099)
Ammortamenti	(1.005)	(13)	(1.018)	(1.059)	(15)	(1.074)
Svalutazioni	-	-	-	(8)	-	(8)
Risultato Operativo	(1.435)	104	(1.331)	(2.367)	79	(2.288)
Proventi finanziari	2	2	4	1	7	8
Oneri finanziari	(324)	-	(324)	(304)	(8)	(312)
Ris. della gestione finanz.	(322)	2	(320)	(303)	(1)	(304)
Risultato netto partec. valutate con il met. del p. netto	(1)	-	(1)	-	-	-
Risultato ante imposte	(1.757)	106	(1.651)	(2.669)	78	(2.591)
Imposte	(158)	(18)	(176)	(127)	(20)	(147)
Ris. delle attività contin.	(1.914)	88	(1.827)	(2.797)	58	(2.739)
Ris. delle attività discount.	-	-	-	-	-	-
Risultato dell'esercizio	(1.914)	88	(1.827)	(2.797)	58	(2.739)
Ris. netto di comp. di terzi	(8)	-	(8)	(6)	-	(6)
Ris. di comp. del gruppo	(1.906)	88	(1.819)	(2.791)	58	(2.733)

Le transazioni intersettoriali sono state condotte a normali condizioni di mercato.

Di seguito si riportano le altre informazioni richieste dall'IFRS 8 con riguardo alle attività e passività di segmento:

K€	31.03.2013			31.12.2012		
	Fin./Erp	Creditizio	Cons.	Fin./Erp	Creditizio	Cons.
Immobilizzazioni immateriali	25.678	3.269	28.946	26.165	3.214	29.379
- <i>Goodwill</i>	17.351	2.731	20.082	17.351	2.758	20.109
- <i>Altre immateriali</i>	8.327	538	8.865	8.814	456	9.270
Immobilizzazioni materiali	782	11	793	824	13	836
Immobilizzazioni finanziarie	215	-	215	216	-	216
Capitale immobilizzato	26.675	3.280	29.954	27.205	3.227	30.431
Rimanenze nette	2.507	155	2.662	2.176	148	2.324
Crediti commerciali	22.010	103	22.113	21.078	84	21.163
Altri crediti	2.162	281	2.443	4.220	296	4.516
Ratei e risconti attivi	939	8	947	2.422	8	2.430
Attività d'esercizio	27.618	547	28.165	29.897	536	30.432
Debiti commerciali	(5.754)	(9)	(5.764)	(7.761)	(16)	(7.777)
(di cui verso correlate)	(153)	-	(153)	(221)	-	(221)
Altri debiti	(7.250)	(246)	(7.496)	(7.643)	(48)	(7.690)
Ratei e risconti passivi	(7.746)	(1.654)	(9.399)	(5.506)	(96)	(5.601)
Passività d'esercizio	(20.749)	(1.909)	(22.659)	(20.909)	(159)	(21.069)
Capitale d'esercizio netto	6.869	(1.362)	5.506	8.987	376	9.364
Tratt. di fine rapporto	(5.185)	(717)	(5.902)	(5.222)	(725)	(5.947)
Fondo imposte differite	(1)	(128)	(129)	(7)	(115)	(122)
Fondo per rischi ed oneri	(941)	-	(941)	(579)	-	(579)
Passività non correnti	(6.128)	(845)	(6.973)	(5.808)	(839)	(6.647)
Capitale Investito netto	27.416	1.072	28.488	30.384	2.764	33.148
Disponibilità liquide	4.007	2.924	6.931	2.168	1.601	3.768
Indebitamento netto escl. Soci	(17.983)	9	(17.974)	(17.642)	9	(17.632)
Indebitamento netto verso Soci	-	-	-	-	-	-
Totale posiz. fin. netta	(13.975)	2.933	(11.042)	(15.474)	1.610	(13.864)
Totale patrimonio netto			(17.446)			(19.283)
Mezzi propri e debiti finanz.	(13.975)	2.933	(28.488)	(15.474)	1.610	(33.148)

Settore secondario- geografico

Di seguito si riportano le altre informazioni per area geografica:

Conto Economico	31.03.2013							31.03.2012						
	k€	Italia	Svizzera	Spagna	Sud America	Francia	Altri Paesi Estero	Cons.	Italia	Svizzera	Spagna	Sud America	Francia	Altri Paesi Estero
Totale ricavi	9.067	643	388	232	461	642	11.433	7.894	650	359	316	312	362	9.894
Costi del personale	(5.080)	(443)	(211)	(132)	(191)	(256)	(6.314)	(6.549)	(436)	(213)	(252)	(151)	(78)	(7.678)
Altri costi	(4.672)	(84)	(88)	(66)	(187)	(337)	(5.433)	(2.876)	(120)	(134)	(82)	(105)	(104)	(3.421)
<i>(di cui non ricorrenti)</i>	<i>(571)</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>(571)</i>	<i>(180)</i>	<i>-</i>	<i>(21)</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>(201)</i>
Totale costi	(9.752)	(527)	(299)	(198)	(377)	(593)	(11.746)	(9.425)	(556)	(347)	(334)	(255)	(182)	(11.099)
Ammortamenti	(985)	(13)	(2)	(1)	(17)	-	(1.018)	(1.036)	(15)	(6)	(1)	(15)	-	(1.074)
Svalutazioni	-	-	-	-	-	-	-	(8)	-	-	-	-	-	(8)
Risultato Operativo	(1.670)	104	87	33	67	48	(1.331)	(2.575)	79	6	(19)	42	180	(2.288)
Proventi finanziari	2	2	-	-	0	-	4	19	7	2	(20)	0	-	8
Oneri finanziari	(302)	-	(3)	(18)	(1)	-	(324)	(292)	(8)	(10)	-	(1)	-	(312)
Ris. della gestione finanz.	(300)	2	(3)	(18)	(1)	-	(320)	(273)	(1)	(8)	(20)	(1)	-	(304)
Risultato netto partec. valutate con il met. del p. netto	(1)	-	-	-	-	-	(1)	-	-	-	-	-	-	-
Risultato ante imposte	(1.970)	106	84	15	66	48	(1.651)	(2.849)	78	(2)	(39)	40	180	(2.591)
Imposte	(147)	(18)	-	(8)	(2)	-	(176)	(105)	(20)	-	(20)	(2)	-	(147)
Ris. delle attività contin.	(2.118)	88	84	7	64	48	(1.827)	(2.953)	58	(2)	(60)	38	180	(2.739)
Ris. delle attività discount.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Risultato dell'esercizio	(2.118)	88	84	7	64	48	(1.827)	(2.953)	58	(2)	(60)	38	180	(2.739)
Ris. netto di comp. di terzi	-	-	-	(8)	-	-	(8)	-	-	-	(6)	-	-	(6)
Ris. di comp. del gruppo	(2.118)	88	84	15	64	48	(1.819)	(2.953)	58	(2)	(54)	38	180	(2.733)

Stato Patrimoniale	31.03.2013						31.12.2012					
	K€	Italia	Svizzera	Spagna	Sud America	Francia	Cons.	Italia	Svizzera	Spagna	Sud America	Francia
Immobilizzazioni immateriali	24.239	3.269	1.345	2	91	28.946	24.716	3.214	1.345	12	92	29.379
- Goodwill	15.915	2.731	1.345	-	91	20.082	15.915	2.758	1.345	-	91	20.109
- Altre immateriali	8.324	538	0	2	-	8.865	8.801	456	0	12	0	9.270
Immobilizzazioni materiali	562	11	14	10	195	793	604	13	16	-	204	836
Immobilizzazioni finanziarie	79	-	-	136	-	215	87	-	-	129	-	216
Capitale immobilizzato	24.880	3.280	1.359	149	286	29.954	25.406	3.227	1.361	141	296	30.431
Rimanenze nette	2.507	155	-	-	-	2.662	2.176	148	-	-	-	2.324
Crediti commerciali	20.488	103	621	482	419	22.113	19.792	84	388	531	368	21.163
Altri crediti	2.069	281	71	6	15	2.443	4.082	296	62	51	26	4.516
Ratei e risconti attivi	834	8	20	55	31	947	2.372	8	13	-	37	2.430
Attività d'esercizio	25.898	547	711	543	465	28.165	28.421	536	463	581	431	30.432
Debiti commerciali	(5.112)	(9)	(533)	(8)	(101)	(5.764)	(7.109)	(16)	(479)	(7)	(166)	(7.777)
Altri debiti	(6.728)	(246)	(231)	(114)	(176)	(7.496)	(7.211)	(48)	(145)	(122)	(165)	(7.690)
Ratei e risconti passivi	(7.299)	(1.654)	(404)	(0)	(43)	(9.399)	(5.426)	(96)	(69)	0	(11)	(5.601)
Passività d'esercizio	(340)	(1.909)	(1.169)	(122)	(320)	(22.659)	(19.745)	(159)	(693)	(129)	(342)	(21.069)
Capitale d'esercizio netto	561	(1.362)	(457)	421	146	5.506	8.676	376	(230)	452	89	9.364
Tratt. di fine rapporto	(5.185)	(717)	-	-	-	(5.902)	(5.222)	(725)	-	-	-	(5.947)
Fondo imposte differite	(1)	(128)	-	-	-	(129)	(7)	(115)	-	-	-	(122)
Fondo per rischi ed oneri	(941)	-	-	-	-	(941)	(579)	-	-	-	-	(579)
Passività non correnti	(227)	(845)	-	-	-	(6.973)	(5.808)	(839)	-	-	-	(6.647)
Capitale Investito netto	16.418	1.072	902	569	432	28.488	28.274	2.764	1.131	594	385	33.148
Disponibilità liquide	3.498	2.924	324	102	83	6.931	1.828	1.601	86	122	132	3.768
Indeb.to netto escl. Soci	(18.127)	9	(117)	-	261	(17.974)	(17.766)	9	(133)	-	258	(17.632)
Indeb.to netto verso Soci	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Totale posiz. fin. netta	(14.629)	2.933	207	102	345	(11.042)	(15.938)	1.610	(48)	122	390	(13.864)
Totale patrimonio netto						(17.446)						(19.283)
Mezzi propri e debiti fin.	(14.629)	2.933	207	102	345	(28.488)	(15.938)	1.610	(48)	122	390	(33.148)

La distribuzione dei ricavi per area geografica rispecchia per lo più l'ubicazione nazionale delle società che compongono il Gruppo.

22)

Rapporti parti correlate

Nel corso del periodo sono stati intrattenuti rapporti tra parti correlate che di seguito specifichiamo. Per la definizione di "Parti correlate" si fa riferimento al principio contabile internazionale IAS 24 R, omologato dal Regolamento CE n. 632/2010.

Le operazioni con parti correlate, come definite nel principio IAS 24, sono poste in essere nel rispetto delle disposizioni di legge vigenti e sono regolate a prezzi in linea con quelli praticati sul mercato.

Gli unici rapporti con parti correlate sono i seguenti:

	TASNCH HOLDING	BAIN & CO.	K2 PAY	RICHARD LAUNDER
Debiti Commerciali	(94)	(53)		(6)
Debiti Finanziari	-	-	(11)	-
Altri debiti	-	-		(5)
Costi				
<i>Costi per servizi</i>	(38)	(44)		(11)

- i rapporti interconnessi tra la Società e la controllante TASNCH hanno riguardato i servizi di direzione e coordinamento del Gruppo;
- i rapporti interconnessi invece con la Società Bain & Co. hanno riguardato le attività di assistenza industriale e finanziaria finalizzate alla rinegoziazione dell'indebitamento finanziario del gruppo;
- il debito verso la società K2 Pay S.r.l. rappresenta la quota residua del capitale sociale ancora da versare;
- i rapporti interconnessi tra il Gruppo e Richard Launder, attuale consigliere della Società, nel corso del periodo in analisi, hanno riguardato il riconoscimento dell'attività di consulenza direzionale prestata da quest'ultimo per lo sviluppo del *business* del Gruppo all'estero.

Nella tabella che segue si riportano le informazioni dell'incidenza che le operazioni o posizioni con parti correlate hanno sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo:

Incidenza delle operazioni con parti correlate			
	Totale	Parti correlate	
		Valore assoluto	%
a) Incidenza delle operazioni o posizioni con parti correlate sulle voci dello stato patrimoniale			
Crediti Commerciali	23.060	-	0,00%
Crediti finanziari	656	-	0,00%
Altri crediti	828	-	0,00%
Debiti Commerciali	(15.163)	(153)	1,01%
Debiti Finanziari	(18.853)	(11)	0,06%
Altri debiti	(7.436)	(5)	0,07%
b) Incidenza delle operazioni o posizioni con parti correlate sulle voci del conto economico			
Costi per servizi	(2.295)	(92)	4,02%
Ricavi commerciali	11.016	-	0,00%
Altri ricavi	78	-	0,00%
c) Incidenza delle operazioni o posizioni con parti correlate sui flussi finanziari			
Proventi Finanziari	4	-	0,00%
Oneri Finanziari	(324)	-	0,00%

23)

NUMERO DIPENDENTI

Organico	31/03/2013	31/12/2012	31/03/2012	Var.
TAS	413	414	428	(1)
APIA	21	21	23	-
TAS FRANCE	7	7	9	-
TAS AMERICAS	6	6	6	-
TAS IBERIA	19	20	21	(1)
Numero dipendenti	466	468	487	(2)

TAS Tecnologia Avanzata dei Sistemi S.p.A.
(Amministratore Delegato)
Valentino Bravi



DICHIARAZIONE AI SENSI DELL'ART. 154 BIS, COMMA 2, D.LGS. N. 58/1998

Oggetto: Resoconto intermedio di gestione al 31 marzo 2013

Il sottoscritto Paolo Colavecchio, quale Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari di TAS S.p.A.

attesta

in conformità a quanto previsto dal secondo comma dell'art. 154 bis, parte IV, titolo III, capo II, sezione V-bis, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 che, sulla base della propria conoscenza, il resoconto intermedio di gestione al 31 marzo 2013 corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

TAS Tecnologia Avanzata dei Sistemi S.p.A.
(Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari)
Paolo Colavecchio

Tas SpA
Sede Amministrativa
Via della Cooperazione 21
40129 Bologna
T [+39] 051 458011
F [+39] 051 4580248
www.tasgroup.it

Tas SpA
Sede Legale
Via Benedetto Croce 6
00142 Roma
T [+39] 06 7297141
F [+39] 06 72971444

Capitale sociale € 21.919.574,97 i.v.
N. R.E.A. RM 732344
Partita IVA 03984951008
C.F. e N. Reg. Imprese
di Roma 05345750581
PEC: amministrazione@pec-tasgroup.it

Società soggetta a direzione e coordinamento di TASNCH Holding spa con sede in Milano, Via Andrea Appiani, 12 - C.F. e N. Reg. Imprese di Milano 03222440160